

การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี  
ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู  
สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

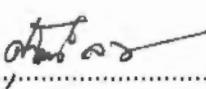
ชยานิน ส่งเพ็ชร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ปีการศึกษา 2560

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี อนุมัติวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษา  
ระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เสนอโดย นายชฎานิน ส่งเพ็ชร เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

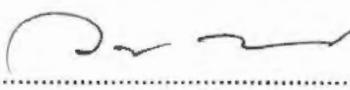
  
รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิจัยและนวัตกรรม  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สุวัณณ์ ลาวณย์วิสุทธิ์)  
วันที่ 29 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2561

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

  
ประธานกรรมการ  
(อาจารย์ ดร.อภิสรรค์ ภาชนะวรรณ)

  
กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.กัศยกร เเจสวัสดิกุล)

  
กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า)

  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
(ดร.วนัน พุ่นผล)

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหาร สถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ ดร.ภัสຍกร เจ้าสวัสดิคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า
ชื่อนักศึกษา	ชนวนิน พงษ์เพ็ชร
สาขาวิชา	การบริหารการศึกษา
ปีการศึกษา	2560

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีความมุ่งหมายเพื่อ 1) ศึกษาการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และ 2) เปรียบเทียบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกดตาม เพศ อายุ วุฒิทางการศึกษา สถานภาพใน การทำงาน และประสบการณ์ในการทำงาน กลุ่มด้วยอย่าง คือ ผู้บริหารและครู ของสถาบัน การอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ปีการศึกษา 2559 จำนวน 258 คน เครื่องมือที่ใช้ได้แก่ แบบสอบถาม มีค่าความเชื่อมั่น 0.945 วิเคราะห์ข้อมูล โดยหาค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบที่ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว และทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่ด้วยวิธีการของเชฟเฟ่

#### ผลการวิจัยพบว่า

1. การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาภาพรวม และทุกด้านอยู่ในระดับมาก

2. ผลการเปรียบเทียบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เมื่อจำแนกดตาม เพศ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนเมื่อจำแนกดตาม อายุ วุฒิการศึกษา สถานภาพ และประสบการณ์ในการทำงาน ไม่แตกต่างกัน

Thesis Title	A Dual Vocational Education Management as Perceived by School Administrators and Teachers of the Institute of Vocational Education: Central Region 2, under the Office of the Vocational Education Commission
Thesis Advisors	Dr. Phatsayakorn Laosawasdikul Asst. Prof. Dr. Chalermchai Hankla
Name	Chayanin Sangapech
Program	Educational Administration
Academic Year	2017

## **ABSTRACT**

The purposes of this research were to 1) study a dual vocational education management as perceived administrators and teachers of the Institute of Vocational Education: Central Region 2, under the Office of the Vocational Education Commission; and 2) compare the dual vocational education management when classified by the respondents' gender, age, education, work status, and work experience. The sample, selected by stratified random sampling, consisted of 258 administrators and teachers of the Institute of Vocational Education: Central Region 2, during the academic year of 2016. The instrument was a questionnaire with a reliability value of 0.945. Data were analyzed in terms of mean, standard deviation, t-test, one-way ANOVA, and Scheffe's test.

Findings revealed that:

1. Overall and individually, the dual vocational education management was rated at a high level.
2. The comparison of the dual vocational education management when classified by the respondents' gender revealed significant differences ( $p < .05$ ), but when classified by age, education, work status, and work experience, it was not different.

## ประกาศคุณูปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี โดยได้รับความอนุเคราะห์จากบุคลากรท่านโดยเฉพาะอย่างยิ่ง อาจารย์ ดร.ภัสสยกร เลาสวัสดิกุล ประธานกรรมการคุณวิทยานิพนธ์ และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า กรรมการคุณวิทยานิพนธ์ ซึ่งได้ให้คำปรึกษา แนะนำในการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ เพื่อให้ถูกต้องตามระเบียบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี จึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณ อาจารย์ ดร.ภัสสยกร เลาสวัสดิกุล ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า อาจารย์ ดร.อภิสරร์ ภาชนะวรรณ อาจารย์ ดร.ภูวดล ฉลุสุคนธ์ และอาจารย์ ดร.สรรษบ ชูชีพ ในฐานะผู้เชี่ยวชาญที่กรุณาตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือวิจัย

ขอขอบพระคุณ ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ทุกท่าน ที่ให้คำแนะนำในการปรับปรุงวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จนสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ขอขอบพระคุณผู้บริหารและครู ของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัย เป็นอย่างดียิ่ง

ขอบขอบคุณครอบครัว สง่าเพ็ชร ที่ได้ให้การสนับสนุน และให้กำลังใจ ตลอดการทำวิจัยในครั้งนี้ จนสามารถทำการวิจัยฉบับนี้ได้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

คุณค่าและประโยชน์อันเพียงมีจำกัดของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณและทุกท่าน ที่ได้ให้ความกรุณาด้วยกันมาทั้งหมดนี้ ด้วยสำนึกราบ鞠躬ตลอดไป

ชญาณิน สง่าเพ็ชร

## สารบัญ

หน้า

หน้าอุปมติ	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ค
ประกาศคุณปการ	ง
สารบัญ	จ
สารบัญตาราง	ช
สารบัญภาพ	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
ภูมิหลัง.....	1
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	4
ความสำคัญของการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	8
สมมติฐานการวิจัย.....	9
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	10
การบริหารสถานศึกษา.....	11
ความหมายของการบริหารสถานศึกษา.....	11
ความสำคัญของการบริหารสถานศึกษา.....	13
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารสถานศึกษา.....	15
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี.....	18
ความหมายของการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี.....	18
ความสำคัญของการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี.....	20
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี.....	21
การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี.....	28
ด้านคุณภาพผู้เรียน.....	28
ด้านการจัดการเรียนการสอน.....	37

## หน้า

## บทที่ 2 (ต่อ)

ด้านการบริหารจัดการ.....	46
ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่าย.....	55
ด้านความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี.....	60
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	63
งานวิจัยในประเทศไทย.....	63
งานวิจัยต่างประเทศ.....	66

## บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	70
เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล.....	70
ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ.....	71
การหาคุณภาพเครื่องมือ.....	72
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	72
การวิเคราะห์ข้อมูลและการแปลความหมายข้อมูล.....	73
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	74

## บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	78
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	78
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	79

## บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....

ความนุ่งหมายของการวิจัย.....	93
สมมุติฐานการวิจัย.....	93
วิธีดำเนินการวิจัย.....	93
สรุปผลการวิจัย.....	94
อภิปรายผล.....	96
ข้อเสนอแนะ.....	100

## บรรณานุกรม.....

102

	หน้า
ภาคผนวก.....	114
ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	115
ภาคผนวก ข ผลการวิเคราะห์คุณภาพของแบบสอบถามในการวิจัย.....	122
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ.....	128
ภาคผนวก ง หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ คุณภาพเครื่องมือ.....	130
ภาคผนวก จ หนังสือขอความอนุเคราะห์ทดลองใช้ (try out) เครื่องมือ ในการวิจัย.....	136
ภาคผนวก ฉ หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลในการวิจัย.....	138
ประวัติผู้ทำวิทยานิพนธ์.....	140

## สารบัญตาราง

หน้า

ตาราง 1	จำนวนประชากรและกลุ่มด้วยปั่งที่เป็นผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าแผนก และครู ของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการอาชีวศึกษา.....	71
ตาราง 2	จำนวนและร้อยละจำแนกตามสถานภาพของกลุ่มด้วยปั่ง.....	79
ตาราง 3	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบ ทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครุสถาบันการอาชีวศึกษา ภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านคุณภาพ ผู้เรียน.....	81
ตาราง 4	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบ ทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุสถาบันการอาชีวศึกษา ภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านการจัดการ เรียนการสอน.....	82
ตาราง 5	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบ ทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุสถาบันการอาชีวศึกษา ภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านการบริหาร จัดการ.....	84
ตาราง 6	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบ ทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุสถาบันการอาชีวศึกษา ภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านความร่วมมือ ระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย.....	85
ตาราง 7	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบ ทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุสถาบันการอาชีวศึกษา ภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านความดีเด่น ของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี.....	86
ตาราง 8	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบ ทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุสถาบันการอาชีวศึกษา ภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ภาพรวม.....	87

ตาราง 9	ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตาม ทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถานบันกรอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามเพศ.....	88
ตาราง 10	ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว การบริหารงานอาชีวศึกษา ระบบ ทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถานบันกรอาชีวศึกษา ภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามอายุ..	89
ตาราง 11	ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตาม ทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถานบันกรอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามวุฒิการศึกษา.....	90
ตาราง 12	ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตาม ทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถานบันกรอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามสถานภาพ.....	91
ตาราง 13	ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถานบันกรอาชีวศึกษา ภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตาม ประสบการณ์ในการทำงาน.....	92

## สารบัญภาพ

ภาพ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	หน้า 8
---------------------------------	--------

## บทที่ 1 บทนำ

### ภูมิหลัง

การจัดการศึกษาในประเทศไทยตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 พุทธศักราช 2545 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พุทธศักราช 2553 ได้ระบุไว้ว่าการจัดการศึกษาด้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สดิปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข ในกระบวนการเรียนรู้ด้องมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกที่ถูกด้องเกี่ยวกับ การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รู้จักรักษาและส่งเสริมสิทธิ หน้าที่ เสรีภาพ ความเคารพกฎหมาย ความเสมอภาค และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ มีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย รู้จักรักษาผลประโยชน์ส่วนรวมและของประเทศชาติ รวมทั้งส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมของชาติการกีฬา ภูมิปัญญา ห้องถิน ภูมิปัญญาไทย และความรู้อันเป็นสากล ตลอดจนอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีความสามารถในการประกอบอาชีพ รู้จักรักษาผลประโยชน์ส่วนรวมและของอุปกรณ์ ให้รู้และเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง (ราชกิจจานุเบกษา, 2545, หน้า 3) ในส่วนของการจัดการอาชีวศึกษา และการฝึกอบรมวิชาชีพนั้นถือเป็นกระบวนการผลิต และพัฒนากำลังคนเพื่อเพิ่มผลผลิต และส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจ และเทคโนโลยีของประเทศไทยให้ได้ระดับมาตรฐานสากล ทำให้ประชาชนสามารถประกอบอาชีพโดยอิสระและเพียงตนเองได้ นอกจากนี้ การจัดการอาชีวศึกษา การฝึกอบรมวิชาชีพ ให้จัดในสถานศึกษาของรัฐ สถานศึกษา ของเอกชน สถานประกอบการ หรือโดยความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับสถานประกอบการ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตาม กฎหมายว่าด้วยการอาชีวศึกษาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (ราชกิจจานุเบกษา, 2545, หน้า 7)

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเศรษฐกิจโลกและเทคโนโลยีมีผลให้ประเทศไทยต้องเร่งรัดการพัฒนาประเทศให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง การผลิตกำลังพลให้มีฐานความรู้ในวิชาชีพจึงเป็นก่อให้เกิดการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาประเทศให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ (ผ่องพรรณ ศรีเนตร, 2550, หน้า 7) พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 มาตรา 20 ได้กล่าว ไว้ว่าการจัดการอาชีวศึกษา การฝึกอบรมวิชาชีพ ให้จัดในสถานศึกษาของรัฐ สถานศึกษาของเอกชน สถานประกอบการ หรือโดยความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับสถานประกอบการทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการอาชีวศึกษาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในการจัดการอาชีวศึกษาและการฝึกอบรมวิชาชีพด้องเป็นการจัดการศึกษาในด้านวิชาชีพที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและแผนการศึกษาแห่งชาติ เพื่อผลิต และพัฒนา

กำลังคนในด้านวิชาชีพระดับฝีมือ ระดับเทคนิค และระดับเทคโนโลยี รวมทั้งเป็นการยกระดับการศึกษาวิชาชีพให้สูงขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน โดยนำความรู้ในทางทฤษฎีอันเป็นสากล และภูมิปัญญาไทยมาพัฒนาผู้รับการศึกษาให้มีความรู้ความสามารถในทางปฏิบัติ และมีสมรรถนะจนสามารถนำไปประกอบอาชีพในลักษณะผู้ปฏิบัติหรือประกอบอาชีพโดยอิสระได้ (สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา, 2551, หน้า 3)

ในการจัดการศึกษาด้านอาชีวศึกษาเป็นการเตรียมกำลังคนระดับดันและระดับกลาง ด้านช่างเทคนิคในสาขาว่างต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานหรือสถานประกอบการ แต่ในปัจจุบันการจัดการศึกษาด้านอาชีวศึกษาผลผลิตที่ออกมายังไม่ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานหรือสถานประกอบการเท่าที่ควร ดังนั้นสถานศึกษาจึงต้องปรับเปลี่ยนทิศทางการผลิตกำลังคนด้านอาชีวศึกษาให้สามารถผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานหรือสถานประกอบการโดยใช้หลักการจัดการศึกษา ด้านอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ในพระราชบัญญัติการอาชีวศึกษา พ.ศ. 2551 มาตรา 8 ข้อที่ 3 ได้บัญญัติไว้ว่า การศึกษาระบบทวิภาคี เป็นการจัดการศึกษาวิชาชีพที่เกิดจากข้อตกลงระหว่างสถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบันกับสถานประกอบการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐ ในเรื่องการจัดหลักสูตร การเรียนการสอน การวัดและการประเมินผล โดยผู้เรียนใช้เวลาส่วนหนึ่งในสถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบัน และเรียนภาคปฏิบัติในสถานประกอบการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐ เพื่อประโยชน์ในการผลิตและพัฒนากำลังคน สถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบันสามารถจัดการศึกษาตามวาระหนึ่งในหลายรูปแบบรวมกันก็ได้ ทั้งนี้ สถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบันนั้น ต้องมุ่งเน้นการจัดการศึกษาระบบทวิภาคีเป็นสำคัญ (สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา, 2551, หน้า 3)

กระทรวงศึกษาธิการได้ประกาศนโยบาย “ ปีแห่งการรวมพลังยกระดับคุณภาพการศึกษา ” โดยส่วนหนึ่งมีนโยบายการพัฒนาอาชีวศึกษาให้มีมาตรฐานเทียบเท่ากับสากล การส่งเสริมให้เอกชนและทุกภาคส่วนเข้ามาร่วมจัดและสนับสนุนการศึกษา กระจายโอกาสทางการศึกษาอย่างมีคุณภาพ โดยเน้นการพัฒนากรอบคุณวุฒิวิชาชีพและการพัฒนาการศึกษาในลักษณะทวิภาคี เพื่อพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนให้ผู้เรียนมีคุณลักษณะตรงกับความต้องการของภาคตลาดแรงงาน และเพิ่มสัดส่วนผู้เรียนสายอาชีพให้มากขึ้น ระหว่างผู้ศึกษาสายอาชีวะต่อสายสามัญจาก 34 : 66 ในปัจจุบัน ให้สูงขึ้นเป็น 50 : 50 การเพิ่มจำนวนผู้เรียนสายอาชีวศึกษาในบริบทปัจจุบันยังมีปัญหาเรื่อง “ ค่านิยม ” ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการปรับเปลี่ยน อย่างไรก็ตามปัญหา “ คุณภาพของผลผลิต ” ที่ผู้สำเร็จการศึกษามีความรู้ความสามารถและทักษะในการทำงานด้านที่เป็นปัญหาสำคัญของการวางแผนชั่วคราวจำนวนมาก (กระทรวงศึกษาธิการ, 2556)

การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เป็นการจัดการศึกษาหลักสูตรหนึ่งของสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ที่สามารถ

ตอบสนองนโยบายและแนวทางการจัดการศึกษาดังกล่าวข้างต้นได้ ซึ่งการจัดการศึกษาระบบทวิภาคีเป็นการบริหารงานหลักสูตรความร่วมมือ โดยการจัดการศึกษาร่วมกันระหว่างสถานศึกษา กับสถานประกอบการ เพื่อให้การเรียนการสอนการฝึกอาชีพ การสอนภาคทฤษฎีในสาขาวิชาชีพ และวิชาพื้นฐาน ในสถานศึกษา และภาคการจัดการหักษะภาคปฏิบัติ ในสถานประกอบการ ดังที่สนอง อินพันธ์ ได้กล่าวว่า (สนอง อินพันธ์, 2542, อ้างถึงใน ศิริ จันบารุง, 2551, หน้า 3) การจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ในสถานศึกษา ถือว่า เป็นการจัดการศึกษา ตามระเบียบกรมอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ กำหนดให้บุคลากรทุกฝ่าย ในองค์กร มีส่วนร่วมรับผิดชอบในการจัดการศึกษา ผู้ที่ปฏิบัติงาน จะต้องมีความรู้ความเข้าใจ ในหลักการจัดการศึกษาระบบทวิภาคี โดยเฉพาะผู้บริหาร จะมีส่วนเกี่ยวข้อง ในด้านการกำหนดนโยบาย เกี่ยวกับการบริหารงาน ซึ่งถือว่า เป็นงานการบริหารการศึกษาอย่างหนึ่ง ที่ผู้บริหาร จะต้อง บริหารงาน ดังกล่าว ให้ประสบความสำเร็จ ตามเป้าหมาย ผู้บริหาร มีบทบาท ที่มีความสำคัญยิ่ง ต่อ การดำเนินงาน ขององค์การ ในฐานะ ที่ เป็นผู้ควบคุม บังคับบัญชา เป็นผู้รับผิดชอบ ให้การปฏิบัติงาน ขององค์การ เป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล องค์การ ประเภทสถานศึกษา ผู้บริหาร สถานศึกษา เป็นผู้ดูแล ความสำคัญ ด้วย ศักยภาพ ที่มี ความสามารถสูง มีวิสัยทัศน์ กว้างไกล ทำให้การดำเนินงาน ทางการศึกษา ไป ในทิศทาง ที่มุ่งหวัง ไว้ได้สำเร็จ

ในการพัฒนาอาชีวศึกษา เป็นที่ยอมรับ ในวงการศึกษา แล้วว่า การจัดการทวิภาคี คือ กระบวนการ สำคัญ ใน การผลิต กำลังคน แรงงาน ที่มี หักษะ ฝีมือ (ชัย พฤกษ์ เสรีรักษ์, 2558) ในขณะที่ แรงงาน ใน สายอาชีวศึกษา มี ความต้องการ สูงขึ้น แต่ ความขาดแคลน ในเชิงคุณภาพ ยังไม่เปลี่ยนแปลง มีปัญหาเรื่อง สมรรถนะ และ ทัศนคติ บางอย่าง ที่ สืบเนื่อง มาจาก ระบบการศึกษา เป็นภาระ ของผู้ประกอบการ ใน การจัดฝึกอบรม เพิ่มเติม ให้ (ยงยุทธ แฉล้มวงศ์, 2555)

จากรายงาน ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้ให้ ความสำคัญ ในเรื่องของการจัดการเรียนการสอน ใน ระบบ ทวิภาคี ซึ่ง กล่าวไว้ ใน ยุทธศาสตร์ การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การ เสริมสร้าง และ พัฒนาศักยภาพ ทุน มนุษย์ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2559, หน้า 66) และ รายงาน การศึกษา ความต้องการ แบบแนวโน้ม ใน อุตสาหกรรม การผลิต ของ กระทรวง แรงงาน สรุป ได้ว่า ความต้องการ กำลังคน ระดับ ประกาศนียบัตร วิชาชีพ และ ระดับ ประกาศนียบัตร วิชาชีพ ชั้นสูง ของ กลุ่ม เป้าหมาย ล้วน เป็น กลุ่ม อุตสาหกรรม ที่ เป็นนโยบาย ของรัฐบาล และ ภาคเอกชน พร้อม ให้ ความร่วมมือ กับ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา, 2550, หน้า 5)

จากการเปิด กรณีศึกษา การจัดการศึกษา อาชีวศึกษา แบบ ทวิภาคี “ อาชีวศึกษาสร้าง คน – พัฒนาชาติ ” ใน หัวข้อ เรื่อง ผ่า สถานการณ์ อาชีวศึกษา ท้ามกลาง ความต้องการ ตลาด แรงงาน แต่ ผลผลิต กลับ “ ตกงาน ” ได้ กล่าวถึง ผลการศึกษา ของ สถาบัน วิจัย เพื่อ การพัฒนา

ประเทศไทย ในปี 2555 พนฯว่า นครจากເທິງປະມານແລ້ວ ກາຣົລິຕ ແຮງການທັງມືປັບປຸງໃນເຖິງ ມູນກາພ ໂດຍຄຸນກາພຂອງຜູ້ຈົບອາຊີ່ວສຶກຫາມີແນວໂນມແທບໄມແຕກດ່າງຈາກເມື່ອ 20 ປີກ່ອນ ດະແນນ ສອນ V - net ຕໍ່າກວ່າຮ້ອຍລະ 50 ໃນເກືອບທຸກປະເທດວິຊາສມຽດນະ (ຍກເວັນອຸດສາຫກຮົມແລກການ ທ່ອງເທິຍວ) ນອກຈາກນີ້ຜູ້ຈົບ ປວສ. ສາຍຊ່າງອຸດສາຫກຮົມມີອັດຮາວ່າງການສູງກວ່າສາຍອື່ນທັ້ງທີ່ການ ກາຣົລິມີຄວາມດ້ອງການສູງ ແນວ່າໃນໜາຍປີທີ່ຜ່ານມາມີຄວາມພຍາຍາມພັ້ນນາຄຸນກາພດ້ວຍການ ອາຊີ່ວສຶກຫາຮູ່ປະບວກທີ່ ຄື່ອ ຄວາມຮ່ວມມືອະຫວ່າງສັກສົນທີ່ສຶກຫາກັບສັກສົນປະກອບການ ເພື່ອເພີ່ມໂອກາສເຮັນຮູ້ຈຳການປົງປົງດີຈານຈິງໃນຮະຕັບປຳສ.ທີ່ມີມູນກາພ ແຕ່ຍັງພບອຸປະກອບທີ່ ສຳຄັຟ 5 ເຮື່ອງ ໄດ້ແກ່ 1) ຮະບນການບໍລິຫານຈັດການກາວຄຽບຮູ່ທີ່ກໍານົດຕະກະການຂອງອາຈານຍີເປັນ ຂ້າໂມງການສອນ 2) ຮະບນສັນສັນການນິເທັນກັນທີ່ສຶກຫາຝຶກການທີ່ໄມ່ເລື່ອຕ້ອກາຮົາປົງປົງດີຈານຂອງ ອາຈານຍີແລກການພັ້ນນາດ້ວຍຜູ້ຮັບຮັບ 3) ສິທິປະໂບນທີ່ການການພົມເປົ້າເພື່ອເປັນຈຸງໃຈໃຫ້ຜູ້ປະກອບການເຂົ້າ ວ່າມພັ້ນນາຄຸນກາພການເຮັນການສອນໃນຮະບນທີ່ການເຕີມຮູ່ປະບວກ 4) ຮະບນມາດຮຽນອາຊີ່ວີພ ແລກ 5) ຄ່ານິຍມທາງສັງຄມ (ສຳນັກງານສັງເສົາຮົມສັງຄມແຫ່ງການເຮັນຮູ້, 2556, ພັ້ນ 1)

ຈາກເຫດຸມລັດກ່າວຜູ້ຈົບໄດ້ເຫັນຄວາມສຳຄັຟຂອງການບໍລິຫານອາຊີ່ວສຶກຫາຮະບນ ທີ່ການ ຈຶ່ງມີຄວາມສູນໃຈທີ່ຈະສຶກຫາດີການບໍລິຫານອາຊີ່ວສຶກຫາຮະບນທີ່ການ ດາມທັດນະຂອງ ຜູ້ບໍລິຫານສັກສົນ ແລກຄຽບສັນການອາຊີ່ວສຶກຫາກາດກາລາງ 2 ສັງກັດສຳນັກງານຄະນະການການ ການອາຊີ່ວສຶກຫາ ເພື່ອເປັນຂໍ້ມູນລາຍລະອຽດໃຫ້ຜູ້ທີ່ມີສ່ວນເກີ່ຽວຂ້ອງຕ້ອກາຮົາຈັດການສຶກຫາໄດ້ນໍາໄປ ປະກອບການວາງແນ່ເພື່ອພັ້ນນາປະສິທິກາພຂອງການບໍລິຫານຈັດການສຶກຫາ ແລກເປັນຂໍ້ມູນໃຫ້ ຜູ້ບໍລິຫານສັກສົນທີ່ໄດ້ໃຊ້ເປັນແນວທາງເພື່ອພັ້ນນາປັບປຸງປະສິທິກາພການບໍລິຫານ ອາຊີ່ວສຶກຫາຮະບນທີ່ການ ເພື່ອການບໍລິຫານສັກສົນທີ່ໄປສູ່ຄວາມສຳເນົາເຈື່ອໄປ

### ຄວາມມຸ່ງໝາຍຂອງການວິຈີຍ

1. ເພື່ອສຶກຫາການບໍລິຫານອາຊີ່ວສຶກຫາຮະບນທີ່ການ ດາມທັດນະຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ສັກສົນທີ່ການ ແລກຄຽບສັນການອາຊີ່ວສຶກຫາກາດກາລາງ 2 ສັງກັດສຳນັກງານຄະນະການການ ການອາຊີ່ວສຶກຫາ

2. ເພື່ອເປົ້າມີຫຼັບການບໍລິຫານອາຊີ່ວສຶກຫາຮະບນທີ່ການ ດາມທັດນະຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ສັກສົນທີ່ການ ແລກຄຽບສັນການອາຊີ່ວສຶກຫາກາດກາລາງ 2 ສັງກັດສຳນັກງານຄະນະການການ ການອາຊີ່ວສຶກຫາ ຈໍາແນກດາມ ເພດ ອາຍຸ ວຸພິທາງການສຶກຫາ ສັກສົນກາພແລກປະສົບການໃນການ ຖ້າງການ

### ຄວາມສຳຄັຟຂອງການວິຈີຍ

1. ເປັນແນວທາງໃນການພັ້ນນາງານອາຊີ່ວສຶກຫາຮະບນທີ່ການ ສັນການອາຊີ່ວສຶກຫາ ກາດກາລາງ 2 ສັງກັດສຳນັກງານຄະນະການການອາຊີ່ວສຶກຫາໄທດ້ຢືນ

2. ผู้บริหารระดับสูงของสถาบันอาชีวศึกษาสามารถนำข้อมูลจากการวิจัยไปใช้ในการวางแผนพัฒนางานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

### ขอบเขตของการวิจัย

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษารังนี้คือ ผู้บริหารสถานศึกษาและครุ ของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ประกอบไปด้วย 7 สถาบันศึกษา ดังนี้ วิทยาลัยเทคนิคลพบุรี วิทยาลัยเทคนิคอ่างทอง วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี แห่งที่ 2 วิทยาลัยเทคนิคชัยนาท วิทยาลัยอาชีวศึกษาสิงห์บุรี วิทยาลัยอาชีวศึกษาลพบุรี จำนวนทั้งสิ้น 729 คน ประกอบไปด้วย ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 104 คน ครุ จำนวน 625 คน (สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2, ปีการศึกษา 2558)

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยรังนี้ เนื่องจากมีจำนวนประชากรที่แน่นอน (finite population) สูตรที่ใช้ขนาดของตัวอย่าง จึงใช้สูตรของยามานะ (Yamane) ที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 95 และยอมให้มีความคลาดเคลื่อน .05 (สุวิริย์ ศิริโภคภิรมย์, 2546, หน้า 34) ได้กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา จำนวน 258 คน เนื่องจากผู้บริหารสถานศึกษามีจำนวนน้อย ผู้วิจัยจึงได้กำหนดสัดส่วนกลุ่มตัวอย่าง 30:70 โดยประกอบด้วยผู้บริหารสถานศึกษา ร้อยละ 30 จำนวน 78 คน และครุ ร้อยละ 70 จำนวน 180 คน

#### 2. ตัวแปรที่ศึกษา

##### 2.1 ตัวแปรอิสระ (independent variables) ได้แก่

###### 2.1.1 เพศ

- 1) ชาย
- 2) หญิง

###### 2.1.2 อายุ

- 1) มากกว่า 30 ปี
- 2) 30-39 ปี
- 3) 40-49 ปี
- 4) 50 ปีขึ้นไป

###### 2.1.3 ภูมิการศึกษา

- 1) ปริญญาตรี
- 2) สูงกว่าปริญญาตรี

#### 2.1.4 สถานภาพ

1) ผู้บริหารสถานศึกษา/หัวหน้าแผนก

2) ครู

#### 2.1.5 ประสบการณ์ในการทำงาน

1) 1 – 5 ปี

2) 6 – 10 ปี

3) 11 – 15 ปี

4) 16 ปี ขึ้นไป

2.2 ตัวแปรตาม (dependent variables) ได้แก่ การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ประกอบด้วย

##### 2.2.1 คุณภาพผู้เรียน

##### 2.2.2 การจัดการเรียนการสอน

##### 2.2.3 การบริหารจัดการ

##### 2.2.4 ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับเครือข่าย

##### 2.2.5 ความตื้นเข้มของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

### นิยามศัพท์เฉพาะ

การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การบริหารวิทยาลัยอาชีวศึกษาเพื่อให้เกิดประสิทธิผลตามกระบวนการที่มุ่งดำเนินการไปสู่จุดหมายที่กำหนดไว้ด้วยองค์ประกอบภายในสถานศึกษา สามารถพัฒนาเป็นวิธีทางไปสู่ความสำเร็จของงานตามเป้าหมาย

อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง การดำเนินการเรียนการสอน การฝึกอบรมวิชาชีพ โดยสถานศึกษาร่วมมือกับสถานประกอบการในการฝึกอบรม ซึ่งนักเรียนนักศึกษา จะเรียนภาคทฤษฎีในสถานศึกษา และเรียนภาคปฏิบัติในสถานประกอบการ ซึ่งในการจัดฝึกอาชีพนี้จะเป็นข้อดีอย่างร่วมกัน ทั้งในเรื่องหลักสูตรระยะเวลาการฝึก ค่าใช้จ่าย เครื่องมืออุปกรณ์สถานที่ ครุภัณฑ์และอื่น ๆ

การอาชีวศึกษา หมายถึง กระบวนการจัดการศึกษาเพื่อให้บุคคลมีความรู้ทั้งทางด้านทฤษฎี และทางด้านทักษะทางอาชีพ เพื่อให้ความรู้นำไปใช้ในการประกอบอาชีพ และสามารถดำรงตนอยู่ในสังคมได้อย่าง มีความสุข และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม

การจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง การจัดฝึกอบรมวิชาชีพ การจัดการศึกษา ที่ด้องอาศัยความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา และสถานประกอบการในการจัดการเรียนการสอน โดยสถานประกอบการจะเน้นในด้านการฝึกทักษะ และในสถานศึกษาจะเน้นในการเรียนด้านทฤษฎี

การบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง กระบวนการในการดำเนินการพัฒนาสถานศึกษา การเรียนการสอน การฝึกอบรมวิชาชีพ โดยสถานศึกษาร่วมมือกับสถานประกอบการในการฝึกอบรม ซึ่งนักเรียนนักศึกษา จะเรียนภาคทฤษฎีในสถานศึกษา และเรียนภาคปฏิบัติในสถานประกอบการ ซึ่งในการจัดฝึกอาชีพนี้จะเป็นข้อดกลงร่วมกัน ทั้งในเรื่อง หลักสูตรระเบ蜡การฝึก ค่าใช้จ่าย เครื่องมืออุปกรณ์สถานที่ครุภัณฑ์และอื่น ๆ ผู้วิจัยจึงเลือกใช้ กรอบแนวคิดของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ที่ได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา สถานศึกษาที่จัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี สู่ความเป็นเลิศ 5 ด้าน ดังนี้

1. คุณภาพผู้เรียน หมายถึง ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ที่มีความสามารถ ความสามารถ ทักษะ ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ มีคุณธรรม จริยธรรม และ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ เมื่อผู้เรียนสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรแล้วต้องมีงานทำ หรือศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพอิสระ

2. การจัดการเรียนการสอน หมายถึง การร่วมมือระหว่างสถานศึกษา และสถานประกอบการ ในในการดำเนินการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี โดยมีการจัดทำ แผนการเรียน การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ การใช้นวัตกรรม การจัดกิจกรรมต่างๆ การจัดทำ โครงการ หรือโครงการวิชาชีพร่วมกัน

3. การบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการในการใช้ศาสตร์และศิลป์กำหนด ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ให้สอดคล้องกับนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ป้อมจะส่งผลให้การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดี ตามกัน ซึ่งจะนำไปสู่การดำเนินงานได้อย่างบรรลุตามวัตถุประสงค์

4. ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย หมายถึง การมีส่วนร่วมของ เครือข่ายในการบริหารจัดการ การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างมี ประสิทธิภาพ

5. ความตีเด่นของการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง เกียรติยศ รางวัล ความสำเร็จในด้านต่างๆ และกิจกรรมตีเด่นที่เกิดจากการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการสถานศึกษา รองผู้อำนวยการสถานศึกษาหรือผู้รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสถานศึกษา หัวหน้าแผนกที่ได้รับแต่งตั้งปฏิบัติ หน้าที่บริหารจัดการในสถานศึกษา เพื่อให้การบริหารสถานศึกษาในสถาบันการอาชีวศึกษาภาค กลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาบรรลุเป้าหมาย

ครุ หมายถึง บุคลากรที่ทำหน้าที่หลักด้านการเรียนการสอนในสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

สถานศึกษา หมายถึง วิทยาลัยในสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ประกอบไปด้วย 7 สถานศึกษา ดังนี้ วิทยาลัยเทคนิค

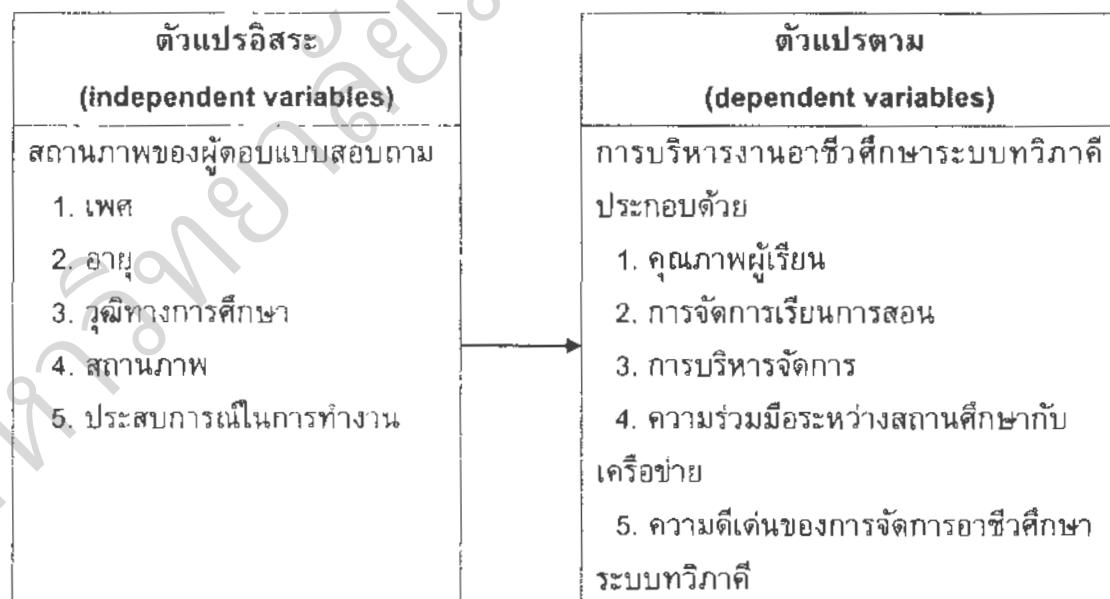
ลพบุรี วิทยาลัยเทคนิคอ่างทอง วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี แห่งที่ 2 วิทยาลัยเทคนิคชัยนาท วิทยาลัยอาชีวศึกษาสิงห์บุรี และวิทยาลัยอาชีวศึกษานครพนม

สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 หมายถึง สถาบันการอาชีวศึกษาของรัฐที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการจัดการอาชีวศึกษาและการฝึกอบรมวิชาชีพ บุคลากรวิชาชีพที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการบริหารสถานศึกษาแต่ละแห่งในเขตภาคกลาง 2

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา หมายถึง หน่วยงานหนึ่งของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลงานการศึกษาในด้านการอาชีวศึกษา

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาถึงการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ซึ่งผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดความหลักเกณฑ์การพัฒนาสถานศึกษาที่จัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีสู่ความเป็นเลิศ (สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา, 2556 , หน้า 9-10) มาเป็นกรอบแนวคิดประกอบด้วย 5 ด้าน ได้แก่ ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย และด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี จัดแสดงในภาพ 1



ภาพ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

### สมมติฐานการวิจัย

การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครุ  
ศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา แตกต่างกัน  
เมื่อจำแนกด้วย อายุ วุฒิทางการศึกษา สถานภาพ และประสบการณ์ในการทำงาน

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ผู้วิจัยได้ทำการศึกษา เอกสาร และงานวิจัยเกี่ยวข้อง เพื่อเป็นพื้นฐานในการดำเนินการวิจัย โดยมีรายละเอียดที่จะนำเสนอตามลำดับดังนี้

1. การบริหารสถานศึกษา
  - 1.1 ความหมายของการบริหารสถานศึกษา
  - 1.2 ความสำคัญของการบริหารสถานศึกษา
  - 1.3 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารสถานศึกษา
2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
  - 2.1 ความหมายของการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
  - 2.2 ความสำคัญของการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
  - 2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
3. การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
  - 3.1 ด้านคุณภาพผู้เรียน
  - 3.2 ด้านการจัดการเรียนการสอน
  - 3.3 ด้านการบริหารจัดการ
  - 3.4 ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่าย
  - 3.5 ด้านความต้องการของ การจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 4.1 งานวิจัยในประเทศไทย
  - 4.2 งานวิจัยต่างประเทศ

## การบริหารสถานศึกษา

### 1. ความหมายของการบริหารสถานศึกษา

ชูครี ถนนอมกิจ (2550, หน้า 18) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง กระบวนการต่าง ๆ ในการดำเนินงานของกลุ่มบุคคลที่ร่วมมือกันจัดการศึกษาให้แก่สมาชิกในสังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ และกระบวนการอย่างมีระบบ ระเบียบแบบแผน

ทวีศักดิ์ บังคม (2550, หน้า 11) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง กระบวนการต่าง ๆ ในการทำกิจกรรมการดำเนินงานของกลุ่มบุคคล หรือผู้บริหารสถานศึกษา เพื่อบริหารจัดการศึกษาให้แก่สมาชิกในสังคม ชุมชน ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตร

พรศักดิ์ สุจิตรรักษ์ (2551, หน้า 23) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การบริหารจัดการตามภารกิจของผู้บริหาร ที่ครอบคลุมของข่ายภารกิจที่รับผิดชอบ ไม่ว่าจะเป็น ด้านวิชาการ บริหารงานบุคคล งบประมาณ และการบริหารทั่วไป เป็นต้น โดยมีการทำหนด รูปแบบ วิธีการ ขั้นตอนต่างๆ ใน การปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมกับสภาพการณ์และบริบทของ สถานศึกษานั้น ๆ รู้จักเลือกใช้ และประยุกต์หลักการเทคโนโลยีในการบริหาร ตลอดจนกระบวนการ บริหารจัดการที่ดี มาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายของสถานศึกษา คือ การพัฒนา ผู้เรียนให้มีคุณภาพ

กระทรวงศึกษาธิการ (2552, หน้า 30) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การดำเนินกิจกรรมด้านการบริหารและการจัดการศึกษาตามอำนาจหน้าที่เพื่อพัฒนาคุณภาพ ของผู้เรียน เพื่อบริการประชาชนให้มีความพึงพอใจในการบริการด้านการจัดการศึกษาอย่าง ทั่วถึง โดยยึดหลักธรรมาภิบาลเป็นแนวทางในการบริหาร

บังอร จันกรม (2552, หน้า 126) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง กระบวนการที่ใช้ทั้งศาสตร์และศิลป์ของกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาได้ร่วมกันปฏิบัติเพื่อ เป็นการพัฒนากระบวนการทำงานให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่โรงเรียนตั้งไว้ ประกอบด้วย การบริหาร 4 ด้าน คือ การบริหารวิชาการ การบริหารงบประมาณ การบริหารงาน บุคคล และการบริหารงานทั่วไป ทั้งนี้เพื่อการพัฒนาศักยภาพของโรงเรียนและผลผลิตของ โรงเรียนคือ นักเรียนที่สำเร็จออกใบให้เป็นที่ยอมรับจากภายนอก และภายใต้มาตรฐานที่ตั้งไว้

มนพิพิพ ทรงกิตติพิศาล (2552, หน้า 33) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การจัดการส่งเสริมช่วยเหลือกันของผู้เกี่ยวข้องที่จะผลักดันให้มีแผนยุทธศาสตร์ของ สถานศึกษาให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

ธีระ รุญเจริญ (2553, หน้า 31) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การ ดำเนินงานด้วยกระบวนการที่หลายคน เพื่อให้นักเรียนได้พัฒนาทุกด้านจนบรรลุความ

จุดมุ่งหมายของหลักสูตร และสามารถพัฒนาตนเอง พัฒนาอาชีพ พัฒนาสังคม ให้ดำรงชีวิตในสังคมเป็นไปด้วยความสงบสุข

โซกาน เกียรตินพคุณ (2555, หน้า 11) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง กระบวนการที่ผู้บริหารได้พยายามเสริมสร้างความร่วมมือให้เกิดแก่ผู้ร่วมงานเพื่อที่จะได้ดำเนินงานต่างๆ ในสถานศึกษาให้ประสบความสำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาผู้เรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของสังคมโดยใช้ทรัพยากรและเทคโนโลยีต่างๆ อย่างเหมาะสม

เรนโนลต์, และครีมเมอร์ (Reynolds, & Creemers, 1990, p.1) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การบริหารโรงเรียนเพื่อให้เกิดประสิทธิผลว่า เป็นโรงเรียนที่เติบโตเป็นไปด้วยคุณภาพของการศึกษา

แคนโดลี, และคันอื่นๆ (Candoli, et al., 1992, p.7) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง งานที่เกี่ยวกับการจัดเตรียม หรือการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กับทั้งให้บริการด้านต่างๆ แก่ระบบสถานศึกษา

กู๊ด (Good, 1998, p.95) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง กระบวนการควบคุม การจัดการภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเกี่ยวกับการเรียนการสอน

เเนenezovich (Knezevich, 1998, p.84) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง กระบวนการที่มีระบบความสัมพันธ์ของกิจกรรมต่างๆ ในสถานศึกษา สามารถพัฒนาเป็นวิถีทางไปสู่ความสำเร็จของงานตามเป้าหมาย

แคมเบล (Campbell, 2001, p.22) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การจัดแผนยุทธศาสตร์ในสถาบันการศึกษา เพื่อให้ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างแท้จริง

ลูเนนเบอร์ก, และออร์นสไตน์ (Lunenburg, & Ornstein, 2011, p.448) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง ความพยายามใช้ศาสตร์และศิลป์จูงใจผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกองค์กร ให้ร่วมมือร่วมใจดำเนินกิจกรรมเพื่อให้องค์การประสบความสำเร็จทั้งในเชิงประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

ยังส์, คิง, รามเซเยอร์, และจอห์น (Young, King, Ramseyer, & John , 2002, pp.643-670) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การบริหารจัด การโรงเรียนที่มีประสิทธิผลกิจกรรม ทำให้โรงเรียนพัฒนาเพิ่มขึ้นได้จริง ให้ครุภัยการเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์ ครุสามารถนำความรู้จากภายนอกโรงเรียนนำมาประยุกต์ใช้ในโรงเรียนได้ ส่วนรับผู้นำริหารที่มีประสิทธิผลจะต้องมีความสามารถในการจัดทำหลักสูตร จัดหาสื่อการเรียนการสอน และมีการจัดการที่ดีในโรงเรียน

สรุปได้ว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การบริหารโรงเรียนเพื่อให้เกิดประสิทธิผลตามกระบวนการที่มุ่งดำเนินการไปสู่จุดหมายที่กำหนดไว้ด้วยองค์ประกอบภายในสถานศึกษา สามารถพัฒนาเป็นวิถีทางไปสู่ความสำเร็จของงานตามเป้าหมาย

## 2. ความสำคัญของการบริหารสถานศึกษา

กระทรวงศึกษาธิการ (2552, หน้า 1-2) กล่าวว่า ความสำคัญในการบริหารสถานศึกษามี 5 ประการ ดังนี้

1. เพื่อให้ผู้ปกครองและชุมชนมีความมั่นใจในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา
2. เพื่อให้สถานศึกษาได้รับความร่วมมือจากชุมชนด้านการใช้ทรัพยากรของชุมชนเพื่อการศึกษา
3. เพื่อให้โรงเรียนได้รับความสนับสนุนและช่วยเหลือจากชุมชน ด้านภูมิปัญญาไทย หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น

4. เพื่อสร้างเครือข่ายทางการศึกษาให้ก้าวข้างหน้าและครอบคลุมอย่างเป็น体系

5. เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับประชาชนทุกคนในชุมชน

ทวีศักดิ์ บังคม (2550, หน้า 10) กล่าวว่า โรงเรียนเป็นสถานศึกษาที่มีความสำคัญที่สุด เนื่องจากหน้าที่หลักของโรงเรียน คือ การจัดการเรียนการสอนเพื่อให้ผู้เรียนบรรลุจุดมุ่งหมายของหลักสูตรและสามารถดำรงชีวิตให้อยู่ในสังคมได้อย่างมีคุณภาพ บุคคลที่มีหน้าที่รับผิดชอบในด้านการเรียนการสอน ได้แก่ ผู้บริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร หัวหน้าหมวดวิชา หัวหน้างาน และครูอาจารย์ที่มีหน้าที่ในการสอนและสนับสนุนการสอน

ยุทธนา ชุดทองมawan (2550, หน้า 10) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษานั้นเป็นงานที่จะต้องใช้ความรอบคอบให้มากยิ่งขึ้น เพราะสิ่งสำคัญผู้บริหารนั้นจะต้องอาศัยความรู้ความสามารถพร้อมประสบการณ์ซึ่งก่อให้เกิดการเรียนรู้ กิจกรรมทุกชนิดในโรงเรียน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนนักเรียนให้ได้ผลดีและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น กระบวนการบริหารการศึกษาคือ การวางแผนหรือวางแผนการสอนอย่างกว้างๆ ซึ่งจะต้องเรียงลำดับถึงความสำคัญก่อนหลังมีงานอะไรบ้างที่จะต้องปฏิบัติ ในขณะเดียวกันควรวางแผน วิธีปฏิบัติพร้อมด้วยวัดดูประสิทธิภาพของแผนการปฏิบัติงานนั้นๆ ก่อนลงมือปฏิบัติการ การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพจะต้องมีการวางแผนให้ดีกุญแจยิ่งขึ้นโดยการประสานงานกันระหว่างเพื่อนร่วมงานให้มีความเข้าใจที่ดีต่อกัน การมอบภาระหน้าที่นั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะมอบให้คนที่ทำหน้าที่มีความรับผิดชอบสูงและเป็นคนที่เข้าใจงานได้อย่างดียิ่ง คำสั่งที่ลงมานั้นสามารถสนองได้อย่างเต็มที่

สุขิน เรืองบุญส่ง (2551, หน้า 9) กล่าวถึงความสำคัญของการบริหารสถานศึกษา ว่ามีความจำเป็น เพราะต้องการคนที่ได้รับการฝึกฝนเฉพาะด้านที่มีความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญมาดูแลรับผิดชอบ เนื่องจากสังคมเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การบริหารการศึกษาจำเป็นดังนี้ ได้รับการปรับเปลี่ยนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับความจำเป็นของแต่ละยุคสมัย ปัจจุบันโลกก้าวเข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้หรือเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจฐานความรู้ ความรู้จึงเป็นเครื่องมือ จำเป็นที่ขาดไม่ได้ ในสังคมสมัยใหม่นี้ความรู้ที่ทันสมัยที่เหมาะสมกับ

สถานการณ์จะช่วยแก้ปัญหาได้ และนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นผลลัพธ์สำคัญสำหรับการอยู่รอด และการพัฒนาทั้งบุคคลและสังคม ประเทศชาติโดยรวม

อรทัย แสงทอง (2552, หน้า 22) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษาเป็นกิจกรรมทางการศึกษาที่จะต้องทำเป็นกระบวนการโดยกลุ่มบุคคลด้วยกันเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ นั่นก็คือการพัฒนาสมาชิกหรือผู้รับบริการทางการศึกษา ให้เป็นผู้มีคุณภาพที่สังคมต้องการ และเป็นภารกิจที่สำคัญยิ่งของผู้บริหารสถานศึกษาที่จะต้องสามารถนำองค์กรให้อยู่รอด ต้องกำหนดแผนงานวิธีการ ตลอดจนขั้นตอนต่าง ๆ ใน การปฏิบัติงาน ไว้อย่างมีระบบ โดยพึงพึงบประมาณจากรัฐที่มีไม่มากนักด้วยความประหัด ใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า ทั้งคน เงิน เวลาและทรัพย์สินอย่างอื่น เพราะถ้าระบบบริหารภายในสถานศึกษาไม่ดีจะกระทบกระเทือนต่อส่วนอื่น ๆ ของหน่วยงานได้ ดังนั้นความสำเร็จหรือความล้มเหลวในการบริหารสถานศึกษา จึงขึ้นอยู่กับสมรรถภาพของผู้บริหารสถานศึกษาเป็นสำคัญ

สมคิด มารวงศ์ (2554, หน้า 12) ได้กล่าวสรุปว่า การบริหารสถานศึกษานั้นมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะในการพัฒนาบุคคล พัฒนาสังคม หรือการพัฒนาประเทศชาติ นั้นต้องการคนที่ได้รับการฝึกฝน พัฒนาให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ในด้าน ร่างกาย จิตใจ สดิปัญญา ความรู้ คุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรม เนื่องจากสังคมในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โลกทัศน์เข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ ความรู้ซึ่งเป็นเครื่องมือจำเป็นที่ขาดไม่ได้ การบริหารการศึกษาจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องได้รับการปรับเปลี่ยนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงในแต่ละยุคสมัย ความรู้ที่ทันสมัยที่เหมาะสมกับสถานการณ์จะช่วยแก้ปัญหาด้วย ได้ และการพัฒนาการบริหารสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องจึงเปรียบเสมือนขุมพลังสำหรับการอยู่รอดและการพัฒนาทั้งสำหรับบุคคล สังคม และประเทศชาติโดยรวม

เดวิต, และโธมัส (Davis, & Thomas, 2001, pp.105-106) กล่าวถึง ความสำคัญ ของการบริหารสถานศึกษาว่า เป้าหมายสูงสุดในการบริหารจัดการสถานศึกษา คือ ผลสัมฤทธิ์ และคุณภาพของนักเรียน การบริหารสถานศึกษาให้ประสบผลสำเร็จเป็นที่พอใจนั้น ผู้บริหาร จะต้องมี วิสัยทัศน์ มีความเป็นผู้นำ กำกับดูแลตาม การปฏิบัติงานของบุคลากร เน้นการพัฒนาให้เกิดขึ้นโดยตรงกับนักเรียน

豪伊, และมิสเกล (Hoy, & Miskel, 2001, pp. 437-438) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษานั้นมีความสำคัญต่อการมุ่งไปสู่จุดหมายที่กำหนดไว้ ประกอบด้วยองค์ประกอบหลายประการ อาทิ การดัดสินใจ องค์กร แรงจูง ภาวะผู้นำ โดยการบริหารด้องคำนึงถึงผลกระทบที่จะตามมาและสภาพการณ์เกิดขึ้นในอนาคตด้วย

ยังส์, คิง, รามเซเยอร์, และ约翰 (Young, King, Ramseyer, & John , 2002, pp.643-670) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษา หมายถึง การบริหารจัดการโรงเรียนที่มีประสิทธิผลก็สามารถทำให้โรงเรียนพัฒนาเพิ่มขึ้นได้จริง ให้ครุภารกิจการเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์ ครุศาสตร์นำความรู้จาก

ภายนอกโรงเรียนนำมาประยุกต์ใช้ในโรงเรียนได้ สำหรับผู้บริหารที่มีประสิทธิผลจะต้องมีความสามารถในการจัดทำหลักสูตร จัดหาสื่อการเรียนการสอน และมีการจัดการที่ดีในโรงเรียน

โรบินส์ (Robbins, 2007, p.11) กล่าวถึงความสำคัญของการบริหารสถานศึกษาว่า เป็นกระบวนการที่มีความสำคัญทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการสถานศึกษา ถ้าเปรียบเทียบระหว่างสถานศึกษาที่ให้ความสำคัญกับการบริหารที่ดีกับสถานศึกษาที่ไม่ให้ความสำคัญกับการบริหาร ประสิทธิภาพสถานศึกษาที่ให้ความสำคัญต่อการบริหารย่อม

สรุปได้ว่า ความสำคัญของการบริหารสถานศึกษา เป็นกระบวนการที่มีความสำคัญ ทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการสถานศึกษา เพื่อมุ่งไปสู่สุดหมายที่กำหนดไว้ เป็นกระบวนการรวมความรู้ความสามารถที่ทำให้บุคลากรดำเนินการให้ไปสู่เป้าหมายได้ผล สำเร็จ เป็นผู้มีคุณภาพที่สัมฤทธิ์ดังนี้

### 3. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารสถานศึกษา

บรรจงศักดิ์ พินะ (2550, หน้า 11) กล่าวว่า แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร สถานศึกษาตามโครงสร้างที่เหมาะสมกับบริบทปัจจุบันนั้นครอบคลุมใน 4 งาน ดังนี้

1. งานวิชาการ
2. งานงบประมาณ
3. งานบริหารงานบุคคล
4. งานบริหารทั่วไป

รัชพล คงชารุ่งโรจน์ (2550, หน้า 34) กล่าวว่า แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร สถานศึกษาแบ่งไว้ 4 กลุ่มงาน ดังนี้

1. งานบริหารวิชาการ
2. งานบริหารบุคคล
3. งานบริหารงบประมาณ
4. งานบริหารทั่วไป

ธีระ รุญเจริญ (2553, หน้า 32) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษาเป็นกระบวนการที่ มีความสำคัญต่อการจัดการศึกษาของสังคมและประเทศชาติ ทั้งนี้หากสถานศึกษามี ความสามารถที่จะบริหารสถานศึกษาให้มีคุณภาพเกิดประสิทธิผลได้ ย่อมส่งผลถึงความ เจริญก้าวหน้าของประเทศชาติ

แม่นสรวง แซ่ซึ้ม (2554, หน้า 1) กล่าวว่า ใน การบริหารจัดการสถานศึกษาให้มี ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลนั้น จำเป็นต้องใช้ทักษะภาวะผู้นำที่มีทั้งศาสตร์และศิลป์ในการ บริหารจัดการศึกษาให้บรรลุจุดมุ่งหมายของการศึกษาตามเจตนารมณ์ของพระราชนูญ คือ การศึกษาแห่งชาติ จากระบบงานของสถานศึกษาทั้ง 4 งาน ได้แก่

1. งานบริหารวิชาการ
2. งานบริหารงบประมาณ
3. งานบริหารบุคคล
4. งานบริหารทั่วไป

สมคิด มาวงศ์ (2554, หน้า 13) กล่าวว่า กระบวนการบริหารการศึกษาคือ แนวทาง เทคนิคหรือวิธีการ ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการหลักๆ คือ การวางแผน การจัดองค์การ อำนวยการ การประสานงาน การควบคุมงาน การตัดสินใจ การจัดคนเข้าทำงาน การจัดสรรทรัพยากร การติดต่อสื่อสาร การประเมินผล และการปรับปรุง รวมทั้งการกระตุ้นหรือการจูงใจที่ผู้บริหารนำมาใช้ในการปฏิบัติภารกิจการบริหารการศึกษา ให้ประสบความสำเร็จบรรลุเป้าหมายและดูประسنค์ อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล ดังนั้นหัวใจหลักของผู้บริหาร จำเป็นต้องทราบกระบวนการทางการบริหาร และต้องมี ทักษะในการใช้กระบวนการทางการบริหารทุกขั้นตอน อย่างมีแนวคิดและความเหมาะสม

โสภณ เกียรตินพคุณ (2555, หน้า 14) กล่าวว่า ข้อมูลการบริหารสถานศึกษา ตามภารกิจการบริหารและการจัดการสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล มี 4 ด้าน ได้แก่

1. การบริหารวิชาการ ให้สถานศึกษาริหารงานด้านวิชาการได้โดยอิสระ คล่องด้วย รวดเร็ว สอดคล้องความต้องการของผู้เรียนโดยยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยประสานความร่วมมือ กับครอบครัว องค์กรต่างๆ หน่วยงาน และสถาบันอื่นๆ ที่จัดการศึกษา
2. การบริหารงบประมาณ มุ่งเน้นความต้องด้วย โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยยึด หลักการบริหารที่มุ่งเน้นผลลัพธ์และ การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน
3. การบริหารบุคคลในสถานศึกษา ถือว่าเป็นภารกิจสำคัญที่มุ่งส่งเสริมสถานศึกษา ให้สามารถปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองภารกิจของสถานศึกษา บุคลากรทางการศึกษาให้ได้รับการ พัฒนาด้านความรู้ความสามารถ มีวัฒนธรรม ใจรับการยกย่องเชิดชูเกียรติให้มีความก้าวหน้า ในวิชาชีพ
4. การบริหารทั่วไป เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดระบบบริหารองค์กรให้การ บริหารงานอื่นๆ บรรลุผลตามมาตรฐานมีคุณภาพและเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยมุ่งเน้นการ มีส่วนร่วมของบุคคลในชุมชนและองค์กรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การจัดการศึกษามีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล สรุปความสัมพันธ์ของงานในสถานศึกษาได้

คิมบรีอค, และนันเนอร์ (Kimbrough, & Nunnery, 1988, pp.164-187) กล่าวว่า การบริหารสถานศึกษาแบ่งออกเป็น 8 ประเภท ได้แก่

1. การจัดองค์กร
2. การบริหารหลักสูตรและการสอน
3. งานบริหารเงินในสถานศึกษา
4. บริหารธุรการและการเงิน

5. งานบริหารบุคคลากรและผู้ร่วมงาน
6. งานบริหารกิจการนักเรียน
7. งานบริหารอาคารสถานที่และเครื่องอำนวยความสะดวก
8. งานสร้างภาวะผู้นำในด้านความสัมพันธ์สถานศึกษา กับชุมชน

กูลิก, และเออร์วิก (Gulick, & Urwick, 2005, p.12) กล่าวถึงกระบวนการในการบริหารงาน ซึ่งได้เสนอกระบวนการบริหารไว้ 7 ประการเรียก ย่อ ๆ ว่า “POSDCORB” โดยมีกระบวนการบริหาร ดังนี้

1. การวางแผน (planning) หมายถึง การวางแผนแนวทางในการปฏิบัติงาน ตลอดจนวิธีการปฏิบัติงานไว้ล่วงหน้า เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน
2. การจัดหน่วยงาน (organizing) หมายถึง การจัดโครงสร้างอำนาจหน้าที่ การแบ่งส่วนงาน การจัดสายงาน
3. การจัดตัวบุคคล (staffing) หมายถึง การบริหารงานด้านบุคคลกรอันได้แก่ การจัดอัตรากำลัง การสรรหา การรักษาสภาพการทำงาน การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. การอำนวยการ (direction) หมายถึง การดำเนินการในการตัดสินใจ และการส่งการในกิจการต่างๆ ให้ดำเนินไปอย่างมีระเบียบแบบแผน ทั้งในลักษณะทั่วๆ ไป และในลักษณะเฉพาะ ตลอดจนการให้คำแนะนำและการควบคุมการปฏิบัติงาน
5. การประสานงาน (coordinating) หมายถึง การร่วมมือในการปฏิบัติงานในส่วนต่าง ๆ ให้ประสานสอดคล้องกันและกลมกลืนกัน
6. การรายงาน (reporting) หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้ผู้บริหารและสมาชิกของหน่วยงานได้ทราบความเคลื่อนไหว และความก้าวหน้าของกิจการในหน่วยงาน
7. งบประมาณ (budgeting) หมายถึง การควบคุมการใช้จ่ายให้รอบคอบ และรัดกุม รวมถึงการจัดสรรงบประมาณ การทำบัญชี

ฟายอล (Fayol, 1967, p.12) กล่าวว่า ทฤษฎีการบริหารงานของรัฐ (The Theory of the Administration of the state) มีองค์ประกอบของการบริหารสำคัญ 5 ประการ (POCCC) ที่สามารถสะท้อนถึงหน้าที่ หรือกระบวนการบริหารที่รู้จักกันในปัจจุบัน ดังนี้

1. การวางแผน (planning) หมายถึง การคาดการณ์และกำหนดวิธีการพิจารณาถึงอนาคต โดยการวางแผนเกี่ยวกับสิ่งที่จะกระทำ
2. การจัดองค์การ (organizing) หมายถึง การกำหนดโครงสร้าง จัดหาอุปกรณ์ และบุคคลากรที่จะด้องใช้ในการดำเนินงาน
3. การสั่งการ (commanding) หมายถึงการรักษาไว้ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ ของบุคคลากร
4. การประสานงาน (coordinating) หมายถึง การทำให้รวมกันอยู่และเกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของกิจกรรมและความพยายามต่างๆ

5. การควบคุม (controlling) หมายถึง การทำให้แน่ใจว่า ทุกอย่างดำเนินไปตามหลักเกณฑ์หรือคำสั่ง

ลูนเนนเบิร์ก, และอ่อนสไตน์ (Lunenburg, & Ornstein, 2011, p.6) กล่าวว่า องค์ประกอบของการบริหารนั้น มี 7 ประการ ได้แก่

1. การวางแผน คือการกำหนดโครงการและสิ่งที่จะต้องทำ
2. การจัดองค์การ (organizing) คือการแบ่งงาน การกำหนดสายบังคับบัญชา การกำหนดหน้าที่ การประสานงาน
3. การบริหารงานบุคคล (staffing) คือ การวางแผน การสรรหา การคัดเลือก และด้าน การพัฒนาบุคลากร การประเมินผลงาน การจัดสวัสดิการ
4. การอำนวยการ (directing) คือการสั่งการ การสื่อสาร การควบคุมบัญชาการ การตัดสินใจ และนำการตัดสินใจไปสู่การปฏิบัติ
5. การประสานงาน (coordinating) คือการประสานงานเพื่อให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินงานไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย
6. การรายงาน (report) เป็นการรวบรวมด้านความก้าวหน้าด้วยการบันทึกผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจากการวางแผน
7. งบประมาณ (budgeting) เป็นกิจกรรมที่เกี่ยวกับงบประมาณค่าใช้จ่ายควบคุมวางแผน ทางการงบประมาณการเงิน

### แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

#### 1. ความหมายของการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

เฉลิมศักดิ์ นามเชียงได้ (2544, หน้า 9) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง เป็นการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เป็นการจัดระบบคู่ ดำเนินการฝึกอาชีพให้แก่ เยาวชนของชาติ โดยความร่วมมือของสถานศึกษาและสถานประกอบการ

ราชศักดิ์ ฤลละวนิชย์ (2544, หน้า 50) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง การจัดการศึกษาที่ส่งเสริมให้ผู้เรียน “ได้พัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะตามสาขาวิชาชีพของตน”

สงวน บุญปิยะทัศน์ (2546, หน้า 11) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง การร่วมกันระหว่างสถานศึกษากับสถานประกอบการ ร่วมกันทำกิจกรรม การรับนักเรียน เพื่อ จะฝึกร่วมกัน และเป็นนักเรียนสองเรื่องในด้วคนเดียวกัน คือเป็นทั้งนักเรียนและช่างฝึกอาชีพ หรือพนักงานของสถานประกอบการ

พรสันต์ เลิศวิทยาวิวัฒน์ (2550, หน้า 11) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง การศึกษาที่มีระดับต่ำกว่ามหาวิทยาลัย เพื่อเตรียมผู้เรียนเข้าสู่การเลือกงานอาชีพในสาขาต่างๆ โดยเฉพาะ หรือเป็นการศึกษาเพื่อพัฒนาสิ่งมีอย่างงานให้มีระดับสูงขึ้น

ปริยาพร วงศ์อนุตตรโรจน์ (2553, หน้า 13) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง เป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิต การอาชีวศึกษาจึงเป็นการศึกษาเพื่อชีวิต โดยมุ่งเน้นให้ผู้ได้รับการศึกษาหรือฝึกอบรมในด้านนี้ได้มีสมรรถภาพในการทำงาน มีความสามารถในการประกอบอาชีพ รวมทั้งความรู้ความสามารถและทักษะในการผลิต การแปรรูปและ การจัดการงาน

วิทยา งานทวี (2555, หน้า 2) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง กระบวนการ-การศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนในด้านใดมีอะไรดับเบิลโนโลยี

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 1) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง การจัดการศึกษาวิชาชีพที่เกิดจากข้อตกลงระหว่างสถานศึกษาอาชีวศึกษา หรือสถาบันกับ สถานประกอบการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐ ในเรื่องการจัดหลักสูตร การเรียนการสอน การวัดและการประเมินผล โดยผู้เรียนใช้เวลาส่วนหนึ่งในสถานศึกษา อาชีวศึกษาหรือสถาบันและเรียนภาคปฏิบัติในสถานประกอบการ รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2557, หน้า 3) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง การจัดการศึกษาวิชาชีพที่เกิดจากข้อตกลงระหว่างสถานศึกษา กับสถาบัน ประกอบการ ในเรื่องการจัดหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การจัดการฝึกอาชีพการวัดและการประเมินผล

ชัยพฤกษ์ เสรีรักษ์ (2558, หน้า 7) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง กระบวนการสำคัญในการผลิตกำลังคนแรงงานที่มีทักษะฝีมือ ในขณะที่แรงงานในสายอาชีวศึกษามีความต้องการสูงขึ้น แต่ความขาดแคลนในเชิงคุณภาพ

มันน์ (Mann, 1995, p.6) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง การเป็นเจ้าของร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการและสถานศึกษา ทั้งสองฝ่ายเป็นผู้ร่วมโครงการที่เท่าเทียมกัน มีการแบ่งอำนาจและความรับผิดชอบในการจัดการ การสนับสนุน ส่งเสริมของทั้งสองฝ่าย มีความสำคัญเท่าเทียมกัน

ไอมูฟ (Imove, 2002, p.27) กล่าวว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง เป็นการจัดฝึกสอน แห่งควบคู่กัน คือ ในสถานประกอบการที่ผู้เข้ารับการฝึกอาชีพที่จะเรียนรู้ภาคปฏิบัติ และสถานศึกษาสำหรับภาคทฤษฎี

สรุปได้ว่า อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง กระบวนการในการดำเนินการพัฒนา สถานศึกษา การเรียนการสอน การฝึกอบรมวิชาชีพ โดยสถานศึกษาร่วมมือกับสถานประกอบการในการฝึกอบรม ซึ่งนักเรียนนักศึกษา จะเรียนภาคทฤษฎีในสถานศึกษา และเรียนภาคปฏิบัติในสถานประกอบการ ซึ่งในการจัดฝึกอาชีพนี้จะเป็นข้อตกลงร่วมกัน ทั้งในเรื่อง หลักสูตรและเวลาการฝึก ค่าใช้จ่าย เครื่องมืออุปกรณ์สถานที่ครุภัณฑ์และอื่น ๆ

## 2. ความสำคัญของการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ราชสัสดี ทุลละณีชป (2544, หน้า 50) กล่าวว่า อาชีวศึกษาสามารถนำความรู้ไปประกอบอาชีพให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ซึ่งมีรูปแบบในการจัดการศึกษาทั้งการจัดในระบบโรงเรียนและนอกระบบโรงเรียน

กรมอาชีวศึกษา (2545, หน้า 1-3) ให้ความสำคัญกับการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี จึงมีโครงการความร่วมมือภาครัฐ เอกชนและการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เป็นโครงการสนับสนุนโดยทางประมาณโดยตั้งอยู่ในงานนโยบายและแผน (กองแผนงาน) หมวดรายจ่ายอื่นๆ โดยมีกิจกรรมด้านงาน คือ

1. สร้างความเข้าใจการจัดการเรียนการสอนระบบทวิภาคีหรือการประชาสัมพันธ์
2. อบรมครุพี่ดีในสถานประกอบการ
3. อบรมครุ-อาจารย์ในสถานศึกษา การจัดการเรียนการสอนระบบทวิภาคี
4. การนิเทศติดตามผลการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
5. ประเมินผลการดำเนินงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

สำนักงานโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี (2545, หน้า 4) จากการประเมินผลระยะสุดท้ายของโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ได้สรุปถึง สิ่งที่ท้าทายในการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีที่จะต้องพิจารณาต่อไปคือ

1. ทำให้เกิดแนวคิดในการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการอาชีวศึกษาเป็นสิ่งใหม่ สำหรับสถานประกอบการส่วนใหญ่ ถึงแม้ว่าจะประสบความสำเร็จในอดีต แต่ก็ยังมีความต้องการอย่างต่อเนื่องในการสนับสนุน และแนะนำสถานประกอบการแก่บุคลากรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

2. ทำให้การจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีต้องการความร่วมมือระหว่าง สถานศึกษาและสถานประกอบการแบบใหม่ สถานประกอบการเป็นหัวส่วนการดำเนินการอาชีวศึกษาและฝึกอาชีพอย่างแท้จริง เพื่อให้วิธีการใหม่นี้ทำให้ได้ผล จึงเป็นขบวนการเปลี่ยนแปลงระยะยาว ซึ่งจะต้องใช้เวลาและความพยายามเพิ่มขึ้น

สุนันทา สังขทัศน์ (2556, หน้า 141) กล่าวว่า การพัฒนาอาชีวศึกษา เป็นส่วนหนึ่งของ การพัฒนาการศึกษาที่รับผิดชอบการผลิตกำลังคนระดับกลาง ด้านวิชาชีพ เพื่อสนับสนุนกำลังคนในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 1) กล่าวว่า การจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีเพื่อประโยชน์ในการผลิตและพัฒนากำลังคน สถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบันสามารถจัดการศึกษาในหลายรูปแบบรวมกันก็ได้ ทั้งนี้สถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบันนั้นต้องมุ่งเน้นการจัดการศึกษาระบบทวิภาคีเป็นสำคัญ

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2550, หน้า 7) กล่าวว่า การพัฒนาประเทศให้เข้มแข็ง ยั่งยืน เพิ่มศักยภาพและโอกาสคนไทยให้สามารถพึ่งตนเอง

ได้เท่าทันโลก ขณะเดียวกันมุ่งเร่งรัดผลิตกำลังคนในสาขาที่ขาดแคลนที่มีได้รับโอกาสสนับสนุน หลักวิชาชีพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขยายด้านวิชาชีพให้กว้างขวาง สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และจัดรูปแบบให้การจัดการศึกษาและการจัดอบรมวิชาชีพห้องถัง ให้มากขึ้น

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2557, หน้า 1) กล่าวว่าความสำคัญของอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เพื่อพัฒนาและผลิตกำลังคนสายอาชีพเพิ่มขึ้น จึงเป็นหน้าที่ของสถานศึกษา สถานประกอบการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องร่วมมือกันพัฒนาการอาชีวศึกษา ตามระบบทวิภาคี ทุกด้านและทุกฝ่าย

มันน์ (Mann, 1995, pp.8-9) ได้กล่าวถึงความสำคัญของการจัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี พoSรูปได้ดังนี้

1. เพื่อประเมินประสานการใช้สิ่งอำนวยความสะดวก ฯ ของสถานประกอบการ ใน การฝึกอาชีพตามกิจกรรมที่กำหนดไว้ในหลักสูตรของสถานศึกษา ซึ่งถือเป็นการร่วมมือกัน ใน การจัดการศึกษา

2. เพื่อตอบสนองความต้องการของสถานประกอบการ ในการผลิตกำลังคนที่เน้น การปฏิบัติงานจริง

3. เพื่อความคุ้มและเผยแพร่องค์การจัดการศึกษาที่ไม่เพิ่มค่าใช้จ่ายให้สถานศึกษาและ สถานประกอบการ

เวนเซล (Wenzel, 2000, p.8) ได้กล่าวถึงความสำคัญของการจัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี สรุปได้ว่า เพื่อที่สถานประกอบการสามารถเพิ่มคุณค่าเนื้อหาในการฝึกอาชีพที่เกี่ยวข้องของสถานประกอบการ นอกเหนือไปจากเนื้อหาในหลักสูตรที่กำหนดและเพื่อสนับสนุน การปรับเปลี่ยนกฎเกณฑ์ของการฝึกอาชีพ/หลักสูตรที่ไม่จำเป็น และตอบสนองความต้องการ ทางด้านเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

สรุปได้ว่า การจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เป็นการจัดการศึกษาที่ สามารถนำความรู้ไปประกอบอาชีพให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน เพื่อ ประโยชน์ในการผลิตและพัฒนากำลังคนในหลักสูตรแบบรวมกัน เพื่อสนองกำลังคนในการ พัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย

### 3. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

วิทยา งานทวี (2543, หน้า 26) ที่ได้กล่าวไว้ว่า สถานประกอบการที่จัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีจะต้องมีความพร้อมดังนี้

1. จัดทำหลักสูตรที่ชัดเจนและสอดคล้องกันระหว่างสถานศึกษาและสถานประกอบการ

2. การประเมินผลการเรียนการสอน และจัดทำร่วมกันระหว่างสถานศึกษาและ สถานประกอบการ

3. การประเมินผลการดำเนินการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างสม่ำเสมอ และให้ดำเนินทุกด้านทั้งสถานศึกษา สถานประกอบการ นักเรียนและผู้ปกครอง

ราชสัสดี กฎกระทรวง (2544, หน้า 50) กล่าวว่า การจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีจำแนกได้ 3 ลักษณะดังนี้

1. จัดในสถานศึกษาฝึกอาชีพแต่เพียงอย่างเดียว ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
2. จัดการศึกษาทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ โดยส่วนหนึ่งของการฝึกปฏิบัติจะส่งนักศึกษาไปฝึกงานในสถานประกอบการ
3. จัดในลักษณะของนักศึกษาฝึกหัด โดยเรียนทฤษฎีในสถานศึกษาและฝึกปฏิบัติ ส่วนใหญ่ในสถานประกอบการ บุคลากรนั้นเป็นบุคลากรของสถานประกอบการ รูปแบบนี้ เป็นที่รู้จักกันว่าเป็นการฝึกในระบบทวิภาคี

วิญญา เล้าพูนพิทยะ (2544, หน้า 30) ได้กล่าวถึง สถานประกอบการที่จัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีต้องมีความพร้อม ดังนี้

1. ด้านการสื่อสาร และการประสานงาน
2. การปรับกลยุทธ์และวิธีการ ตลอดเวลา
3. ความสม่ำเสมอในการรับนักเรียนระบบทวิภาคี
4. ข้อมูลที่ชัดเจนในการดำเนินการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
5. การประเมินผลการดำเนินการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
6. การปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม

พรสันต์ เลิศวิทยาวัฒน์ (2550, หน้า 80 - 81) ได้สรุปถึง การจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี คือการจัดระบบการเรียนการสอนวิชาชีพช่างอุดสาหกรรมว่ามี 4 ระบบคือ

1. ระบบโรงเรียนอาชีวศึกษา เป็นระบบซึ่งประเทศไทยมีการขยายตัวทางอุดสาหกรรมไม่มากนัก นิยมเริ่มจัดทำ เช่น ประเทศไทย เป็นด้าน วิธีในระบบนี้อาศัยช่างที่สำเร็จการศึกษา จากโรงเรียนและวิทยาลัยอาชีวศึกษา ซึ่งมีหลักในการฝึกอาชีพด้วยการเน้นหนักการฝึกทักษะ เป็นอย่างมาก ทำการถ่ายทอดความรู้และทักษะการปฏิบัติให้กับผู้เรียน
2. ระบบโรงเรียนหรือโรงงานอุดสาหกรรมสับกันหรือประกอบกันระบบนี้มีวิธีการดังเช่น สถาบันการศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษาปฏิบัติอยู่นั้นคือ การส่งนักศึกษาออกฝึกงานในสถานประกอบการ

3. ระบบช่างฝึกหัด เป็นระบบที่มีการจัดการเรียนการสอน โดยอาศัยความร่วมมือ หรือการทำงานอย่างประสานกันระหว่างสถานศึกษา และสถานประกอบการ กล่าวคือผู้เรียนจะเรียนภาคทฤษฎีในสถานศึกษา และฝึกภาคปฏิบัติในโรงงานอุดสาหกรรมของสถานประกอบการ ถ้าโรงงานของสถานประกอบการมีขนาดใหญ่จะสามารถแบ่งเวลาการฝึกสำหรับผู้เรียนแยกไว้ด่างหากได้

4. ระบบศูนย์ฝึกวิชาชีพ เป็นระบบที่จัดขึ้นในโรงงานอุตสาหกรรม หรือในศูนย์ฝึกอาชีพของหน่วยงานอุตสาหกรรม แต่ละหน่วยอาจเป็นของรัฐบาลหรือเอกชนก็ได้ เช่น โรงเรียนวิศวกรรมรัฐไฟ ศูนย์ฝึกช่างไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง

รายงานที่ ศรีชุมพู (2557, หน้า 17-18) กล่าวว่า การพัฒนารูปแบบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เป็นรูปแบบความสัมพันธ์เชิงระบบประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่

1. ปัจจัยนำเข้า
2. กระบวนการ
3. ผลผลิต

4. ปัจจัยเงื่อนไขความสำเร็จ โดยเฉพาะองค์ประกอบที่ 4 คือ ปัจจัยเงื่อนไขความสำเร็จ ซึ่งเป็นกลไกในการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษาให้ประสบผลสำเร็จ ได้แก่

- 4.1 นโยบายที่เกี่ยวกับการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี 2
- 4.2 การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย
- 4.3 ความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษา กับสถานประกอบการ
- 4.4 รูปแบบของการเรียนการสอนระบบทวิภาคี
- 4.5 รูปแบบของการวัดผลและประเมินผล

สิริมนด์ นฤมลสิริ (2557, หน้า 18-19) แสดงถึงแนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนา หรือนำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุดของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี โดยนำมาสังเคราะห์จาก 7 องค์ประกอบ สรุปภาพรวมเป็นหลักการบริหารจัดการ 4 ด้าน และแนวปฏิบัติในการพัฒนา ดังนี้

#### 1. การบริหารจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

1.1 สถานศึกษา สถานประกอบการร่วมจัดการทวิภาคี โดยจัดทำข้อตกลง (MOU) ในการพัฒนาร่วมกัน

1.2 สถานศึกษาและสถานประกอบการร่วมวิเคราะห์สภาพการณ์ (SWOT) เกี่ยวกับจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคด้วย ในการจัดการระบบทวิภาคี เพื่อหาแนวทางพัฒนาร่วมกัน

1.3 จัดการประชุม สัมมนา บุคลากร ทั้งของสถานศึกษา สถานประกอบการ ผู้ปกครอง ชุมชน หรือผู้ที่มีส่วนร่วมจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี (stakeholders) ให้มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการระบบทวิภาคี และหน้าที่รับผิดชอบ และเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของแต่ละกลุ่มบุคคล ในการพัฒนาให้มากขึ้น

1.4 สถานศึกษา สถานประกอบการร่วมกันวางแผนการดำเนินงาน ในสาขา วิชาชีพที่สามารถจัดการเรียนการสอน การฝึกอบรม ได้ตามศักยภาพและบริบทของตน

2.9 ፳፻፲፭ ዓ.ም. በ፻፲፭ ዓ.ም. ከ፻፲፭ ዓ.ም. ስት የ፻፲፭ ዓ.ም. ከ፻፲፭ ዓ.ም.

ՀՅՈՒՅՆԻ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՈՒԹՅԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ԴԵԿԱՅԻՆ ԱՐԵՎԱԿԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ԿԱՐԱՎԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

2.7. የዕለታዊነት የጊዜነትና ስልጣን ተጨማሪውን የሚገኘውን ወጪዎች

四

2.6 የጥንቃናወጪ በጥንቃናወጪ እና የጥንቃናወጪ አገልግሎት የጥንቃናወጪ አገልግሎት የጥንቃናወጪ አገልግሎት

ԱՎԱՐԱՊԵՏՎԱԾՈՒԹՅՈՒՆՆԻ ՀԱՐՑՄԱՆ ՀԱՇՎԱՑՈՒԹՅՈՒՆ ԱՌԱՋՎԱՅՐԸ ՎԵՐԱԿՐՈՆԱԿԱՐՈՒՅՆԵԼՈՒ

ՏԱՐԱՎԵԼՈՒՄ ԵՎ ՀԱՊՈԵՑՅԱՌԱՎԵՅՆԻ ԽԸՆՔ ԲԵՏԱՐԴ ԿԱՅԻՆՎԵԼՈՒՄ ԵՎ ՀԱՊՈԵԼՈՒՄ

2.5 ፳፻፲፭ ዓ.ም. በ፳፻፲፭ ዓ.ም. በ፳፻፲፭ ዓ.ም. በ፳፻፲፭ ዓ.ም.

ԱՌԵՎՈՐՏԱԿԱՆ ԽՈՎՅՑԻ ԽՈՎՅՑՈՒՄ ԽՈՎՅՑՈՒՄ ԽՈՎՅՑՈՒՄ ԽՈՎՅՑՈՒՄ

2.4. Розміщення та розподіл земельних ділянок на території муніципальних

ԱՐԵՎԱՏՆԱԳԻ

ԷՍՈՎԻԿԱՆԱՑՈՒԹՅՈՒՆ ՏԱՐԱԾԱԿ ԱԽՏԱԳ ՊԱՏԱՐԱ ՄԱՆԵՐ ՄԱՆԵՐ ՄԱՆԵՐ ՄԱՆԵՐ

2.3 ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՔԱՂԱՔ ԵՐԵՎԱՆԻ ԱՆԴԱՐՑԻ ԽՈՎՃԱՐ

Ա. Ա. ԽՈՎՃԱԿԻ Ա. ԽՈՎՃԱԿԻ Ա. ԽՈՎՃԱԿԻ Ա. ԽՈՎՃԱԿԻ Ա. ԽՈՎՃԱԿԻ

ԱՐԵՎԻ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ԽՈՎԱԿԱԿԱՆ ՊՐԵՄԻՈՆ ԱՐԵՎԻ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ԽՈՎԱԿԱԿԱՆ ՊՐԵՄԻՈՆ

ମେଲାରୀ ପରିବାରଙ୍କ ପାଇଁ ଏହା କିମ୍ବା ଏହାରେ କିମ୍ବା ଏହାରେ

፲፻፭፻፭፻፭

2.1. ՀՀ ՇԱՀՆԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱԲԵՐՅԱԼ ԱՎԱՐԱՐԱԿԱՆ ԱՎԱՐԱՐԱԿԱՆ

2. 開始教學

ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԳՐԱԴԱՐԱՆ

ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅԱՆ ՊՐԻՎԱՏ ԱԿԱԴԵՄԻԱՅԻ ՎՐԱԵՐԵՍՆԵՐԻ ԽՈՐԱԳՈՒՅԹԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՀԱՅԱՍՏԱՆ

ମୁଦ୍ରଣ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ ନିର୍ଦ୍ଦେଶ

ԱՐԵՎԱՏՅԱՆ ԱՌԵՎՈՅԻ ԱՊԵԼ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԽՈՍՔԱԳՐԱԿԱՆ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՀԴ

የኢትዮጵያውያንድ የፌዴራል በኋይ ስራውን እንደሆነ ተስፋል ይችላል

မြတ်များမှုပေါ်ပေါ်ဖိန္ဒမီဒီ၏ မြတ်များမှုပေါ်ပေါ်ဖိန္ဒမီဒီ၏

ԱՆՀԱՐԵՑՈՒ

የኢትዮጵያና የዚህ ቅድመ ስራውን በቃል እንደሆነ የሚያስተካክለ ይገልጻል

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ԽՈՎՃԱԿԱՆ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ԽՈՎՃԱԿԱՆ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ

### 3. การจัดการเรียนการสอน

3.1 สถานศึกษา สถานประกอบการร่วมกันจัดทำและพัฒนาหลักสูตร วางแผนการจัดกิจกรรมเรียนการสอน ทุกสาขาวิชาชีพ ให้สอดคล้องความต้องการของสถานประกอบการ และพัฒนาหลักสูตรแบบฐานสมรรถนะ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในระดับสากล

3.2 มีหลักสูตรเฉพาะที่สอดคล้องกับบริบทสังคม ชุมชน รวมทั้งหลักสูตรที่สนองตอบศักยภาพผู้เรียน เช่น การศึกษาทางไก่

3.3 การเรียนรู้และการฝึกอบรม เน้นสมรรถนะและศักยภาพผู้เรียน เรียนภาคทฤษฎีในสถานศึกษา ฝึกปฏิบัติประสบการณ์จริงในสถานประกอบการ

3.4 สถานศึกษา สถานประกอบการ ร่วมจัดการฝึกอบรมครุภูสอนและครุภูฝึก โดยส่งครุภูสอนฝึกอบรมประสบการณ์ในสถานประกอบการ ครุภูฝึกในสถานศึกษา ให้เรียนรู้และเข้าใจระบบหวิภาคีอย่างแท้จริง

3.5 สถานศึกษา หน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งเสริมด้านเงินทุนให้ครุภูสอนมีงานวิจัย และผลิตตำราเรียน สนับสนุนการสร้างนวัตกรรม โครงงาน และสิ่งประดิษฐ์ อย่างต่อเนื่อง

3.6 จัดให้มีหน่วยงานเฉพาะหวิภาคี เพื่อให้การสนับสนุนด้านความรู้ วิทยาการใช้สื่อ

3.7 สถานศึกษา ร่วมกับชุมชน ห้องถีนจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ด้วย ฯ ตามสถานการณ์ของสังคม เพื่อส่งเสริมผู้เรียนทั้งการฝึกทักษะ และด้านคุณธรรม จริยธรรม มีเจตคติที่ดีต่ออาชีพคน

3.8 สถานศึกษา สถานประกอบการ ร่วมกำหนดเกณฑ์การวัดผล ประเมินผล ทั้งผู้เรียนและสถานศึกษา

3.9 สถานศึกษา สถานประกอบการ ร่วมวัดผล ประเมินผลผู้สำเร็จการศึกษา โดยเน้นการประเมินประสบการณ์จริง และออกแบบรับรอง ประกาศนียบัตรให้ผู้สำเร็จการศึกษา ร่วมกัน

### 4. คุณลักษณะผู้สำเร็จการศึกษา

4.1 สถานศึกษาจัดกิจกรรมร่วมกับสถานประกอบ พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม เพื่อสร้างเจตคติที่ดีต่ออาชีพของตน ให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่ตรงความต้องการของสถานประกอบการ

4.2 สถานศึกษาและสถานประกอบการ วางแผนพัฒนาสมรรถนะทั่วไปและสมรรถนะหลัก เพิ่มศักยภาพผู้เรียน ส่งเสริมด้านเทคโนโลยี ผลิตนวัตกรรมทางอาชีพ ส่งเสริม การสื่อสาร การใช้ภาษาต่างประเทศ ภาษาเพื่อนบ้านที่เกี่ยวข้องกับอาชีพ ด้านสมรรถนะ วิชาชีพเกี่ยวกับความรู้ความสามารถ ทักษะทางวิชาการและวิชาชีพ ทักษะการสื่อสารทางภาศี เครื่องข่าย และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ให้ทันต่อเทคโนโลยี

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 1-3) ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินสถานศึกษาที่จัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีสู่ความเป็นเลิศ พุทธศักราช 2556 ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

1. มาตรฐานด้านคุณภาพผู้เรียน

ด้วยชีที่ 1.1 ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ วิชาชีพ ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ

ด้วยชีที่ 1.2 ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีมีคุณธรรม จริยธรรมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์

ด้วยชีที่ 1.3 ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีที่สำเร็จการศึกษา และมีงานทำ หรือประกอบอาชีพ อิสระหรือศึกษาต่อในสาขาที่เกี่ยวข้องภายใน 1 ปี

2. มาตรฐานด้านการจัดการเรียนการสอน

ด้วยชีที่ 2.1 การจัดทำแผนการเรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ด้วยชีที่ 2.2 การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

ด้วยชีที่ 2.3 การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้

ด้วยชีที่ 2.4 สื่อ นวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนรู้ และการจัดกิจกรรมการเรียน การสอนที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้

ด้วยชีที่ 2.5 การค้นคว้า วิจัย นวัตกรรม ร่วมกันระหว่างผู้เรียนและสถานประกอบการในการ พัฒนาวิชาชีพ

3. มาตรฐานด้านการบริหารจัดการ

ด้วยชีที่ 3.1 การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตลอดจนกับนโยบายของ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

ด้วยชีที่ 3.2 การบริหารจัดการด้านงบประมาณ

ด้วยชีที่ 3.3 สำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษา

ด้วยชีที่ 3.4 ระบบข้อมูลสารสนเทศ

ด้วยชีที่ 3.5 การพัฒนานบุคลากร

4. มาตรฐานด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่าย

ด้วยชีที่ 4.1 การมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการ

ด้วยชีที่ 4.2 การบริหารภาคีเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ

5. มาตรฐานด้านความตีเด่นของการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ด้วยชีที่ 5.1 โครงการ หรือกิจกรรมตีเด่นของการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ของสถานศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2557, หน้า 3) กล่าวว่า อาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีเป็นการจัดการศึกษาวิชาชีพที่เกิดจากข้อดกงระหว่างสถานศึกษาอาชีวศึกษา

หรือสถาบันกับสถานประกอบการในเรื่อง การจัดหลักสูตร การเรียนการสอน การวัดและการประเมินผล โดยผู้เรียนใช้เวลาส่วนหนึ่งในสถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบันและเรียนภาคปฏิบัติในสถานประกอบการโดยมีการจัดแผนการเรียน แผนการฝึกอาชีพ การวัดผลและการประเมินผลเพื่อมุ่งเน้นผลิตผู้สำเร็จการศึกษาในระดับฝีมือ ระดับเทคนิคและระดับเทคโนโลยี สายปฏิบัติการให้เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจทักษะคุณธรรมจริยธรรม จรรยาบรรณวิชาชีพและกิจนิสส์ที่เหมาะสม ปฏิบัติงานได้จริง ปฏิบัติงานที่ใช้เทคนิคในการทำงาน สร้างและพัฒนาวางแผน จัดการพัฒนาตนเองและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข ให้มีความก้าวหน้าทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะนำไปปฏิบัติงานหรือประกอบอาชีพอิสระได้ตามมาตรฐาน การศึกษาวิชาชีพและมาตรฐานสมรรถนะของสาขาวิชานั้นๆ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนการศึกษาแห่งชาติ

มันน์ (Mann, 1999, p.1) กล่าวถึง หน้าที่ของสถานประกอบการที่จัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี พอสรุปได้ดังนี้

1. ประสานงานในกิจกรรมต่าง ๆ กับสถานศึกษา
  2. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประสานงานการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
  3. เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการจัดการประเมินผล
  4. เสนอความช่วยเหลือต่าง ๆ ให้กับสถานศึกษา
  5. ให้การฝึกอาชีพ โดยการรวมนักเรียนระบบทวิภาคีเข้าไปสู่ระบบการทำงาน ด้วยการสอนและหากจำเป็นอาจจะมีการจัดสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการ
  6. จัดหมุนเวียนนักเรียนระบบทวิภาคีเพื่อฝึกอาชีพในหน้าที่และในหน่วยงานต่าง ๆ
  7. จัดทำแผนการฝึกอาชีพร่วมกับสถานศึกษา
- สรุปได้ว่า แนวทางการดำเนินงานเพื่อพัฒนาเป็นบทบาทที่มีความสำคัญ เพราะเป็นการนำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุดของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี มีความสำคัญต่อการผลิตกำลังคนเข้าสู่ตลาดแรงงาน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง ดังนั้นผู้จัดการจึงเลือกใช้แนวคิดของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 1-3) ที่ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินสถานศึกษาที่จัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี สู่ความเป็นเลิศ พุทธศักราช 2556 จำนวน 5 มาตรฐาน ดังนี้

1. มาตรฐานด้านคุณภาพผู้เรียน
2. มาตรฐานด้านการจัดการเรียนการสอน
3. มาตรฐานด้านการบริหารจัดการ
4. มาตรฐานด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย
5. มาตรฐานด้านความตื้นซึ่งของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

## การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

### 1. ด้านคุณภาพผู้เรียน

#### 1.1 ความหมายของคุณภาพผู้เรียน

วิภาพร มหาพสุข (2545, หน้า 35) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง การส่งเสริมให้ผู้เรียนมีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์แข็งแรง ให้การศึกษาและฝึกอบรมอย่างเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการคิด และทักษะการทำงานให้สูงขึ้น ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวจะเป็นพื้นฐานนำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ราชบัณฑิตยสถาน (2546, หน้า 178) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง ผลที่ทำให้เจริญ โดยมีคุณสมบัติที่จะทำได้ตามเป้าหมายที่ต้องการกับผู้เรียนเป็นสำคัญ

ดุสา มหาพสุชนันท์ (2547, หน้า 207) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง ความพยายามอย่างต่อเนื่องของผู้บริหารในการวางแผน เพื่อปรับปรุงขีดความสามารถของผู้เรียน และการวางแผนในการพัฒนาทางวิชาชีพของพนักงานในองค์การ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานขององค์การให้เพิ่มมากขึ้น โดยการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเป็นหลัก การฝึกอบรม คือ กิจกรรมที่องค์การจัดทำขึ้นเพื่อให้พัฒนาพนักงาน องค์การได้เรียนรู้ในสิ่งที่เป็นความรู้ และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานปัจจุบันและการพัฒนาบุคคล คือ การเดริมความพร้อมของพนักงานให้ก้าวไปพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงและการเจริญเติบโตขององค์การในอนาคต

นิสรากร ขาวyanนท์ (2549, หน้า 28) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง การพัฒนานักเรียนให้มีพัฒนาการที่ดีขึ้นตามวัตถุประสงค์ที่ร่วมกันกำหนดไว้ในสถานศึกษา

วิทยาลัยสารพัดช่างชุมพร (2557, หน้า 2) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง การที่ผู้เรียนมีคุณสมบัติสำคัญที่ยอมรับของคนทั่วไป

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 19) กล่าวว่า ผู้เรียน อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์วิชาชีพ ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ผู้เรียนที่สำเร็จการศึกษา มีงานทำ หรือศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระ ในสาขาที่เกี่ยวข้อง ภายในระยะเวลา 1 ปี

อัมสตอท (Umstot, 1984, pp.422-423) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง การออกแบบงานให้มีคุณค่าต่อผู้เรียน ซึ่งลักษณะงานที่ดีจะต้องมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ อิกรอบต้นหนึ่งสร้างความรับผิดชอบในการเรียน

วอลล์ตัน (Walton, 1995, pp.15-16) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง ลักษณะงานที่ส่งเสริมความเจริญเติบโตและความมั่นคงให้แก่ผู้เรียนนอกจากจะช่วยเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถแล้ว ยังช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสก้าวหน้า และมีความมั่นคงในอาชีพสู่

อนาคต เป็นการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการศึกษา ฝึกอบรม การพัฒนาการทำงานและอาชีพ ของบุคคล เป็นสิ่งที่จะบ่งบอกถึงคุณภาพชีวิตการทำงาน ซึ่งจะทำให้บุคคลสามารถทำหน้าที่ โดยใช้ศักยภาพที่มีอยู่อย่างเต็มที่ โดยการพัฒนาความรู้และทักษะที่จะทำให้งานมีคุณภาพในด้านความมืออาชีวะในการทำงาน มีความรู้และทักษะ ภารกิจทั้งหมดของงาน และการวางแผนงาน

ไฮส์, และคัมมิงส์ (Huse, & Cummings, 2005, p.198) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง การที่ผู้เรียนได้มีโอกาสพัฒนาขีดความสามารถของตนเอง โดยผู้เรียนมีโอกาสที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถของตนด้วยการฝึกอบรม และการเรียนรู้จากประสบการณ์ทำงานในสถานประกอบการ และนำกลับไปพัฒนาให้เกิดประโยชน์ยิ่งขึ้นไป

เบอร์นาดิน, และรัสเซลล์ (Bernardin, & Russell, 2003, p.12) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง เป็นโอกาสในการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อที่จะนำมาพัฒนาความรู้ ความสามารถของตัวเอง การได้ทดลองและคิดค้นวิธีการทำงานด้วยตนเอง การเรียนรู้งานในแผนกต่างๆ ของหน่วยงานจะก่อประโยชน์ให้กับหน่วยงานนั้นๆ เป็นอย่างมาก

สรุปได้ว่า คุณภาพผู้เรียน หมายถึง ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ เมื่อผู้เรียนสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรแล้วต้องมีงานทำ หรือศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพอย่างใดๆ ก็ตาม

## 1.2 ความสำคัญของคุณภาพผู้เรียน

พิมพ์จรรยา สรุประชัยบัญญา (2548, หน้า 15) กล่าวถึงความสำคัญของคุณภาพผู้เรียนว่า ควรให้โอกาสผู้เรียนได้ใช้มือ ทักษะ และความรู้ จะส่งผลให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกว่าตนเองมีคุณค่า และความรู้สึกท้าทายจากการปฏิบัติงานของตนเอง

นิสากร์ เวชyanนท์ (2549, หน้า 8) กล่าวถึงความสำคัญของคุณภาพผู้เรียน คือ

1. การพัฒนาคนเพื่อให้เรียนรู้งานของตนเอง และรู้จักการแก้ไขปัญหาในงาน ซึ่งทำได้โดยการฝึกอบรม และการศึกษา
2. พัฒนาคนเพื่อให้เรียนรู้วัฒนธรรมขององค์กร
3. เพื่อให้เป้าหมายของคน และองค์การเป็นเป้าหมายเดียวกัน อีกทั้งยังช่วยลดความขัดแย้งในการทำงานด้วย

รุ่ง พูลสวัสดิ์ (2549, หน้า 26-27) กล่าวถึงความสำคัญของคุณภาพผู้เรียนสู่การปฏิบัติงาน มีความสำคัญดังนี้

1. ผู้เรียนที่ได้รับการพัฒนาแล้ว ผลการปฏิบัติงานจะเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น เช่นทางด้านทักษะคดิ พฤติกรรม ความรู้ ความเข้าใจในงาน ประสบการณ์เปลี่ยนแปลงไป การทำงานมีทั้งคุณภาพและปริมาณงาน รู้จักเทคนิคและวิธีการทำงานดีขึ้น สามารถปรับตัวปรับใจ ปรับพฤติกรรมให้เข้ากับสภาพแวดล้อมในการทำงานได้เป็นอย่างดี

2. ผู้เรียนที่ได้รับการพัฒนาแล้ว จะช่วยแก้ปัญหาขององค์กร ปัญหาของการปฏิบัติงานทั้งระดับผู้บริหารงานในองค์การ และเพื่อร่วมงานเป็นอย่างดี งานจะดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เพราะบุคลากรเข้าใจงานดี ช่วยลดปัญหาด้วยๆ ลงได้พอสมควร

3. ปัญหาและอุปสรรคในการทำงานจะมีน้อย เพราะบุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในงานดีฉะนั้น การพัฒนาที่ดีจึงเท่ากับลดปัญหาและอุปสรรคได้ส่วนหนึ่ง

4. ส่งเสริมให้เกิดความมั่นคงแก่องค์การ ถ้าหากองค์การขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่ง ก็สามารถคัดเลือกออกจากบุคคลที่ได้รับพัฒนาแล้วลงไป

รายงาน ศุทธิเลิศอรุณ (2553, หน้า 314) กล่าวถึงความสำคัญของคุณภาพผู้เรียนว่า เพราะมนุษย์ทุกคนต้องการความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ก่อนที่จะได้รับการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง มนุษย์จะต้องได้รับการพัฒนาอันเป็นพื้นฐานคือการเรียน โดยได้รับการคัดเลือก สนับสนุน และส่งเสริมให้ได้ศึกษา เป็นปัจจัยจุนให้มนุษย์หรือพนักงานดังใจปฏิบัติหน้าที่ ผลิตความคิดสร้างสรรค์ พัฒนางานในความรับผิดชอบในหน้าที่ให้ก้าวหน้า

วอลตัน (Walton, 1995, pp.22-27) กล่าวถึงความสำคัญของคุณภาพผู้เรียนว่า ผู้เรียนจำเป็นที่จะต้องปรับปรุงตนเองให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความคิดที่ทันสมัย ก้าวทันโลกแห่งเทคโนโลยีสารสนเทศอยู่เสมอ ทั้งนี้เพื่อความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ ตลอดจนความเจริญก้าวหน้าขององค์การ วิธีการอย่างหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของพนักงาน

เดวิส, และนิวสตรอม (Davis, & Newstrom, 1989, p.39) กล่าวถึงความสำคัญของการคุณภาพผู้เรียนว่า มนุษย์ให้ความสำคัญกับคุณค่าของตนเอง เพื่อดอบสอดความต้องการในลำดับที่สูงขึ้นไปของมนุษย์ พร้อมกันกับความต้องการพื้นฐานของเข้า เป็นการมุ่งที่จะพัฒนาตนเองให้สูงขึ้น และสร้างสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนให้เกิดการพัฒนาความสามารถของตนเอง

ไฮส์, และคัมมิงส์ (Hues, & Cumming, 2005, p.35) กล่าวถึงความสำคัญของคุณภาพผู้เรียนมีความจำเป็นและมีความสำคัญมาก ซึ่งงานที่ทำควรเอื้อต่อโอกาสที่จะใช้ประโยชน์อื่นๆ และทำให้มีการพัฒนาทักษะความรู้ของผู้ปฏิบัติงาน จะทำให้มีผลต่อการได้มีส่วนร่วมและรู้สึกถึงคุณค่าของตนเองและมีความรู้ที่ท้าทายเกิดขึ้นจากการทำงานของตน

สรุปได้ว่า คุณภาพผู้เรียน มีความสำคัญต่อการวัดผลการปฏิบัติงานในสถานศึกษา เป็นผลที่ได้จากการวางแผนการปฏิบัติงาน การจัดการเรียนการสอน เพื่อให้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายที่มีประสิทธิผลคือด้านคุณภาพผู้เรียน

### 1.3 ขอบข่ายของคุณภาพผู้เรียน

กนก จันทร์ขจร (2550, หน้า 67) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอนโดยวิธีการเชิงระบบในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนจะต้องให้ศาสตร์วิชาชีพครุและมีคิลปะความเป็นครุโดยที่ครุต้องสร้างความสัมพันธ์หน่ายอย่างดีๆ ขององค์ประกอบและกระบวนการในการจัดการเรียนการสอนเป็นวงจร มีความสัมพันธ์กันเพื่อให้บรรลุดประสงค์และจะต้องคำนึงถึงปัจจัยหรือ

ด้วยป้อนเข้าสู่ระบบได้แก่ครูนักเรียนสิ่งแวดล้อมบประมาณหลักสูตรเป็นต้นต้องคำนึงถึงปัจจัย หรือด้วยป้อนเข้าสู่ระบบได้แก่การเตรียมด้วยวางแผนการเรียนการสอนศึกษาแผนการสอนเตรียมห้องเรียนเตรียมอุปกรณ์การวัดผลโดยต้องคำนึงถึงผลผลิตการที่นักเรียนมีความรู้ความสามารถตามขัตมุ่งหมายของหลักสูตรและจะต้องคำนึงถึงข้อมูลย้อนกลับเพื่อตรวจสอบปรับปรุงกระบวนการให้ดียิ่งขึ้น

เฉลิมชัย เลิศทวีพงกุล (2551, หน้า 9) กล่าวว่า แนวทางในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนประกอบด้วย 10 ขั้นตอน ดังนี้

1. น้อมนำให้นักเรียนควบคุมตนเองให้มีจิตสำนึกรักคิดเชิงบวก สร้างในความงามความผัน ถ้าคิดว่าทำได้แล้วคุณจะทำได้และลงมือทำเดียวัน กฎของความสำเร็จ คือ ลงมือทำเดียวัน

2. ฝึกให้นักเรียนเอาใจจดจ่อ กับสิ่งที่พึงประสงค์และหลีกจากสิ่งที่ไม่พึงประสงค์ โดยการสร้างมโนภาพ ถ่ายทอดความคิดอย่างมาเป็นรูปภาพ เพราะรูปภาพหนึ่งรูป มีค่าเท่ากับคำพูดพันคำ

3. ยึดกฎใจเขาใจเรา กฎมนุษย์ทองคำกล่าวว่า จงปฏิบัติต่อผู้อื่นในลักษณะเดียวกับที่เราต้องการให้ผู้อื่นปฏิบัติต่อเรา ครูควรฝึกให้นักเรียนแบ่งปันสิ่งของที่มีให้ผู้อื่น

4. จัดความคิดเชิงลบออกให้หมด ด้วยการให้นักเรียนทบทวนตนเอง

5. ให้นักเรียนได้ใช้ชีวิตอย่างมีความสุข และแบ่งปันความสุขให้ผู้อื่นด้วย ครูต้องมีความเมตตาเป็นฐาน ไม่กดดันให้เกิดความกังวล เปลี่ยนความกังวลให้เป็นกังวลอย่างสร้างสรรค์ ฝึกให้ยึดกฎในการแก้ปัญหาความกังวล 2 ข้อ คือ ให้คิดถึงผลลัพธ์ที่ดีที่สุดที่อาจเกิดขึ้นกับปัญหาหรือความน่าจะเป็น กับสิ่งที่เขากังวลและสิ่งที่เกิดขึ้นในที่สุดมีความเป็นไปได้สูง ครูควรช่วยให้นักเรียนสามารถควบคุมสถานการณ์ ตอบสนองต่อปัญหาเชิงบวก สร้างนิสัยมองโลกในแง่ดีในทุก ๆ สถานการณ์

6. สร้างนิสัยให้กังวลให้เกิดขึ้นกับนักเรียน การเปิดใจกว้างเพื่อบอกรับผู้อื่นในรูปแบบที่เข้าเป็น มองหาจุดดีและเรียนรู้ที่จะชอบผู้อื่น ฝึกให้นักเรียนนึกถึงบุคคลผู้หนึ่งที่เขายอมรับไม่ค่อยได้ โดยให้เขียนชื่อเขานั้น และฝึกยอมรับในสิ่งที่เข้าเป็นโดยไม่ปล่อยให้ความรู้สึกมาครอบงำจิตใจ

7. ให้นักเรียนเดือนตนเองด้วยการคิดเชิงบวก ให้นักเรียนได้ควบคุมสิ่งเร้าจิตใจที่เกิดขึ้นภายนอก การฝึกการควบคุม 3 รูปแบบ คือ การเดือนจากสิ่งเร้าจิตใจสำนึกรัก การมองเห็น การได้ยิน สัมผัสทางกาย ร��ชาติและกลิ่น การเดือนตนเองให้พบกับแม่มุมสนุกสนาน หัวเราะกับข้อผิดพลาด ไม่เครียดและมีอารมณ์ขันขณะเกิดปัญหา การเดือนอัตโนมัติ คือ ให้นักเรียนได้รับรู้ข้อมูลที่ดี ๆ

8. พัฒนาการอธิษฐาน เมื่ออธิษฐานจะเกิดแรงศรัทธาและความเชื่อมั่นในสิ่งที่มุ่งหวัง

9. ฝึกให้นักเรียนได้กำหนดเป้าหมาย การกำหนดเป้าหมายเป็นวิธีการหนึ่งในการมุ่งจุดสนใจไปยังสิ่งที่ต้องการ โดยกำหนดเป้าหมายทั้งในระดับสั้นและระยะยาว

10. ศึกษาและวางแผนทุก ๆ วัน ในแต่ละวันครูควรฝึกให้นักเรียนได้ปฏิบัติ กิจกรรม 15 ถึง 20 นาที ในการคิดถึงเป้าหมายด้วยทัศนคติเชิงบวก ตรวจสอบทัศนคติของ คนเองด้วยทัศนคติเชิงบวก ทบทวนการกระทำและการคิดด้วยทัศนคติเชิงบวก อ่านหนังสือ สร้างแรงบันดาลใจ จัดสรรเวลาเพื่อศึกษา คิดและวางแผนด้วยทัศนคติเชิงบวก

ตนัย เทียนพูน (2551, หน้า 51-52) กล่าวว่า ขอบข่ายการพัฒนาด้านคุณภาพ ผู้เรียนว่าต้องวิเคราะห์ให้ได้ว่า หน่วยงานทางการศึกษาต้องพัฒนาคนไปทางทิศใด ด้วยองค์การ สร้างระบบแรงจูงใจที่เหมาะสมกับแนวคิดใหม่ๆ ในการพัฒนาผู้เรียน เพื่อให้สามารถมีความคิด ความรู้ ความสามารถ ก้าวการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในยุคโลกาภิวัตน์

ประมวล พฤทธิกุล (2552, หน้า 23) ได้สรุปขั้นตอนของการพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียนไว้ดังนี้

1. สำรวจตนเองเพื่อทราบถึงความสามารถด้านตัวเอง ข้อมูลพื้นฐานของตน
2. กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาโดยกำหนดเป้าหมายที่พึงประสงค์สำหรับ

ตนเอง

3. การปรับปรุงแก้ไขตนเองเพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่กำหนด
4. ตรวจสอบความสำเร็จของการดำเนินการพัฒนาตนเอง

กระทรวงศึกษาธิการ (2553, หน้า 12) กล่าวถึงแนวทางการพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียนไว้ดังนี้

1. โรงเรียนต้องจัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียนมีความสามารถทักษะและคุณลักษณะที่ เป็นจุดเด่นพร้อมทั้งผลักดันส่งเสริมให้ครุภัณฑ์สอนออกแบบและจัดการเรียนรู้ตามความต้องการ สนับสนุนให้ผู้เรียนมีความคิดเห็นและสามารถแสดงออกได้

2. การจัดการเรียนรู้ฟังจัดให้เชื่อมโยงกับวิถีชีวิตเน้นการปฏิบัติจริงทั้งในและ นอกห้องเรียนโดยจัดกิจกรรมนอกห้องเรียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของเวลาเรียน

3. ใช้สื่อเทคโนโลยีที่หลากหลายเพื่อให้ผู้เรียนสนุกสนานกับการเรียนและเพิ่มพูน ความรู้ความเข้าใจ

4. แสวงหาความร่วมมือจากชุมชนจัดแหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นมาร่วมใน การจัดการเรียนรู้

5. ผู้บริหารต้องเป็นผู้นำทางวิชาการและติดตามกำกับดูแลและสนับสนุนให้การจัดการเรียนรู้ คู่ร้องสม่าเสมอและนาผลการนิเทศมาปรับปรุงพัฒนาการเรียนการสอนของครู

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553, หน้า 19) กล่าวว่า รูปแบบของการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนสามารถที่จะแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. การฝึกอบรม จะเน้นการพัฒนามุขย์เพื่อให้สามารถแบ่งระดับความรู้ ความสามารถ ทักษะ และจิตใจให้สามารถนำไปใช้ได้ในงานบัจจุบัน มีกระบวนการฝึกอบรมที่ถูกต้อง และก่อให้เกิดผลคุณค่าต่อองค์กรมีเทคนิคการฝึกอบรมที่เหมาะสมกับวัสดุประสงค์และเนื้อหาสาระ

2. การศึกษา มีการส่งเสริมให้บุคลากรเพิ่มพูนความรู้โดยการศึกษาการพัฒนา ทรัพยากรมุขย์ เพื่อยกระดับความสามารถโดยส่วนรวมของบุคลากรทั้งด้านสติปัญญา สังคม อารมณ์ มีการเตรียมบุคลากรให้มีความสามารถในอนาคต โดยการศึกษาในที่ทำงาน และ การศึกษาจากภายนอกองค์กร

3. การวางแผนและพัฒนาอาชีพ มีวิธีการวางแผนและพัฒนาอาชีพเพื่อให้เกิด ความก้าวหน้าและมั่นคงในการทำงานกับพนักงาน เป็นการพัฒนาทรัพยากรมุขย์ให้มีทักษะ ความพร้อมทางด้านต่างๆ ควบคู่ไปกับองค์การในอนาคต ทำให้พนักงานเกิดความรู้ และ แนวทางในการปฏิบัติงานที่เกิดประสิทธิภาพต่อองค์การในอนาคตอย่างมีเป้าหมายชัดเจน

วิろจน์ สารรัตนะ (2555, หน้า 21) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอนที่มี คุณภาพ ประกอบด้วย

1. การเอาใจใส่ดูแลตรวจสอบและประเมินคุณภาพของการจัดการเรียนการสอน อย่างสม่ำเสมอจะช่วยให้มีข้อมูลย้อนกลับมาพัฒนาแก้ไขจุดด้อยและเสริมจุดเด่นในระบบการจัดการศึกษาในโรงเรียนดังนั้นผู้บริหารที่เอาใจใส่ต่อคุณภาพการจัดการเรียนการสอนย่อมเป็น เครื่องแสดงถึงการเป็นผู้บริหารงานอย่างมีเป้าหมาย

2. การวัดผลประเมินผลที่มีระบบและมีมาตรฐานจะเป็นเครื่องบ่งชี้ถึงระบบการจัดการเรียนการสอนในโรงเรียนได้เป็นอย่างดี

3. พฤติกรรมของครู เช่น การที่ครูมีความเอาใจใส่ต่อนักเรียนต่อการสอน มีการ พัฒนากระบวนการสอนให้ทันสมัยอยู่เสมอ มีการสร้างอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในการสอนให้ สามารถเร้าให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้อย่างมีความสุขเกิดความเข้าใจชัดเจนมีระบบติดตาม นักเรียนที่จบการศึกษาและออกไปสู่ระบบสังคมว่าประสบความสำเร็จหรือมีปัญหาที่สืบท เนื่องมาจากการเรียนการสอนในโรงเรียนหรือไม่อย่างไร และนำข้อมูลมาพัฒนาระบบ ภายในโรงเรียนให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคมซึ่งจะเป็นการช่วยให้การจัดการเรียน การสอนของโรงเรียนมีคุณภาพมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 1-3) ได้กำหนดเกณฑ์ การประเมินสถานศึกษาที่จัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีสู่ความเป็นเลิศ พุทธศักราช 2556 มาตรฐานด้านคุณภาพผู้เรียน ดังนี้

ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ วิชาชีพ ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ (ผู้เรียนอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี มีความรู้ความสามารถ ทักษะตามสมรรถนะวิชาชีพและตรงตามความต้องการ

ของสถานประกอบการ มีความสามารถ ด้านภาษา ด้านการคิดวิเคราะห์ การสังเคราะห์ การแก้ปัญหา มีเหตุผล และสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ เทคโนโลยีได้อย่างเหมาะสม)

1.1.1 การคัดเลือก ผู้เรียนเข้าศึกษาในอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี อย่างเป็นระบบ

1.1.2 ร้อยละของผู้เรียนที่มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนเฉลี่ยสะสม 2.00 ขึ้นไป

1.1.3 ร้อยละของผู้เรียนที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบมาตรฐานวิชาชีพ ของสถานศึกษาและหน่วยงานภายนอก

ด้วยงบซึ่งที่ 1.2 ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีมีคุณธรรม จริยธรรมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ (ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีมีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา รวมถึงการดำเนินธุรกิจ ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นผู้นำที่มีความคิดสร้างสรรค์และทำงานร่วมกับผู้อื่นได้)

1.2.1 ผู้เรียนเข้าร่วมกิจกรรมที่สถานศึกษาและสถานประกอบการ จัดขึ้น

1.2.2 ผู้เรียนมีการปฏิบัติหรือแนวทางการดำเนินธุรกิจ ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พอ

ด้วยงบซึ่งที่ 1.3 ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีที่สำเร็จการศึกษา และมีงานทำ หรือประกอบอาชีพ อิสระหรือศึกษาต่อในสาขาที่เกี่ยวข้องภายใน 1 ปี (จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรในแต่ละสาขาวิชาที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระ รวมทั้งศึกษาต่อ ในสาขาที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาที่สำเร็จการศึกษาภายใน 1 ปี หลังจากสำเร็จการศึกษา โดยใช้ข้อมูล 2 ปีการศึกษาข้อนหลังก่อนปีที่ทำการประเมิน เช่น หากประเมินในปีการศึกษา 2555 ให้ใช้ข้อมูลของปีการศึกษา 2554,2555)

1.3.1 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้ทำงาน หรือศึกษาต่อ หรือประกอบอาชีพอิสระในสาขาที่เกี่ยวข้องภายใน 1 ปี

วิทยาลัยสารพัดช่างชุมพร (2557, หน้า 2) กล่าวว่า คุณภาพผู้เรียน สามารถวัดได้จาก ผู้เรียนเป็นคนดี คุณเก่ง มีความสุข เป็นคนคิดเป็น ทำเป็น และแก้ปัญหาเป็น

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2557, หน้า 24-25) กล่าวว่า สถานศึกษาและสถานประกอบการ ร่วมกับประชาสัมพันธ์ แนะนำให้ความรู้ความกับผู้เรียนที่ศึกษาในระบบทวิภาคี และคัดเลือกผู้เรียนตามความต้องการของสถานประกอบการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ สอดคล้อง ตามกรอบมาตรฐานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี โดยยึดตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการเรื่องการจัด การอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เป็นสำคัญ ผู้สำเร็จการศึกษาทุก

ระดับมีคุณวุฒิ ประเภทสาขาวิชาชีพและในระบบวิภาคคือด้องมีคุณภาพครอบคลุมสามด้าน คือ ด้านคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ด้านสมรรถนะหลักและสมรรถนะทั่วไป และด้านสมรรถนะวิชาชีพ ตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง กรอบมาตรฐานคุณวุฒิอาชีวศึกษาแห่งชาติที่กำหนด และมีคุณลักษณะพิเศษ สามารถปฏิบัติงานในสาขาวิชาที่ฝึกอาชีพได้ทันที สำเร็จการศึกษาผ่าน การทดสอบตามมาตรฐานคุณวุฒิอาชีวศึกษาในแต่ละหลักสูตรแต่ละระดับครบถ้วนสามด้าน คือ ด้านคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ด้านสมรรถนะหลักและสมรรถนะทั่วไปและด้านสมรรถนะวิชาชีพ ที่มีระดับการฝึกอาชีพ ตามแผนการฝึกอาชีพ มากกว่ากึ่งหนึ่งของหลักสูตร มีสมรรถนะวิชาชีพ เป็นไปตามความต้องการของสถานประกอบการนั้น ๆ จึงเป็นด้วยวัดว่าผู้สำเร็จการศึกษา สามารถปฏิบัติงานได้ทันที

แมทธิว, และเจมส์ (Mathieu, & James, 1991, p.127) กล่าวว่า สมรรถนะด้าน ที่ช่วยพัฒนาศักยภาพของบุคคลมี 5 ลักษณะ คือ งานที่ผู้ทำได้ใช้ความสามารถเฉพาะทาง งาน ที่ผู้ทำได้มั่นใจว่ามีความสามารถสำคัญ งานที่ได้รับทราบผลลัพธันกันแล้ว งานที่ผู้ทำงานมีอิสระในการทำงาน และงานที่ผู้ทำงานได้ใช้ความสามารถหลากหลาย ซึ่งลักษณะงานดังกล่าวช่วยให้พนักงานมี ความผูกพันต่อองค์กรการสูงขึ้น

วอลตัน (Walton, 1995, p.15) กล่าวว่าสมรรถนะด้านในการพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน พิจารณาจากองค์ประกอบต่อไปนี้

1. ความมีอิสระในการปฏิบัติงาน ความสามารถควบคุมงานด้วยตนเอง ทำให้ บุคคลรู้สึกว่างานที่ทำท้าทายความสามารถของตน จนได้ใช้ความรู้ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และได้ขยายชีดความสามารถในการทำงาน

2. สารสนเทศที่เด่นชัด คือ บุคคลได้รับการพัฒนาให้รู้จักสรรหาสารสนเทศ เกี่ยวกับกระบวนการ และแนวทางต่างๆ ในการปฏิบัติงานที่จะทำให้งานมีคุณภาพและ ประสิทธิภาพ

3. การวางแผน บุคคลที่มีสมรรถภาพด้องมีการวางแผนที่ดี ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

มอทท์ (Mott, 2000, p.305) กล่าวว่า ความสามารถในการพัฒนานักเรียน คุณภาพผู้เรียน คือ มีความคิดเห็นท่าที ความรู้สึกหรือพฤติกรรมของผู้ที่ได้รับการศึกษา แสดงออกในทางที่ดีงามสมเหตุสมผล และสอดคล้องกับความต้องการของสังคม การศึกษา นอกจากระสร้างเสริมความเจริญให้บุคคลทั้ง 4 ด้าน กล่าวคือด้านร่างกายให้สมบูรณ์แข็งแรง พัฒนาการส่วนต่างๆ อย่างเหมาะสมกับวัย ด้านสติปัญญา มีความใฝ่เรียนรู้จักคิดวิเคราะห์ อย่างมีเหตุผล และมีความคิดอย่างสร้างสรรค์ ด้านสังคม สามารถนำความรู้ความสามารถและ ทักษะอันจำเป็นเพื่อนำไปใช้ในการดำรงชีวิตในสังคมยุคโลกาภิวัตน์ได้อย่าง มีความสุข และ ด้านจิตใจ รู้จักเหตุผล มีวินัย คุณธรรม จริยธรรมอย่างเหมาะสมและดีงามแล้วทั้นคือทักษะ จะเป็นผลที่เกิดจากผู้ได้รับการศึกษาครบถ้วนทั้ง 4 ด้าน ดังกล่าวแล้ว ผู้ที่มีทัศนคติทางบวกจะ

เป็นผู้ที่มีความรู้สึกและแสดงออกชึ้นพอดิGRAMต่างๆ เป็นที่พึงประสงค์ของสังคมโดยส่วนรวม มีจิตใจกว้างขวางไม่หاتนต่อต้านหรือถูกอยหนีสังคม มีความมั่นคงทางจิตใจมีเหตุผลยอมรับกฎกติกาของสังคมที่ได้กำหนดขึ้น และปฏิบัติตัวด้วยความจริงใจ มีจิตใจ เป็นประชาธิปไตย ยอมรับและเคารพความคิดเห็นของส่วนรวมเห็นความสำคัญและคุณค่าของการอยู่ร่วมกันในสังคมให้ความร่วมมือร่วมใจต่อการปฏิบัติภารกิจของส่วนรวมให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี เป็นผู้ที่มีความสามารถควบคุมจิตใจ และมีวินัยในตนเอง อดกลั้น และเชื่อมหน้ากับเหตุการณ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมประพฤติปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม รู้จักเอื้อเพื่อเพื่อแม่ มีความเอื้ออาทรต่อเพื่อนมนุษย์เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคมตลอดจนสามารถดำเนินการ อบรมสั่งสอนนักเรียนให้เป็นคนดี มีคุณธรรมจริยธรรม อุปนิรบเป็นบวบบวบ รู้จักพัฒนาตนเอง มีเจตคติที่ดีต่อการศึกษาและอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข

ออย, และมิสเกล (Hoy, & Miskel, 2001, p.373) กล่าวว่า ความสามารถในการผลิตนักเรียนที่มีคุณภาพ สามารถดำเนินการได้ดังนี้ 1) ด้วยความนิยมจากชุมชนและผู้ปกครองได้แก่สถานศึกษานั้นมักเรียนเข้าเรียนมีปริมาณมากและคุณภาพการเรียนการสอนอยู่ในเกณฑ์สูง โดยดูจากผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนความสามารถในการศึกษาต่อในสถาบันชั้นสูงได้เป็นจำนวนมากดังนั้นจึงต้องมีการพิจารณาถึงส่วนประกอบต่างๆ ได้แก่การพัฒนาทักษัณดี แรงจูงใจของนักเรียนความคิดสร้างสรรค์ความเชื่อมั่นในตนเองความปราร erotica และความคาดหวังต่างๆ รวมทั้งการประพฤติปฏิบัติดนอย่างเหมาะสมมีจริยธรรมคุณธรรมค่านิยมที่ดีงาม ซึ่งลักษณะต่างๆ ดังกล่าวมักเป็นลักษณะที่พึงประสงค์ตามที่สังคมมีความคาดหวังจึงสรุปได้ว่า คุณภาพที่เกิดกับผู้เรียนนอกจากจะเป็นผู้ที่มีความสนใจในการศึกษาแล้วเรียนมีความรู้ ความสามารถทางวิชาการอย่างยอดเยี่ยมมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในรายวิชาต่างๆ มีการพัฒนาความรู้ความสามารถทางทักษะเฉพาะเจดีย์ค่านิยมและคุณธรรมต่างๆ ที่พึงปรากรณาให้เพียงพอ ต่อการดำรงชีวิตและอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข

สรุปได้ว่า คุณภาพผู้เรียนเป็นสิ่งที่แสดงถึงผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา ซึ่งสามารถสรุปได้ว่า ขอบข่ายของคุณภาพผู้เรียนประกอบด้วย 9 ประการ ดังนี้ 1) สร้างผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์วิชาชีพ ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ 2) มีการคัดเลือกผู้เรียนเข้าศึกษาในอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างเป็นระบบ 3) มีการส่งเสริมให้ผู้เรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนเฉลี่ยสะสม 2.00 ขึ้นไป 4) มีการทดสอบผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพของสถานศึกษาและหน่วยงานภายหลังออกซึ่งผ่านตามเกณฑ์การประเมินผล 5) ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีมีคุณธรรม จริยธรรมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ 6) ส่งเสริมให้ผู้เรียนเข้าร่วมกิจกรรมที่สถานศึกษาและสถานประกอบการจัดขึ้น 7) ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีการปฏิบัติหรือแนวทางการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงพอ 8) ผู้เรียนที่เข้าศึกษาในระบบอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร

และ 9) สนับสนุนให้ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีที่สำเร็จการศึกษามีงานทำ หรือประกอบอาชีพอิสระ หรือมีการเข้าศึกษาต่อในสาขานี้เกี่ยวข้อง

## 2. ด้านการจัดการเรียนการสอน

### 2.1 ความหมายของการจัดการเรียนการสอน

เฉลิมศักดิ์ นามเชียงได้ (2544, หน้า 9) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง การจัดระบบคู่ ดำเนินการฝึกอาชีพให้แก่เยาวชนของชาติ โดยความร่วมมือของสถานศึกษาและ สถานประกอบการ

ตวิล มาตรเลี่ยม (2550, หน้า 84) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง การที่ผู้บริหารโรงเรียน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายดำเนินการใดๆ เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในการเรียนรู้ของนักเรียน กล่าวคือเป็นคนดังใจที่จะพัฒนาผลผลิต หมายถึง นักเรียน และสร้างความพึงพอใจให้กับครู อาจารย์ ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

สุวิทย์ มูลคำ, และอรทัย มูลคำ (2550, หน้า 158) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง การเรียนรู้ที่เชื่อมโยงศาสตร์หรือเนื้อหาสาขาวิชาต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์กันมา ผสมผสานเข้าด้วยกัน เพื่อให้เกิดความรู้ที่มีความหมาย มีความหลากหลายและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงในชีวิตประจำวัน

กระทรวงศึกษาธิการ (2551, หน้า 9) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง การจัดประสบการณ์ที่เหมาะสมสมให้นักเรียนได้ปะทะเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ หรือเปลี่ยนแปลง พฤติกรรมไปในทางที่ดีขึ้น

สุจินดา ใจรุ่งศิลป์ (2551, หน้า 19) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง การจัดการเรียนรู้ที่สนองด้วยความอยากรู้และแรงจูงใจภายในของเด็กในการเรียนรู้ภายใต้การจัด สิ่งแวดล้อมและกิจกรรมที่เหมาะสมกับการพัฒนาเด็กแต่ละคน

กระทรวงศึกษาธิการ (2553, หน้า 34-35) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง กระบวนการ หรือวิธีการต่าง ๆ ที่เป็นระบบ มีขั้นตอนที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ความรู้ที่มีประโยชน์ เพื่อใช้ประโยชน์ในการพัฒนา ส่งเสริม หรือปรับปรุง แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายในสถานศึกษา

ศิรนา แรมมณี (2553, หน้า 4-5) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง องค์ประกอบต่าง ๆ ของการเรียนการสอนที่ได้รับการจัดไว้ให้มีความสัมพันธ์และส่งเสริมกันอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามจุดมุ่งหมายที่ได้กำหนดไว้

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 25) กล่าวว่า การจัดการเรียน การสอน หมายถึง สถานศึกษา และสถานประกอบการ มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการเรียน การสอนอาชีวศึกษา ระบบ ทวิภาคีสู่ความเป็นเลิศ โดยมีการจัดทำ แผนการเรียน การพัฒนา

แหล่งการเรียนรู้การจัดการเรียนการสอน การใช้ นวัตกรรม การจัดกิจกรรม การมีส่วนร่วม ระหว่างสถานศึกษา และสถานประกอบการ ในการจัดทำโครงการ หรือโครงการวิชาชีพ

แทรป (Trapp, 2000, p.78) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง เป็นกระบวนการที่ประกอบด้วยงานต่างๆ จำนวนมาก ซึ่งก็มีการบริหารจัดการในลักษณะบูรณาการ เพื่อก่อให้เกิดคุณประโยชน์ที่คาดหวังไว้การจัดการความรู้จึงเป็นแนวคิดองค์รวมที่บริหาร จัดการทรัพยากรที่เป็นความรู้ในองค์การ

加耶, และบริกก์ (Gagne, & Briggs, 2001, p.21) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง หนทางที่ทำให้การสอนบรรลุจุดมุ่งหมายตามความต้องการ (need) และให้ สอดคล้องกับบุคลิก (characteristics) ของผู้เรียนแต่ละคน

แมคควอด, และเรนอร์ด (Marquardt, & Raynolds, 2004, p.219) การจัดการเรียน การสอนหมายถึง การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศความรู้ที่จำเป็น

โนทาการ์, และทาเคนะ (Nonaka, & Takeuchi, 2004, p.150) กล่าวว่า การจัดการ เรียนการสอน หมายถึง กระบวนการสร้างความรู้ใหม่อย่างต่อเนื่องโดยเผยแพร่ความรู้อย่าง กว้างขวางตลอดทั้งองค์กรโดยรวมถึงผลิตภัณฑ์บริการเทคโนโลยีและระบบใหม่ๆ ได้อย่าง รวดเร็วซึ่งบางครั้งก็เป็นการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร

สรุปได้ว่า การจัดการเรียนการสอน หมายถึง การร่วมมือระหว่างสถานศึกษา และ สถานประกอบการ ในการดำเนินการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี โดยมีการ จัดทำแผนการเรียน การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ การใช้นวัตกรรม การจัดกิจกรรมต่างๆ การจัดทำโครงการ หรือโครงการวิชาชีพร่วมกัน

## 2.2 ความสำคัญของการจัดการเรียนการสอน

นพพงษ์ บุญจิราดุลย์ (2549, หน้า 2) กล่าวว่า ความสำคัญของการจัดการเรียน การสอนว่า การจัดการเรียนรู้เปรียบเสมือนเครื่องมือที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนรักการเรียน ดังใจเรียน และเกิดการเรียนรู้ขึ้น การเรียนของผู้เรียนจะไปสู่จุดหมายปลายทาง คือ ความสำเร็จในชีวิต หรือไม่เพียงใดนั้น ย่อมขึ้นอยู่กับการจัดการเรียนรู้ที่ดีของผู้สอน หรือผู้สอนด้วยเช่นกันหาก ผู้สอนรู้จักเลือกใช้วิธีการจัดการเรียนรู้ที่ดีและเหมาะสมแล้ว ย่อมจะมีผลดีต่อการเรียนของ ผู้เรียนดังนี้คือ

1. มีความรู้และความเข้าใจในเนื้อหาวิชา หรือกิจกรรมที่เรียนรู้
2. เกิดทักษะหรือมีความชำนาญในเนื้อหาวิชา หรือกิจกรรมที่เรียนรู้
3. เกิดทัศนคติที่ดีต่อสิ่งที่เรียน
4. สามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้
5. สามารถนำความรู้ไปศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมต่อไปอีกด้วย

ประเวศ วงศ์ (2550, หน้า 7) กล่าวว่า ความสำคัญของการจัดการเรียนการสอน คือ เป็นกระบวนการที่สำคัญที่ทุกคนต้องได้รับการพัฒนาเพื่อให้สามารถเรียนรู้ได้ตลอด ชีวิต

เป้าหมายของการจัดการศึกษาและการเรียนรู้ที่เพื่อให้เกิดปัญญา แก่ไขปัญหาและความทุกข์ทั้งปวงได้ด้วยตนเอง การเรียนรู้ที่ดีไม่ได้เกิดจากวิธีสอนที่ดีขึ้น การสอนเป็นเพียงกระบวนการหนึ่งที่ครุช่วยให้ผู้เรียนได้ใช้ แต่กระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เหมาะสมกับสาระการเรียนรู้นั้นจะช่วยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ได้ยิ่งขึ้น

มานพ ตันติวงศ์ชัย (2550, หน้า 7) กล่าวว่าการจัดการเรียนการสอนมีความสำคัญคือ การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่จะทำให้นักเรียนได้ใช้ความคิด ตัดสินใจ แก้ปัญหาและวินิจฉัยเหตุการณ์ต่างๆ อีกทั้งมีเหตุผลนั้นคือผู้สอนควรจะนำเอาประสบการณ์จากสิ่งแวดล้อมรอบๆ ตัวของนักเรียนมาใช้เป็นสื่อในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพราะประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมของนักเรียนเป็นสิ่งที่นักเรียนได้สัมผัสผ่านมาแล้ว จึงมีความคุ้นเคยกับสิ่งต่างๆ เหล่านี้เป็นอย่างดี สิ่งที่สำคัญที่สุดคือการเรียนรู้ในสิ่งที่นักเรียนมีความรู้ความเข้าใจอยู่บ้างแล้วจะสามารถซึมซับทักษะการเรียนรู้ได้อย่างรวดเร็วและเป็นทางความคิดมากยิ่งขึ้น

สุวิทย์ มูลคำ, และอรทัย มูลคำ (2550, หน้า 11) กล่าวว่า ความสำคัญของการจัดการเรียนการสอนว่า การเรียนรู้ของผู้เรียนจะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใดย่อมขึ้นอยู่กับการจัดการเรียนรู้เป็นองค์ประกอบสำคัญ เพราะการจัดการเรียนรู้เป็นการจัดกิจกรรม ประสบการณ์ให้แก่ผู้เรียนโดยคำนึงถึงองค์ประกอบคล้ายกัน เช่น การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ลักษณะของกิจกรรม วัยของผู้เรียน เทคนิค บรรยายภาพ สื่อ แหล่งเรียนรู้ สิ่งแวดล้อม ซึ่งจะทำให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ที่สมบูรณ์ และถือว่าการจัดการเรียนรู้เป็นกิจกรรมที่สำคัญมากในกระบวนการใช้หลักสูตร เพราะเป็นกิจกรรมที่เน้นให้ผู้เรียนปฏิบัติตามมากที่สุด นอกจากนี้ยังเป็นกิจกรรมที่จะต้องใช้ทั้งศาสตร์และศิลป์เป็นอย่างดี จึงจะก่อให้เกิดการเรียนรู้ที่มีความหมายต่อผู้เรียน ซึ่งจะส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลง หรือพัฒนาผู้เรียน และผลการเรียนรู้จะต้องเป็นเชือหรือชันวนที่ทำให้ผู้เรียนฝรั้ง ໄ่เรียน ศึกษาหาความรู้ตลอดชีวิต หรือเรียกว่าเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้นั้นเอง

อภิญญา พันธ์สุวรรณ (2550, หน้า 1) กล่าวว่า ระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานโรงเรียนเอกชน ประเภทกวัสดิชา พ.ศ.2545 เพื่อให้เหมาะสมและเอื้อประโยชน์แก่ผู้เรียน และให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบันมากที่สุด ในด้านการจัดการเรียนการสอน ได้กำหนดไว้ว่า ให้มีการเรียนการสอนโดยใช้ครุเป็นผู้สอน ให้มีจัดการเรียนการสอนในลักษณะผสมโดยทั้งครุผู้สอนและสื่อ และให้มีจัดการเรียนการสอนโดยใช้สื่อ

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน (2556, หน้า 7) กล่าวว่า ความสำคัญของการจัดการการศึกษาเอกชน คือ เป็นงานที่สำคัญจะต้องยึดหลักว่า ผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด จะนับผู้บริหาร สถานศึกษา ครุผู้สอนและผู้จัดการศึกษาจะต้องเปลี่ยนแปลงบทบาทจากการเป็นผู้ชี้นำด้วยทอดความรู้ไปเป็นผู้ช่วยเหลือส่งเสริมและสนับสนุนผู้เรียนในการสร้างหัวใจความรู้จากสื่อและจากแหล่งเรียนรู้ต่างๆ ให้มีมูลที่ถูกต้องแก่ผู้เรียน เพื่อให้เกิดการนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้สร้างสรรค์ความรู้ขึ้นตนเอง

ชู, และดันแคน (Haugh, & Duncan, 1999, p.144) ได้กล่าวถึงความสำคัญของ การจัดการเรียนการสอนไว้ว่าเป็นกิจกรรมที่บุคคลได้ใช้ความรู้ของตนเองอย่างสร้างสรรค์เพื่อ สนับสนุนให้มีอิ่มเกดการเรียนรู้และความผูกพัน

แมคควอด, และเรโนร์ด (Marquardt, & Raynolds, 2004, p.219) กล่าวว่าการ จัดการเรียนการสอนเป็นการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศความรู้ที่จำเป็นสำหรับองค์กรที่ได้ จากการแสวงหาแล้วนำมาสร้างเป็นความรู้ขององค์กรและการเก็บรักษาไว้ให้ทุกคนได้เข้าถึง ความรู้ตลอดจนการนำไปใช้ประโยชน์เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

ชิลล์ (Hill, 1982, p.266) กล่าวว่า ความสำคัญของการจัดการเรียนการสอนว่า เปรียบเสมือนเครื่องมือที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนรักการเรียน ดังใจเรียนและเกิดการเรียนรู้ขึ้น การ เรียนของผู้เรียนจะไปสู่จุดหมายปลายทาง คือ ความสำเร็จในชีวิตหรือไม่เพียงใดนั้น ย่อมขึ้นอยู่ กับการจัดการเรียนรู้ที่ดีของผู้สอน ด้วยเช่นกัน หากผู้สอนนี้จักเลือกใช้วิธีการจัดการเรียนรู้ที่ดี และเหมาะสมแล้ว ย่อมจะมีผลต่อการเรียนการสอนมี 5 ประการ ดังนี้

1. มีความรู้และความเข้าใจในเนื้อหาวิชา หรือกิจกรรมที่เรียนรู้
2. เกิดทักษะหรือมีความชำนาญใน เนื้อหาวิชา หรือกิจกรรมที่เรียนรู้
3. เกิดทัศนคติที่ดีต่อสิ่งที่เรียน
4. สามารถนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้
5. สามารถนำความรู้ไปศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมต่อไปได้

สรุปได้ว่า ความสำคัญด้านการจัดการเรียนการสอนคือ การจัดการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้แสดงออกถึงความสามารถของตนและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้นั้น ครู จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนองค์ประกอบของระบบการสอนให้สอดคล้องกันทั้งระบบ

### **2.3 ขอบข่ายของการจัดการเรียนการสอน**

สำนักนิเทศและพัฒนามาตรฐานการศึกษา (2550, หน้า 10-12) กล่าวว่าขอบข่าย มาตรฐานด้านการจัดการเรียนการสอนไว้ 4 ประการ ดังนี้

1. การจัดทำแผนการศึกษาเฉพาะบุคคล
2. การจัดทำแผนการสอนเฉพาะบุคคล
3. การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
4. การวัดและประเมินผลเพื่อพัฒนาผู้เรียนเป็นรายบุคคล

อุทุมพร จำร mana (2550, หน้า 41) กล่าวว่า แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการเรียนการ สอนไว้ 6 ประการ ดังนี้

1. ด้านหลักสูตร
2. ด้านผู้เรียน
3. ด้านผู้สอน
4. ด้านกระบวนการจัดการเรียนการสอน

## 5. ด้านการวัดและประเมินผล

### 6. ด้านปัจจัยเกื้อหนุน

กระทรวงศึกษาธิการ (2551, หน้า 9) กล่าวว่า ขอบข่ายด้านการจัดการเรียนการสอนว่า การจัดการเรียนรู้ให้เชื่อมโยงกับวิถีชีวิต เน้นการปฏิบัติจริงทั้งในห้องเรียนและนอกห้องเรียน โดยการจัดกิจกรรมนอกห้องเรียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของเวลาเรียน

สุจินดา ขจรรุ่งศิลป์ (2551, หน้า 19) กล่าวว่า การจัดการเรียนการสอน เด็กจะได้รับสิ่งที่ดีที่สุดตรงกับความต้องการ ความสนใจและความสามารถของเด็ก เพราะเป็นการสอนโดยคำนึงถึงความแตกต่างของเด็กแต่ละคนพัฒนาศักยภาพที่หลากหลาย ได้เรียนรู้ร่วมธรรมทั้งสนับสนุนความสามารถของเด็กตามแนวคิดพหุปัญญา

กระทรวงศึกษาธิการ (2553, หน้า 14) กล่าวว่า แนวคิดการจัดการเรียนการสอนว่า การจัดการเรียนการสอนที่เป็นที่ยอมรับว่าบุคคลหรือผู้เรียนมีความแตกต่างกัน และทุกคนสามารถเรียนรู้ได้ การจัดการเรียนรู้จึงเป็นการจัดบรรยายการ จัดกิจกรรม จัดสื่อ จัดสถานการณ์ ให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ได้เต็มตามศักยภาพ ครุภัจจุบันมีความจำเป็นที่จะต้องรู้จักผู้เรียนครอบคลุมอย่างรอบด้าน และสามารถวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อนำไปเป็นพื้นฐานการออกแบบหรือวางแผนการจัดการเรียนการสอนได้สอดคล้องกับผู้เรียน

ยนต์ ชุมจิต (2553, หน้า 138) กล่าวว่า แนวคิดการจัดการเรียนการสอนถือเป็นหน้าที่สำคัญสำหรับครู ครูที่ดีต้องทำการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาการสอนให้สอดคล้องกับความสามารถและความสนใจของนักเรียน นอกจากนั้นต้องสามารถให้บริการการแนะนำในด้านการเรียน การครองตน และรักษาสุขภาพอนามัย จัดทำและใช้สื่อการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพรวมทั้งสามารถปรับเปลี่ยนหลักสูตร การเรียนการสอนให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นและสถานการณ์บ้านเมืองในปัจจุบัน

สำนักงานส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้ (2555, หน้า 21-22) กล่าวถึงแนวทางการจัดการเรียนการสอนไว้ดังนี้

1. กำหนดวัดถูกประสงค์ของการเรียนการสอนอย่างเป็นขั้นตอน
2. กำหนดกลิ่นที่จะบรรลุถึงวัดถูกประสงค์
3. กำหนดขั้นตอนการประเมิน
4. กำหนดการบริหารพิเศษที่เด็กควรได้รับการบริการและสนับสนุน

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 1-3) ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินสถานศึกษาที่จัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีสู่ความเป็นเลิศ พุทธศักราช 2556 มาตรฐานด้านการจัดการเรียนการสอน

ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 การจัดทำแผนการเรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี (การวิเคราะห์ ความต้องการของสถานประกอบการตามศักยภาพของสถานศึกษาและสถานประกอบการ

กำหนดและวิเคราะห์เนื้อหาการเรียนการสอนให้เป็นไปตามโครงการสร้างหลักสูตร มีคุณภาพงาน มีแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องร่วมกันและได้รับความพึงพอใจจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย)

### 2.1.1 แผนการเรียนสอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ

### 2.1.2 คณะกรรมการมีการวางแผนการดำเนินงานและประเมินผลร่วมกัน

ดัวบงชี้ที่ 2.2 การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน (การดำเนินกิจกรรมการจัดการเรียนรู้ตามหลักการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ซึ่งประกอบด้วยแผนการฝึกอาชีพและคู่มือการฝึกอาชีพอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามเป้าประสงค์ โดยมีการดำเนินการอย่างมีระบบแบบแผนต่อเนื่อง มีการประเมินผลตามสภาพจริง จัดให้มีกิจกรรมการสอนเสริมให้ผู้เรียนมีสมรรถนะตามแผนการฝึกอาชีพ)

#### 2.2.1 จัดกิจกรรมตามแผนการฝึกอาชีพและคู่มือการฝึกอาชีพ

#### 2.2.2 ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามเป้าประสงค์

#### 2.2.3 มีการดำเนินการตามระบบแบบแผนอย่างต่อเนื่อง

#### 2.2.4 มีการประเมินผลผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพ

#### 2.2.5 จัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้ผู้เรียนมีสมรรถนะตามแผนการฝึกอาชีพ

ดัวบงชี้ที่ 2.3 การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ (สถานศึกษา หรือสถานประกอบการ มีแหล่งสืบค้นข้อมูลที่ทันสมัย เช่น ระบบปฏิบัติการ Internet ที่มีปริมาณเพียงพอ กับการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ รวมทั้งมีการจัดให้มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย เช่น ห้องปฏิบัติการ ห้องปฏิบัติการทางภาษาต่างประเทศ ห้องเรียนรู้เทคโนโลยีและพาหัง หรือสื่อเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้)

#### 2.3.1 จัดให้มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ดัวบงชี้ที่ 2.4 สื่อนวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนรู้ และการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ (ครุในสถานศึกษาและสถานประกอบการมีความร่วมมือในการส่งเสริม วางแผน การผลิต นำไปใช้ และ พัฒนาเทคโนโลยี หรือ สื่อนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้ มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิด การเรียนรู้และได้รับความพึงพอใจจากผู้เกี่ยวข้อง)

#### 2.4.1 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม วางแผน การผลิต นำไปใช้ และ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้

#### 2.4.2 ระดับความพึงพอใจต่อการใช้นวัตกรรม

ด้วยชีที่ 2.5 การค้นคว้า วิจัย นวัตกรรม ร่วมกันระหว่างผู้เรียนและสถานประกอบการในการ พัฒนาวิชาชีพ (สถานศึกษา มีแผนงาน หรือโครงการส่งเสริม สนับสนุน ให้บุคลากรในสถานประกอบการและผู้เรียนทำโครงการหรือโครงการวิชาชีพ ที่สอดคล้องกับสาขา มีการนำผลการวิจัย หรือนวัตกรรมไปเผยแพร่ ถ่ายทอดและใช้ให้เกิดประโยชน์คุ้มค่า)

#### 2.5.1 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการค้นคว้า วางแผน การจัดทำ การผลิต เผยแพร่ ถ่ายทอด การนำโครงการหรือโครงการวิชาชีพไปใช้ให้เกิดประโยชน์

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2557, หน้า 8) กล่าวว่า ด้านวิธีการจัดการเรียนการสอน จากแนวทางของการปฏิรูปการอาชีวศึกษาโดยมีปรัชญาว่าผู้สำเร็จการศึกษาจะต้องเป็นผู้ที่ รู้จริง ทำได้ เช้าใจชีวิต แนวทางการปฏิรูปหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนและเรียนรู้ในวัฒนธรรมจริง การจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรใหม่จึงให้ความสำคัญกับการเรียนร่วมกับสถานประกอบการ เน้นความร่วมมือกับสถานประกอบการ เน้นการปฏิบัติจริง ให้สามารถนำรายวิชาชีพและรายวิชาในหมวดไปจัดการเรียนและการฝึกงานในสถานประกอบการ เพื่อให้เกิดการเรียนรู้จากการปฏิบัติงาน การจัดการอาชีวศึกษาระบบทวภาคี มุ่งเน้นพัฒนาผู้เรียนให้มีสมรรถนะตรงความต้องการของสถานประกอบการ สถานศึกษา ควรดำเนินการรวบรวมข้อมูลที่จำเป็น ความพร้อม ลักษณะงานและสมรรถนะที่สถานประกอบการต้องการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดเตรียมผู้เรียนระบบทวภาคีในการจัดทำแผนการเรียนแผนการฝึกอาชีพ

ออชูเบล (Ausubel, 2000, p.218) กล่าวว่า แนวคิดการจัดการเรียนการสอนไว้ 2 ประการ ดังนี้

1. ผู้สอนควรคำนึงถึงพัฒนาการทางสติปัญญาของผู้เรียน ว่าผู้เรียนทุกคนจะผ่านขั้นพัฒนาการทางสติปัญญาทั้งสี่ขั้นตามลำดับ ผู้เรียนที่มีอายุเท่ากันอาจมีขั้นพัฒนาการทางสติปัญญาที่แตกต่างกัน พัฒนาการทางสติปัญญาของผู้เรียนแต่ละคนเป็นเครื่องแสดงความสามารถของบุคคลนั้น ผู้เรียนแต่ละคนจะได้รับประสบการณ์ทางภาษาและทางสมอง พัฒนาการทางสติปัญญา เป็นผลเนื่องจากการประทับตราที่ผู้เรียนกับสภาพแวดล้อมซึ่งรวมทั้งผู้สอนด้วย ผู้เรียนควรเป็นผู้มีความสามารถดีหรือรับในการร่วมกิจกรรมเพื่อพัฒนาสติปัญญา ของตนเอง การจัดกิจกรรมที่ทำให้ผู้เรียนสนใจและดึงใจเรียนทำให้สภาวะสมดุล และ เกิดขึ้นได้ซึ่งเป็นผลให้มีพัฒนาการทางสติปัญญา ผู้สอนควรมีเป้าหมายในการจัดการเรียนรู้อันแน่นอนที่จะสร้างผู้เรียนให้เป็นคนที่สร้างประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น

2. ผู้สอนควรใช้หลักสูตรและการจัดการเรียนรู้บันพื้นฐานทฤษฎีพัฒนาการทางสติปัญญาของเปียเจ็ต กล่าวคือ ในการจัดการเรียนรู้ผู้สอนต้องไม่เน้นแต่เพียงข้อเท็จจริงเท่านั้น การจัดการเรียนรู้ด้องเน้นให้ผู้เรียนใช้ศักยภาพของตนเองให้มากที่สุด จัดเนื้อหาและอุปกรณ์ การจัดการเรียนรู้ให้ สอดคล้องกับพัฒนาการของผู้เรียนและคำนึงถึงความต้องการของผู้เรียน ด้วย ผู้สอนควรจัดการเรียนรู้ให้ผู้เรียนพบกับความหลากหลายใหม่ โดยการเสนอปัญหาที่เกินขั้น

พัฒนาการทางสติปัญญาของผู้เรียนเพียงเล็กน้อย เพื่อให้ผู้เรียนหาหานทางที่จะแก้ปัญหานั้นเน้นการเรียนรู้ที่ด้อง昶ตัยกิจกรรมการเสาะแสวงหาความรู้และค้นพบ

แคร์โรล (Carroll, 2000, pp.116-118) กล่าวว่า แนวคิดสำคัญ เกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนที่ประสบความสำเร็จ ไว้ 5 ประการดังนี้

1. ความตั้งใจของผู้เรียน ผู้เรียนยอมมีความแตกต่างกันในด้านความตั้งใจในการเรียนรู้ การใช้เวลาของผู้เรียนแต่ละคนยอมแตกต่างกัน แต่ทุกคนสามารถประสบความสำเร็จในการเรียนรู้ได้

2. ความสามารถทางสติปัญญาของผู้เรียน ผู้เรียนยอมมีความสามารถทางสติปัญญาที่แตกต่างกัน เวลาที่ใช้ในการเรียนรู้ก็ยอมแตกต่างกันด้วยในชั้นเรียนแต่ละชั้น ยอมจะมีผู้เรียนที่มีระดับสติปัญญาแตกต่างกัน

3. ความอุตสาหพยายามของผู้เรียน ผู้เรียนแต่ละคนยอมมีความสนใจและความต้องการในการเรียนรู้ที่แตกต่างกัน และยอมจะมีผลลัพธ์แรงจูงใจ พร้อมทั้งความใฝ่สัมฤทธิ์ในการเรียนรู้แตกต่างกันด้วย

4. คุณภาพในการสอน กรณีการสอนที่แตกต่างกัน ยอมมีผลในการเรียนรู้ของผู้เรียนแตกต่างกัน การสอนที่ดียอมทำให้ผู้เรียนมีผลลัพธ์ทางการเรียนที่ดี

5. โอกาสในการเรียนรู้ ผู้เรียนที่มีโอกาสในการเรียนรู้มากยอมมีผลลัพธ์ในการเรียนรู้ได้ดีผู้สอนจะเป็นผู้ให้โอกาสในการเรียนรู้แก่ผู้เรียนได้โดยการจัดประสบการณ์การเรียนรู้แก่ผู้เรียนอย่างเหมาะสม

มาวร์คาวร์ด, และเรนนอร์ด (Marquardt, & Reynolds, 2004, p.27) ได้นำเสนอองค์ประกอบของการจัดการเรียนการสอนไว้ 4 ประการดังนี้

1. การแสวงหาความรู้ องค์การความรู้ที่มีประโยชน์และมีผลต่อการดำเนินงานจากแหล่งต่างๆทั้งภายในและภายนอกองค์การ เช่นการให้ความรู้กับพนักงาน การเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงและการลงมือปฏิบัติการดำเนินการเปลี่ยนแปลงในกระบวนการ การปฏิบัติงานด้านๆการแสวงหาและรวบรวมความรู้จากแหล่งความรู้ภายนอกองค์การ การเป็นผู้นำในการแข่งขันภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วองค์การต้องมีวิสัยทัศน์ กว้างไกลเพื่อการปรับปรุงผลงานและสร้างให้เกิดความคิดใหม่ๆอย่างสม่ำเสมอเพื่อการแข่งขันขององค์การต้องอาศัยความคิดและการสร้างสรรค์ด้วยข้อมูลสารสนเทศจากสภาพแวดล้อมภายนอกตัววิธีการต่างๆตั้งนี้การจ้างที่ปรึกษาการจ้างพนักงานใหม่การร่วมมือกับองค์กรอื่นๆการเบิดรับข่าวสารจากหลากหลายสื่ออาทิสื่อสิ่งพิมพ์อิเมล์บล็อกความท่องเที่ยวทัศน์ วิธีทัศน์และภาพบนดิน

2. การสร้างความรู้ เป็นสิ่งที่สร้างสรรค์ขึ้นใหม่การสร้างความรู้ใหม่เกี่ยวข้องกับแรงผลักดันการหยั่งรู้และความเข้าใจอย่างลึกซึ้งที่เกิดขึ้นในแต่ละบุคคลทุกๆคนสามารถเป็น

ผู้สร้างความรู้ได้ในรูปแบบต่างๆ ดังนั้นบุคคลให้ความรู้ที่ดันมีคู่กับผู้อื่นความรู้ที่ได้จากการรวมและสังเคราะห์การเรียนรู้โดยการปฏิบัติการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ

3. การจัดเก็บและค้นคืนความรู้ การจัดเก็บต้องกำหนดสิ่งสำคัญที่จะเก็บไว้เป็นองค์ความรู้วิธีการในการเก็บรักษาและการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์adam ความต้องการของค์การต้องเก็บรักษาสิ่งที่องค์การเรียกว่าเป็นความรู้ไว้ให้ดีที่สุดไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสารสนเทศผลสะท้อนกลับการวิจัยและการทดลองการบันทึกเป็นฐานข้อมูล หรือการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนรวมทั้งที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทางมนุษย์ด้วยเช่นการสร้างและการจดจำของปัจเจกบุคคลคือต้องมีการจัดหมวดหมู่ตามองค์ประกอบต่างๆ เช่นความจำเป็นของการเรียนรู้ดูประสิทธิภาพของงานความชำนาญของผู้ใช้หน้าที่/การใช้สารสนเทศและสถานที่ตั้งที่สารสนเทศถูกเก็บไว้เป็นด้านการค้นคืนความรู้ เป็นลักษณะของการเข้าถึงสิ่งที่ผู้ใช้ต้องการเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานต่อไป

4. การถ่ายทอดและใช้ประโยชน์ความรู้ มีความจำเป็นสำหรับองค์การเนื่องจากองค์การจะเรียนรู้ได้ดีขึ้นเมื่อความรู้มีการกระจายและถ่ายทอดไปอย่างรวดเร็วลดอัตราเสียหายทั่วทั้งวงการการถ่ายทอดและการใช้ประโยชน์จากความรู้เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกลไกด้านอิเล็กทรอนิกส์นอกจากนี้การเคลื่อนที่ของสารสนเทศและความรู้ระหว่างบุคคลหนึ่งไปยังอีกบุคคลหนึ่งนั้นเป็นไปได้โดยดึงใจและไม่ดึงใจ

สรุปได้ว่า การจัดการเรียนการสอนเป็นกระบวนการและหน้าที่สำคัญสำหรับครุภารกิจที่มีประสิทธิภาพ ที่ต้องดำเนินการพัฒนาการสอนให้สอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ ซึ่งสามารถสรุปได้ว่า ขอบข่ายด้านการจัดการเรียนการสอน ประกอบด้วย 16 ประการ ดังนี้ 1) มีการจัดทำแผนการเรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี 2) แผนการเรียนสอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ 3) คณะกรรมการมีการวางแผนการดำเนินงานและประเมินผลร่วมกัน 4) ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างสถานศึกษาและสถานประกอบการ 5) สร้างกิจกรรมตามแผนการฝึกอาชีพและคู่มือการฝึกอาชีพ 6) ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามเป้าประสงค์ที่ดึงไว้ 7) มีการดำเนินงานตามระบบแบบแผนอย่างต่อเนื่อง 8) มีการประเมินผลผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพ 9) มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้ผู้เรียนมีสมรรถนะตามแผนการฝึกอาชีพ 10) มีการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง 11) จัดให้มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี 12) สร้างนวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนรู้ และการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ 13) ส่งเสริมการมีส่วนร่วม วางแผน การผลิต นำไปใช้ และเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้ 14) มีการวัดระดับความพึงพอใจต่อการใช้นวัตกรรม 15) ส่งเสริมการค้นคว้า วิจัย นวัตกรรม ร่วมกันระหว่างผู้เรียนและสถานประกอบการในการพัฒนาวิชาชีพ และ 16) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการค้นคว้า วางแผน การจัดทำ การผลิต เมยแพร์ ถ่ายทอดการนำโครงการหรือโครงการวิชาชีพไปใช้ให้เกิดประโยชน์

### 3. ด้านการบริหารจัดการ

#### 3.1 ความหมายของการบริหารจัดการ

สิริมนต์ นฤมลสิริ (2557, หน้า 18-19) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การดำเนินงานเพื่อพัฒนา หรือนำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุดของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ศุภิสรพงษ์ สุชาติพยัคฆ์ (2548, หน้า 33) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การกำหนดแนวทางหรือนโยบาย การสั่งงาน การอำนวยการ การสนับสนุน และการตรวจสอบให้ผู้ปฏิบัติสามารถดำเนินให้ได้เป้าหมายที่ต้องการ

ยุทธ ไกยวรรณ์ (2550, หน้า 18) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การทำหน้าที่ของกลุ่มบุคคล ที่ทำการวางแผน จัดคนเข้าทำงาน สั่งการ และควบคุมการทำงานให้ดำเนินไปตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยอยู่บนพื้นฐานของปัจจัยในการบริหาร

สมยศ นาวีกุล (2550, หน้า 4) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการของการวางแผนการ และสั่งการควบคุมกำกับ ความพยายามของสมาชิก และใช้ทรัพยากรื่นๆ เพื่อความสำเร็จในเป้าหมายขององค์การที่กำหนด

วนารถ แสงมณี (2551, หน้า 2) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการวางแผนการจัดโครงสร้างและจัดสายงาน การชี้นำ และการสั่งการ การควบคุม รวมถึงการใช้ทรัพยากรื่นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การที่ได้กำหนดไว้

วิรุณ ตั้งเจริญ (2551, หน้า 62) กล่าวว่า ความสามารถในการบริหารจัดการ หมายถึง การกำหนดแผนและเป้าหมายการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนรู้และการบริหารจัดการตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

สุขุม เฉลยกัรพย์ (2549, หน้า 51) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การรวบรวมความรู้ที่มีอยู่ซึ่งจะจัดการโดยอยู่ในด้วนบุคคลหรือเอกสารมาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้ทุกคนในองค์การสามารถเข้าถึงความรู้ร่วมกันปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สุรัสวดี ราชกุลชัย (2551, หน้า 263) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง วิธีการ หรือกระบวนการตรวจสอบฯ เพื่อตรวจสอบแผนงานและกิจกรรมที่ได้กำหนดไว้ว่ามีการปฏิบัติตาม สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ หรือเป็นไปตามมาตรฐานที่ระบุไว้หรือไม่ อย่างไร และหากมีการคลาดเคลื่อนก็ดำเนินการปรับเปลี่ยนแก้ไขเพื่อให้เป้าหมายเป็นไปในทิศทางที่มุ่งสู่การกิจลักษณะขององค์กรที่ตั้งไว้

เสนาง ดีเยาว์ (2552, หน้า 1) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การจูงใจ และการควบคุมทรัพยากรบุคคล และทรัพยากรวัตถุให้บรรลุเป้าหมายด้วยดี

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 34) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ สอดคล้องกับนโยบายของสำนักงาน คณะกรรมการการอาชีวศึกษา สถานศึกษา กับสถานประกอบการ มีส่วนร่วมบริหารจัดการด้าน

งบประมาณ มีการจัดตั้งสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษา มีการจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศ มีการวางแผนการพัฒนาบุคลากร

วีโรจน์ สารรัตน์ (2555, หน้า 254) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง เครื่องมือในการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งขององค์การ การเสริมสร้างพฤติกรรมที่พึงประสงค์ และลดพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของสมาชิก

บาร์กอล, และมาრ์ติน (Bartol, & Martin, 1991, p.6) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการที่ทำให้เป้าหมายขององค์การประสบความสำเร็จโดยผ่านหน้าที่หลัก 4 อย่าง คือ การวางแผน การจัดการองค์การ การใช้ภาวะผู้นำ และการควบคุม

อิงลิช (English, 1992, p.224) กล่าวว่า ความสามารถในการบริหารจัดการ หมายถึง ข้อบ่งบอกขององค์การของมนุษย์ซึ่งมีอยู่อย่างเพียงพอในสำนักงาน มีการจำแนกมีการกำหนดตำแหน่งล่วงหน้าและกำหนดความสัมพันธ์ระหว่างกันและกันไว้ด้วย

โบเว่, และคนอื่น ๆ (Bovee, et al., 1979, p.75) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการที่องค์การสามารถบรรลุเป้าหมายโดยประสิทธิผลและประสิทธิภาพของ การวางแผน การจัดองค์การ ภาวะผู้นำและการควบคุม องค์การในด้านบุคลากร ภายภาพ งบประมาณและแหล่งข้อมูล

เดสเลอร์ (Dessler, 2004, p.366) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การบริหารองค์การเพื่อให้มันใจว่าแผนงานที่วางไว้แล้ว มีการดำเนินการอย่างถูกต้องใช้ได้ผล ทางการปฏิบัติ และถ้าจำเป็นก็ต้องมีการปรับปรุงทบทวนแผนงานนั้นเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ต้องการ

ไซมอน, สมิธเบิร์ก, และทอมสัน (Simon, Simithburg, & Thomson, 2002, p.1) กล่าวว่า การบริหารจัดการ หมายถึง ศิลปะในการทำให้สิ่งต่าง ๆ ได้รับการกระทำจนเป็นผลสำเร็จ โดยผู้บริหารไม่ต้องเป็นผู้ปฏิบัติเพียงแต่ใช้ศิลปะทำให้ผู้ซึ่งปฏิบัติงานจนเป็นผลสำเร็จ ตรงตามจุดมุ่งหมายขององค์การ หรือเป็นไปตามจุดมุ่งหมายที่ผู้บริหารตัดสินใจเลือก

สรุปได้ว่า การบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการในการใช้ศาสตร์และศิลป์ กำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ให้สอดคล้องกับนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการ การอาชีวศึกษา ย้อมจะส่งผลให้การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ติดตามกัน ซึ่งจะนำไปสู่การดำเนินงานได้อย่างบรรลุตามวัตถุประสงค์

### 3.2 ความสำคัญของการบริหารจัดการ

สุรัสวดี ราชกุลชัย (2551, หน้า 253) กล่าวว่า การบริหารจัดการ จะต้องมีการวางแผนให้เป็นระบบ และทำงานอย่างขยายผล ที่เป็นการทำงานโดยมีการวางแผนไว้ล่วงหน้า เพื่อทำงานให้มีคุณค่ามากที่สุด

รุ่งชัชดาพร เวนาชาติ (2552, หน้า 51) กล่าวว่า การนำหลักสูตรไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพจำเป็นต้องมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เริ่มจากการพัฒนาระบบ

ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับผู้เรียน ครู ผู้บริหาร ผู้นำชุมชน กรรมการสถานศึกษา สื่อ วัสดุ อุปกรณ์ อาคารสถานที่ เป็นต้น การพัฒนาศักยภาพครู ถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะทำให้ระบบการเรียนการสอน การวัดและประเมินผล ดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ผู้บริหารสถานศึกษาจะเป็นผู้จัดการการให้ระบบการเรียนการสอนเป็นไปตามหลักสูตร ต้องศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล กระบวนการระบบบริหารจัดการที่จะนำไปพัฒนาแนวทางปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม

ธงชัย สันติวงศ์ (2553, หน้า 21-22) กล่าวว่า การบริหารจัดการ เป็นกลไกและตัวประสานที่สำคัญที่สุดในการประมวล ผลักดัน และกำกับให้ปัจจัยต่างๆ ที่เป็นทรัพยากรการจัดการประเททต่างๆ สามารถดำเนินไปได้โดยมีประสิทธิภาพ จนบรรลุเป้าหมายตามที่ต้องการ การเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการและการฝึกฝนให้มีทักษะสูงขึ้น จะช่วยให้การบริหารงาน มีประสิทธิภาพมากขึ้นได้

ธีระ รุณเจริญ (2553, หน้า 11-12) กล่าวว่า การบริหารจัดการมีความจำเป็นต้องอาศัยผู้บริหารการศึกษาและผู้บริหารโรงเรียนมืออาชีพ ซึ่งจะทำให้การบริหารและการจัดการศึกษาประสบความสำเร็จและเป็นไปตามแนวที่พึงประสงค์ ระบบบริหารจัดการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติจะประสบความสำเร็จตามที่ต้องการ อาศัยการปฏิบัติคือ สถานศึกษาซึ่งหมายถึง การปฏิบัติภารกิจของผู้บริหาร ครู และบุคลากรทางการศึกษาได้เป็นอย่างดี และผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องเป็นผู้ทำการปฏิรูปที่มีประสิทธิภาพ

กระทรวงศึกษาธิการ (2553, หน้า 75) ได้กล่าวว่า การบริหารจัดการจำเป็นต้องจัดระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ มีการรวมรวมและจัดระบบข้อมูล วางแผนและดำเนินการตามแผนศึกษาอย่างมีกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ใช้การบริหารที่เน้นการมีส่วนร่วม มีการจัดระบบบัญชีให้ครบถ้วนถูกต้อง เนื่องจากสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคลธรรมดานั้นติดบุคคลที่อยู่ภายในได้กฎหมายมากกว่าสถานศึกษาที่ไม่เป็นนิติบุคคล

ปริยaphor วงศ์อนุดรโรจน์ (2553, หน้า 8) กล่าวว่า ความสำคัญของการบริหารจัดการ เป็นภารกิจหลักของผู้บริหารที่จะต้องกำหนดแบบแผนวิธีการขั้นตอนต่างๆ ใน การปฏิบัติงาน ให้อายุยืนยาว มีระบบ เพื่อระบบการบริหารจัดการไม่ต้องระทบกระเทือนต่อส่วนอื่นๆ ของหน่วยงาน นักบริหารที่ต้องรู้จักเลือกวิธีการบริหารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อที่จะให้งานนั้นบรรลุจุดมุ่งหมายที่วางไว้

กระทรวงศึกษาธิการ (2554, หน้า 9) กล่าวถึงความสำคัญของการบริหารจัดการที่ดีเพื่อพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนรู้และการบริหารจัดการตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

สมชาย ภิจยธรรมยง (2555, หน้า 125-126) กล่าวถึงความสำคัญของการบริหารจัดการ 8 ประการ ดังนี้

1. ทำให้งานเป็นไปตามแผนและเป้าหมาย
2. รักษามาตรฐานการทำงานหรือผลผลิต
3. ทำให้ทราบความก้าวหน้าของทีมงาน
4. เป็นการประเมินผลงานของทีมงาน
5. ช่วยเหลือ แก้ไขได้ทันเหตุการณ์ เมื่อเห็นว่าเกิดปัญหา
6. ป้องกันการสูญเสียเวลาและค่าใช้จ่าย
7. สร้างความผูกพันระหว่างหัวหน้ากับพนักงาน
8. สามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงาน

เดสเลอร์ (Dessler, 2004, pp.180-181) กล่าวว่า ทั้งงานใดมีประสิทธิภาพสูงสุด ให้ดูจากความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยนำเข้า (input) กับผลผลิต (output) ที่ได้รับออกมาก็จะสรุปได้ว่า ประสิทธิภาพเท่ากับผลผลิต

ดรัคเกอร์ (Drucker, 2013, p.45) กล่าวว่า การบริหารจัดการต้องมีความยึดหยุ่นไปร่วมกัน และมีทีมคณะที่ทำงาน เฉพาะเรื่องที่ชำนาญ เพื่อขัดสิ่งกีดขวางกันระหว่างสภาพแวดล้อมกับองค์การทั้งหมด องค์กรจะต้องมีลักษณะสืบสาน และปรับตัวเองได้ในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยน

สรุปได้ว่า ความสำคัญของการบริหารจัดการ จำเป็นต้องมีระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย ระบบบริหารจัดการที่ดีผู้บริหารจะต้องมีทักษะที่สำคัญคือ ทักษะด้านเทคนิค ทักษะด้านมนุษย์ ทักษะด้านความคิด

### 3.3 ขอบเขตของการบริหารจัดการ

บุญเชิด แย้มสัจจา (2547, หน้า 24) กล่าวว่า การบริหารจัดการ ประกอบด้วยสถานศึกษามีความเป็นอิสระในการบริหารงานทั่วไป และจัดการศึกษาด้วยตนเองให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรฐานการศึกษาของชาติ ส่งเสริมประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการบริหาร และการจัดการศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา โดยเน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้ ยึดกฎหมาย พัฒนา ตลอดจนการมีส่วนร่วมของบุคคล ชุมชน และองค์กรที่เกี่ยวข้อง สามารถเชื่อมโยง ติดต่อ สื่อสารกันได้อย่างรวดเร็ว ด้วยระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ส่งเสริม และสนับสนุนให้การบริหารงานอื่น ๆ บรรลุผลตามมาตรฐานคุณภาพและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามบทบาทของสถานศึกษา ตลอดจนการจัดและให้บริการการศึกษาของบุคคล ชุมชน องค์กร หน่วยงานและสถาบันสังคมอื่นๆ

วิรุณ ตั้งเจริญ (2551, หน้า 2) กล่าวถึงหลักการและแนวคิดไว้ว่า ความสามารถในการบริหารจัดการ ควรยึดหลักให้สถานศึกษามีความเป็นอิสระในการบริหาร และจัดการ

ศึกษาด้วยตนเองให้มากที่สุด โดยเบ็ดพื้นที่การศึกษากำกับ ดูแล ส่งเสริม สนับสนุนและประสานงานในเชิงนโยบาย ให้สถานศึกษาให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรฐานการศึกษาของชาติ หลักการบริหารงานเน้นผลลัพธ์ของงานเป็นหลัก เน้นความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีส่วนร่วมของบุคคล ชุมชน องค์กรที่เกี่ยวข้อง

กระทรวงศึกษาธิการ (2551, หน้า 1-10) กล่าวว่า การบริหารจัดการเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการศึกษาที่จะบ่งบอกรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน ซึ่งจะเป็นกรอบทิศทางและแนวทางในการเตรียมที่จะพัฒนาคนของประเทศ หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 มุ่งหวังให้ผู้เรียนมีความสมบูรณ์ ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา อีกทั้งมีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับการดำรงชีวิตและมีคุณภาพได้ตามมาตรฐานสากล หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงกับหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน 2551 มีเป้าหมายการจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง จุดหมาย สมรรถนะ และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ เป้าหมายสำคัญของการจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง คือ การปลูกฝังให้เด็กและเยาวชน รู้จักใช้ชีวิตที่พอเพียง เห็นคุณค่าของทรัพยากรด่าง ๆ ฝึกการอยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างเอื้อเพื่อแผ่และแบ่งปัน มีจิตสำนึก รักษสิ่งแวดล้อม และเห็นคุณค่าของวัฒนธรรม ค่านิยม เอกลักษณ์ของความเป็นไทย ในข้อที่ 5 อยู่อย่างพอเพียงนิยาม อยู่อย่างพอเพียง หมายถึง คุณลักษณะที่แสดงออกถึงการดำเนินชีวิตอย่างพอประมาณ มีเหตุผล รอบคอบ มีคุณธรรม มีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี และปรับตัวเพื่อสังคมได้อย่างมีความสุข ผู้ที่อยู่อย่างพอเพียง คือ ผู้ที่ดำเนินชีวิตอย่างประมาณตน มีเหตุ มีผล รอบคอบ ระมัดระวัง อยู่ร่วมกับผู้อื่นด้วยความรับผิดชอบ ไม่เบียดเบี้ยนผู้อื่น เห็นคุณค่าของทรัพยากรด่าง ๆ มีภาระวางแผนป้องกันความเสี่ยงและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

กระทรวงศึกษาธิการ (2553, หน้า 3-10) กล่าวว่า การบริหารจัดการตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย 10 ประการดังนี้

- จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล

- ฝึกทักษะการคิด การจัดการ การเผชิญสถานการณ์ การประยุกต์ความรู้มาใช้ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา

- จัดกิจกรรมให้ผู้เรียน ได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติให้ทำได้ คิดเป็น รักการอ่าน และเกิดการใฝ่รู้และแก้ไขปัญหา

- จัดการเรียนการสอน ผสมผสานสาระความรู้ด้านด่างๆ อย่างได้สัดส่วน สมดุลกัน รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ในทุกวิชา

- การส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยายภาคสภาพแวดล้อม สื่อการเรียนและอ่านวิเคราะห์ความหลากหลายเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ และมีความรับรู้ รวมทั้งสามารถใช้

การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ ทั้งนี้ผู้สอนและผู้เรียนจากเรียนรู้ไปพร้อมกันจากสื่อการเรียนการสอน และแหล่งวิทยาการประเททต่าง ๆ

6. จัดการเรียนให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับบิดา มารดา ผู้ปกครอง และบุคลากรในชุมชนทุกฝ่ายเพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียนด้านศักยภาพ

7. จัดการประเมินผู้เรียน พิจารณาจากพัฒนาการของผู้เรียน ความประพฤติ และการสังเกตพฤติกรรมการเรียน การร่วมกิจกรรมและการทดสอบควบคู่ไปในกระบวนการเรียนการสอนตามความเหมาะสมของแต่ละระดับและรูปแบบการศึกษา

8. การให้สถานศึกษามีหน้าที่จัดทำสาระของหลักสูตรตามวัตถุประสงค์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับปัญหาในชุมชน และสังคมภูมิปัญญาท้องถิ่น และคุณลักษณะอันพึงประสงค์เพื่อเป็นสมาชิกที่ดีของครอบครัว ชุมชน สังคม และประเทศไทย

9. ให้สถานศึกษาร่วมมือกับชุมชนในการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการ

10. สถานศึกษา มีหน้าที่พัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งส่งเสริมให้ผู้สอนสามารถวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่เหมาะสมสมกับผู้เรียนในแต่ละระดับ

กระทรวงศึกษาธิการ (2554, หน้า 9) กล่าวว่า การบริหารจัดการของสถานศึกษา สถานศึกษาควรมีการจัดระบบการบริหารจัดการภายในสถานศึกษาตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงที่เอื้อต่อการส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษา ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 4 แนวทาง ดังนี้

1. ทบทวน ปรับปรุง พัฒนา โครงสร้างและกระบวนการบริหารจัดการให้สอดคล้อง หรือรองรับการจัดการศึกษาตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยเน้นการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล มีความพอประมาณ มีเหตุผล และมีภูมิคุ้มกันที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

2. กำหนดนโยบาย แผนงาน โครงการ และกิจกรรม และการปรับปรุงเพิ่มเติมหรือ จัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการของสถานศึกษา ให้ครอบคลุมการพัฒนาการศึกษาตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของสถานศึกษา มีการดำเนินการตามแผนอย่างเป็นระบบ และมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

3. พัฒนาบุคลากร ทั้งผู้บริหาร ครู และกรรมการสถานศึกษา ให้มีความรู้ ความเข้าใจปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีความพร้อมในการดำเนินการตามระบบการบริหารจัดการที่เปลี่ยนแปลง และการจัดการศึกษาตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้งดำเนินชีวิตตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

4. จัดระบบการนิเทศการศึกษาภายในสถานศึกษา เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการและกระบวนการเรียนการสอนให้อีกด้วยการจัดการศึกษาตามแนวทางในการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปจัดการศึกษาในสถานศึกษา

5. การให้ผู้ปักครองและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของสถานศึกษาควรให้ผู้ปักครองและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ในขั้นตอนสำคัญทุกขั้นตอน ตามแนวทาง 5 แนวทาง ดังนี้

5.1 ร่วมกำหนดแนวโน้มนโยบาย และการวางแผน

5.2 ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะในกระบวนการพัฒนาหลักสูตร

5.3 ร่วมจัดกิจกรรมการเรียนการสอน และการจัดสภาพแวดล้อมทางกายภาพในสถานศึกษา

5.4 ส่งเสริมการเรียนรู้และการปฏิบัติตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในสถานศึกษา ที่บ้านและสถานที่อื่น ๆ

5.5 ร่วมดิดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา

6. การดิดตามและประเมินผลการจัดการศึกษาสถานศึกษาควรจัดให้มีการดิดตามและประเมินผลการดำเนินการจัดการศึกษา ตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีแนวทางการดำเนินการ 3 แนวทาง ดังนี้

6.1 ดิดตามและประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียน โดยพิจารณาจาก

6.1.1 ผลการทดสอบความรู้ ความเข้าใจพื้นฐานด้านเศรษฐกิจ

6.1.2 ผลงานและการปฏิบัติกิจกรรมของผู้เรียน

6.1.3 การปฏิบัติดินในชีวิตประจำวันของผู้เรียน

6.1.4 ผลการประเมินโดยผู้ประเมินภายนอกหรือผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย จากทุกภาคส่วน

6.2 ดิดตามและประเมินความเหมาะสมของ การดำเนินการ ในกระบวนการ ขั้นตอน และกิจกรรมการดำเนินการในด้านการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การจัด บรรยายกาศและสภาพแวดล้อม การจัดระบบบริหารจัดการ การให้ผู้ปักครองและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา และการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้เรียน

6.3 จัดให้ระบบการรายงานผลการดำเนินการเป็นระยะ ๆ ทั้งการรายงาน ภายในสถานศึกษา รายงานต่อสาธารณะ และรายงานหน่วยงานด้านสังกัดตามลำดับ

ศรีพร แก้วโง (2554, หน้า 32-34) ได้ศึกษาการกิจกรรมสามารถในการบริหาร จัดการทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านบริหารวิชาการ ด้านบริหารงบประมาณ ด้านบริหารงานบุคคล ด้าน บริหารทั่วไป เป็นการกิจที่สถานศึกษาควรดำเนินการให้บรรลุผล มีการบูรณาการแนวทางการ บริหารจัดการสถานศึกษาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไว้อาจดำเนินการในการบริหาร สถานศึกษา ได้ดังนี้

1. การบูรณาการหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ประกอบด้วย 3 ห่วง 2 เสื่อน ไข่ เข้าไปในหน่วยการเรียนรู้ทุกชั้นและทุกกลุ่มสาระ

2. กำหนดการเรียนการสอนตามแนวทางปฏิรูปการศึกษาเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
3. ส่งเสริมการผลิตสื่อ นวัตกรรม เทคโนโลยีการศึกษาสอดคล้องวัฒนธรรมค์ การเรียนรู้

4. มีการวัดผลที่เที่ยงตรงครอบคลุมทั้ง ความรู้ ทักษะ คุณลักษณะอันพึง ประسنค์สอดคล้องกับหน่วยการเรียนและผู้เรียน

5. มีการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น

6. มีการแนะนำการศึกษาด้วยให้ผู้เรียนได้รู้จักตนเองอย่างเหมาะสมกับ ความสามารถของตนเอง

7. ปลูกฝังค่านิยมให้ผู้เรียนมีความพอประมาณ รู้จักตนเอง มีเหตุผล ปฏิบัติสิ่ง ต่างๆอยู่บนสัดสี่ปัญญา ยึดทางสายกลางมีภูมิคุุณกันที่ดี พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ

8. มีความรอบรู้ สามารถวิเคราะห์ ปฏิบัติอย่างรอบคอบและมีความระมัดระวัง

9. มีคุณธรรมจริยธรรม ความรับผิดชอบ อุปถัมภ์ผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข

10. ด้านบริหารงบประมาณ

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 1-3) ได้กำหนดเกณฑ์การ ประเมินสถานศึกษาที่จัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีสู่ความเป็นเลิศ พุทธศักราช 2556 มาตรฐานด้านการบริหารจัดการ

ด้วยปัจจัยที่ 3.1 การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์สอดคล้องกับนโยบายของ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สถานศึกษาจะเน้นถึงความสำคัญของการจัดการ อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี มีการกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และโครงการที่ชัดเจนในแผนพัฒนา สถานศึกษา แผนปฏิบัติการประจำปี แผนปฏิบัติการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี สอดคล้องกับ นโยบายในการพัฒนาสถานศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการ การอาชีวศึกษา)

3.1.1 การจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษา

3.1.2 การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

3.1.3 การจัดทำแผนปฏิบัติการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ด้วยปัจจัยที่ 3.2 การบริหารจัดการด้านงบประมาณ (สถานศึกษากับสถาน ประกอบการมีส่วนร่วมในการจัดสรรงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานและให้ความสำคัญกับการ กำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ สอดคล้องกับนโยบาย มีแผนงานและการดำเนินการตามโครงการ มีรายงานผลการใช้งบประมาณอย่างเป็นระบบและตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการจัดบริการ สนับสนุนการต่าง ๆ ให้แก่บุคลากรในสถานศึกษาตามความเหมาะสม)

3.2.1 การบริหารงบประมาณ

3.2.2 การบริหารจัดการวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์

ด้วยที่ที่ 3.3 สำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษา (สำนักงานที่สถานศึกษาจัดตั้งขึ้นเพื่อส่งเสริมสนับสนุน การจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ซึ่งประกอบด้วยผู้รับผิดชอบ ฝ่ายต่าง ๆ รวมทั้ง วัสดุ ครุภัณฑ์สำนักงาน)

### 3.3.1 การบริหารจัดการสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ด้วยที่ที่ 3.4 ระบบข้อมูลสารสนเทศ (สถานศึกษาร่วมกับสถานประกอบการ จัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศทันต่อการใช้งาน เป็นปัจจุบันและนำระบบข้อมูลสารสนเทศไปใช้ในการบริหารจัดการและจัดการเรียนการสอน มีการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ และพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ)

### 3.4.1 ระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการ

### 3.4.2 ระบบข้อมูลสารสนเทศในการจัดการเรียนการสอน

ด้วยที่ที่ 3.5 การพัฒนาบุคลากร (สถานศึกษาและสถานประกอบการมีการวางแผนพัฒนาบุคลากรร่วมกัน เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพที่จำเป็นในสถานประกอบการ เทคนิคการสอนและเทคโนโลยีด้วยทันสมัย)

### 3.5.1 การพัฒนาบุคลากรภายในสถานศึกษา

### 3.5.2 การพัฒนาบุคลากรในสถานประกอบการ

สรุปได้ว่า การบริหารจัดการ เป็นกระบวนการที่สำคัญต่อองค์การ การบริหารจัดการที่ดีและประสบความสำเร็จย่อมจะส่งผลให้การบริหารสถานศึกษา เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีตามกัน ซึ่งจะนำไปสู่การดำเนินงานได้อย่างบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์การ ซึ่งสามารถสรุปได้ว่า ขอบข่ายด้านการบริหารจัดการ ประกอบด้วย 13 ประการ ดังนี้ 1) มีการกำหนดบุคลากร กลยุทธ์สอดคล้องกับนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา 2) มีการจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษา 3) มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 4) มีการจัดทำแผนปฏิบัติการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี 5) มีการบริหารจัดการด้านงบประมาณ 6) มีการบริหารจัดการวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ 7) มีสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษา 8) มีการบริหารจัดการสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี 9) สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการ 10) สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศในการจัดการเรียนการสอน 11) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร 12) มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรภายในสถานศึกษา และ 13) มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรในสถานประกอบการ

ကျေလိမ်း (Hakonen, 1988, p.60) မျှော်စွဲများအတွက် ပုဂ္ဂန်များများကို ဖြတ်ဆောင်ရန် အသေးစိတ် ပြန်လည် ပေါ်လေ့ရှိခဲ့သည်။

କୁର୍ମାଣ୍ଜଳି ପରିଚୟ

1114923 (Becerra, 1974, p.89) *Natator* *platensis* *platensis* (Günther)  $\oplus$  *Natator* *platensis* *platensis*

၆၈

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՀԱՆՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ԽՈՐՎԱԴՐՈՒՅԹԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ԽՈՐՎԱԴՐՈՒՅԹ

ԳՐԱԴԱՐԱՆԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ရန်ကုန်မြို့၏ အမှတ် (၂၅၉၇, ဧည့် ၁၈-၁၉) မြို့၏ အမှတ် (၃၁၁၃၇, ဧည့် ၁၈-၁၉) မြို့၏ အမှတ် (၂၅၉၇, ဧည့် ၁၈-၁၉)

## ԽԵՂԱԿԱՆ ՊՐԻՎԱՏ ԵՎ ՊԵՍՏԱԿԱՆ ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ

አብዛኛዎች በተመለከተ የሚከተሉትን ስልክ እና ስርዓት መካከል የሚያስፈልግ ይገልጻል (2556, ኢትዮ 43) የሚከተሉትን ስልክ እና ስርዓት መካከል የሚያስፈልግ ይገልጻል

ԴՐԱ ԽՈՍՔ ԵՎ ՀԱՅ ԱՌԱՋ ՄԱՆ ԱՌԱՋ ԵՎ ՀԱՅ ԱՌԱՋ ԵՎ ՀԱՅ ԱՌԱՋ

نیز نیز جانشینی‌ها (۲۵۵۴، نمره ۹۲) نامناسب باشد.

Ե ԱԾՎԱՐԵՑՑՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ՄԵՋ ԱՊԻՍՅԵՐԸ ԽԱՆՉԻ ՀԱՇԹԵՆ ԱԿԱՆԱԿԱՐԵՐԸ

ԱՅՍՎԱ ԳԻՆՆԵՄՎԱ (2549, ԽՄ 10) ԽԲ1333 ԳՎԱՀԱՅԱՅՈՅՆՆԵՐՆԻ ԽՈՎԱԿԱՆ

ԱՐԵՎԻ ՈՒՆԵՐԴԻ ՏԵԽՆԻԿԱԿԱՆ ԽՈՐՄՈՒԹՅՈՒՆ ՎԵՐԱԿՐՈՆԱԿԱԾ ԽՈՐՄ

4. ԱՐԵՎԱՏՈՒՄԱԳԻՆԵՐՆԵՐՆ ԱԿԱՆ

เพื่อการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นการกระทำกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของสถานศึกษา

เคสเลียร์, และลูรี่ (Casley, & Lury, 2002, p.23) กล่าวว่า ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่าย หมายถึง การประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนา วิชาการกับสถาบันศึกษาอื่น

สรุปได้ว่า ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่าย หมายถึง การมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการบริหารจัดการ การดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างมีประสิทธิภาพ

#### **4.2 ความสำคัญของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย**

นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์ (2549, หน้า 216) กล่าวถึงความสำคัญของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่ายไว้ 5 ประการ ดังนี้

1. สถาบันการศึกษาในเครือข่ายเป็นแหล่งรวมวิชาการสาขาต่าง ๆ เพื่อสอดคล้องกับการเรียนรู้ของชุมชน
2. สถาบันการศึกษาในเครือข่ายเป็นแหล่งผลิต พัฒนา และคัดเลือกสมາชิกที่ดีในชุมชน
3. สถาบันการศึกษาในเครือข่ายเป็นแหล่งถ่ายทอดวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีของชุมชน
4. สถาบันการศึกษาในชุมชนเป็นศูนย์รวมของกิจการและบริการต่าง ๆ เกิดขึ้นในชุมชน
5. สถาบันการศึกษาในเครือข่ายเป็นแห่งผลิตวิชาการใหม่ ๆ

สัมฤทธิ์ กังเพ็ง (2549, หน้า 9) ได้กล่าวถึงความสำคัญของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่ายไว้ว่า ทำให้เครือข่ายได้เข้ามามีส่วนร่วมในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร การกำหนดนโยบาย การวางแผนการจัดการ การได้รับผลประโยชน์ การตรวจสอบ การติดตามประเมินผลและการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกัน

วัลภา หับแก้ว (2550, หน้า 1) กล่าวว่า ความสำคัญของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่ายไว้ 4 ประการ ดังนี้

1. ทำให้สถานศึกษามั่นใจว่าสถานศึกษามีแนวทางในการดำเนินการจัดการศึกษา ได้อย่างมีคุณภาพ
2. ทำให้สถานศึกษามีการดำเนินงานตามแผนอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด
3. ทำให้สถานศึกษาจัดหลักสูตรและการเรียนการสอนให้กับผู้เรียนได้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน

4. ทำให้ผู้เรียนแสดงบทบาทในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองจนมีความรู้ ความสามารถที่หลักสูตรและสังคมต้องการ

เบเครอร์ (Becerra, 1974, p.89) ได้กล่าวถึงความสำคัญของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่ายไว้ว่าการประสานขอความร่วมมือเป็นกระบวนการการสำคัญที่สถานศึกษาจะต้องดำเนินการ ทั้งนี้ เพราะสถานศึกษาจะได้รับความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ ที่ต้องการ

หากาเนน (Hakanen, 1988, p.60) ได้กล่าวถึงความสำคัญของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่ายไว้ว่า สามารถสร้างการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นการกระทำ กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ของสถานศึกษา

สรุปได้ว่าจากความสำคัญของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย มีความสำคัญกล่าวคือ สถานศึกษาที่จัดการศึกษาร่วมมือกับเครือข่ายทำให้เครือข่ายได้เข้ามามีส่วนร่วมในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร การกำหนดนโยบาย การวางแผนการจัดการ การได้รับผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างสถานศึกษา เพื่อพัฒนาがらมสู่มาตรฐานสากลแรงงานได้ตรงตามความต้องการมากที่สุด

#### 4.3 ขอบข่ายของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย

นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์ (2549, หน้า 216) ได้เสนอองค์ประกอบในการพัฒนาความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ควรส่งเสริมให้ครุเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผน ความร่วมมือกับสถานประกอบการอื่นให้มากขึ้น ในรูปแบบการสนับสนุนวิทยากร การสร้างเครือข่าย การแลกเปลี่ยนข้อมูล

กระทรวงศึกษาธิการ (2553, หน้า 10) ได้เสนอแนะองค์ประกอบของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่ายว่า ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาของรัฐและชุมชน รวมถึงสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับองค์กรต่าง ๆ อีกทั้งมีส่วนร่วมในการสำรวจและศึกษาข้อมูลการจัดการศึกษา ของชุมชนร่วมกับสถาบันการศึกษาอื่น

ศิริวรรณ เสมอวงศ์ (2554, หน้า 105) กล่าวว่า องค์ประกอบของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ประกอบด้วย 6 ประการ ดังนี้

1. ประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจต่อบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบัน ศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ในเรื่องเกี่ยวกับสิทธิในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานการศึกษา
2. จัดให้มีการสร้างความรู้ความเข้าใจ การเพิ่มความพร้อมให้กับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน เอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบัน ศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่นที่ร่วมจัดการศึกษา

3. ร่วมกับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบัน ศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ร่วมกันจัดการศึกษาและใช้ทรัพยากร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เรียน

4. ให้มีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างสถานศึกษากับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบัน ศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น

5. ให้บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบัน ศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ได้รับ ความช่วยเหลือทางด้านวิชาการตามความเหมาะสมและจำเป็น

6. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณเพื่อการเรียนรู้ ตลอดชีวิตอย่างมีประสิทธิภาพ

กระทรวงศึกษาธิการ (2553, หน้า 92) กล่าวถึงขอบข่ายความร่วมมือระหว่าง สถานศึกษากับเครือข่าย ประกอบด้วย

1. ประสานงานกับเครือข่ายการศึกษาทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเพื่อ แลงหาความร่วมมือ ความช่วยเหลือ เพื่อส่งเสริมช่วยเหลือสนับสนุนงานการศึกษาของ สถานศึกษา

2. เมยแพร์ข้อมูลเครือข่ายการศึกษาให้บุคลากรในสถานศึกษา ผู้เกี่ยวข้องทราบ

3. กำหนดแผนโครงการหรือกิจกรรมเพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างเครือข่าย การศึกษาทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

4. ให้ความร่วมมือและสนับสนุนทางวิชาการแก่เครือข่ายการศึกษา สถาบันและ องค์กรอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553, หน้า 115) กล่าวว่า องค์ประกอบของความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ประกอบด้วย 4 ประการ ดังนี้

1. ระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา วิทยากรภายนอกภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อ เสริมสร้างพัฒนาการของนักเรียนทุกด้าน สืบสานเจริญประเพณีศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น

2. เสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชน ประสานงานกับองค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยาการของชุมชน และมีส่วนในการพัฒนา ชุมชนและท้องถิ่น

3. ให้บริการด้านวิชาการที่สามารถเชื่อมโยงหรือแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับ แหล่งวิชาการในท้องถิ่น ๆ

4. จัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ ศิษย์เก่า การประชุมผู้ปกครองนักเรียน การปฏิบัติงานร่วมกับชุมชน การร่วมกิจกรรมกับ สถาบันการศึกษาอื่น

3. ՀԱՅ

Եղանակը հայտնի է առաջ պատմություններում և բարեկարգ է առաջ պատմություններում:

ԽԵՐՏԵՐԵՐ Ե ԱՎԱՐԵԿԱՅԻՇՏԵՐՈՒՄ ԱՎԱՐԵԿԱՅԻՇՏԵՐՆԵՐ

Ավագ Խորենաց Տեղական և Կուսական Առաջնորդության մասին

ମୁଣ୍ଡ ଲେଖକ ଓ ପାତ୍ରଗୀତକାରୀ ପଦିନ୍ଦୀଙ୍କୁ ପାଇଁ ଆଶ୍ରମରେ ଯାଏନ୍ତିରେ ହେଲାଏବେ

1991-1992, 1993-94 (Casley & Lury, 2002, p.23) which can be seen as a continuation of the 1990-91

4.2.4. **AMOUNTS** **AND** **PERIODS** **FOR** **THE** **ESTIMATION** **OF** **THE** **NUMBER** **OF** **INDIVIDUALS**

# ଶ୍ରୀମତୀ ପାତ୍ନୀ କଣ୍ଠାରୀ ପାତ୍ନୀ ପାତ୍ନୀ ପାତ୍ନୀ

4.2.3. *Antennae* are long, thin, sensory appendages found on the head and thorax.

## የፌዴራል ከሚያስተበደቂነ

4.2.2. Установка и настройка базы данных

ԱՐԵՎԱԿՈՎԵՆԻՍՑԵՑՆԵՐԸ

၁၀၂

በዚህ በቃል የሚከተሉት ስምዎች እና የመስቀል ስምዎች በመሆኑ በፊርማ የሚከተሉት ስምዎች እና የመስቀል ስምዎች በመሆኑ በፊርማ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱռավարության ՌԱԴԱՐԱՆԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՎԵՐԱՄԵՐԾՈՒՅԹԻ ԽՈՎՃԱՐԱՎԱՐՈՒՅԹ

በዚህ አገልግሎት ተጨማሪ ስራውን የሚያስፈልግ ይችላል እና የሚያስፈልግ ይችላል የሚያስፈልግ ይችላል

4.2. Установка и настройка базы данных (данные для подключения к базе данных)

4.1.2. Установка и настройка базы данных

ԱՐԵՎԱԿԱՆ ՊԱՇԱՐԵԱ

4.1.1. 073381339431249231152031746196118116113115

4.1. Установка базы данных (для дальнейшего использования в качестве источника для отчетов)

ԱՐԵՎԵՄՆԱԿԱՐԱՎՈՐԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

สรุปได้ว่า ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย เป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้ เครือข่ายได้เข้ามามีส่วนร่วมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนากำลังคนสู่ตลาดแรงงานได้ตรงตามความ ต้องการมากที่สุด ซึ่งสามารถสรุปได้ว่า ขอบข่ายด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับ เครือข่าย ประกอบด้วย 8 ประการ ดังนี้ 1) ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการ 2) มีการสำรวจความต้องการของภาคีเครือข่ายในการจัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี 3) มีการประสานความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่ายในการจัดการเรียนรู้ 4) มีการบริหารงานภาคีเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ 5) มีการประเมินความพึงพอใจของ ภาคีเครือข่าย ที่มีต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี 6) มีการนำแผนการประเมินมา พัฒนาการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีได้อย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม 7) มีการพัฒนาการ จัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีร่วมกับสถานประกอบการของสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง และ 8) ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

## 5. ด้านความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

### 5.1 ความหมายของความตีเด่น

บุษบา หินเรือง (2544, หน้า 44) กล่าวว่า ความตีเด่น หมายถึง ความ ประทับใจต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง คณิตคนหนึ่ง และองค์กรใดองค์กรหนึ่ง

พรพรรณเพ็ญแข อุดุลยพันธุ์ (2548, หน้า 30) กล่าวว่า ความตีเด่น หมายถึง ความประทับใจ ซึ่งได้มาจากการได้มีความรู้และความเข้าใจในสิ่งนั้นหรือองค์กรนั้น

ทองเดิน แผ่นดิน (2547, หน้า 5) กล่าวว่า ความตีเด่น หมายถึง เกียรติยศ ความสำเร็จ รางวัลด้านต่างๆ ที่โรงเรียนได้รับมาจากผู้บริหาร ครู นักเรียนทั้งปัจจุบันและศิษย์ เก่า

พจน์ รัตน์ (2547, หน้า 25) กล่าวว่า ความตีเด่น หมายถึง เกียรติที่ สถานศึกษามีความเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป ความเชื่อมั่นเชื่อถือต่อโรงเรียน

จักรaph ไทยมนี (2549, หน้า 75) กล่าวว่า ความตีเด่นของ การจัดการ อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง ความเป็นที่รู้จักของคนทั่วไป ความเป็นที่ประทับใจใน โรงเรียน

ปราว ไพบูลย์ยิ่ง (2549, หน้า 5) กล่าวว่า ความตีเด่น หมายถึง สถานศึกษาที่ มีชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดี

สุจันดา ขจรรุ่งศิลป์ (2551, หน้า 19) กล่าวว่า ความตีเด่น หมายถึง ความเด่น ความมีชื่อเสียงของสถานศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 49) กล่าวว่า ความตีเด่นหมายถึง การจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษามีโครงการหรือกิจกรรม ดีเด่น

วอลลตัน (Walton, 1995, p.1) กล่าวว่า ความตีเด่น หมายถึง ผลผลิตของสถานศึกษาที่เป็นตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพของสถานศึกษาในการบริหารวิชาการ

โรบินสัน, และบาร์โลว (Robinson, & Barlow, 1999 p.36) กล่าวว่า ความตีเด่น หมายถึง ภาพที่เกิดขึ้นในจิตใจ ซึ่งบุคคลมีความรู้สึกนึกคิดต่อองค์การ สถาบัน ภาพในใจ ดังกล่าวของบุคคลนั้นๆ อาจจะได้มาจากทั้งประสบการณ์โดยตรง และประสบการณ์ทางอ้อม ของตัวเขาเอง เช่น ได้ประสบมาด้วยตนเอง หรือได้ยินได้ฟังมาจากคำบอกเล่าของผู้อื่น หรือจากกิจดิศพท์เล่าลือต่างๆ นานา เป็นต้น

สรุปได้ว่า ความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี หมายถึง เกียรติบุคคล รางวัล ความสำเร็จในด้านต่างๆ และกิจกรรมตีเด่นที่เกิดจากการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

### 5.2 ความสำคัญของความตีเด่น

ณมาตร เปี่ยมสุวรรณ (2548, หน้า 49) กล่าวว่า ความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี บ่งบอกถึงผลลัพธ์ทางการเรียนเป็นสิ่งที่ผู้ปกครองและนักเรียน มุ่งหวัง เพราะเป็นตัวบ่งชี้ที่สำคัญที่แสดงถึงคุณภาพของโรงเรียนและนักเรียน จึงนำมาซึ่ง ชื่อเสียงของโรงเรียน โรงเรียนได้ก้าวตามที่มีศิษย์เก่าประสบความสำเร็จในด้านต่างๆ ในสังคม ย้อมเป็นปัจจัยหนึ่งที่ผู้ปกครองเชื่อมั่นด้วยความมั่นคงในกระบวนการศึกษา และมีครั้งหนึ่ง จะนำบุตรหลานมาศึกษาในโรงเรียนนั้น

พนม พงษ์ไพบูลย์ (2555, หน้า 1) กล่าวว่า ความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี มีความสำคัญ ซึ่งเป็นตัวบ่งบอกคุณภาพของสถานศึกษาเพื่อให้เกิด การยอมรับจากสถานประกอบการ

วอลเบอร์ก (Walberg, 1984, p.12) ศึกษาในเรื่องความตีเด่นซึ่งกล่าวถึง ผลลัพธ์ทางการเรียนได้พัฒนาทั้งความรู้และความประพฤติ จัดเป็นผลผลิตอย่างหนึ่งของ โรงเรียนที่เป็นตัวASURE ซึ่งบ่งชี้ประสิทธิภาพของโรงเรียนในการบริหารวิชาการ ซึ่งทำให้เกิดความเชื่อมั่น และความพึงพอใจของผู้ปกครอง

สรุปได้ว่า ความสำคัญของความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ควรที่โรงเรียนจะมีชื่อเสียงได้แน่น ผู้บริหารต้องสร้างความเป็นเลิศทางการศึกษาโดยเฉพาะ ทางด้านระบบทวิภาคี โดยสร้างชื่อเสียง ผลงาน เกียรติยศ ความภาคภูมิใจและได้รับการยอมรับจากสังคม ผ่านการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ

### 5.3 ข้อข่ายของความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2556, หน้า 1-3) ได้กำหนดเกณฑ์ การประเมินสถานศึกษาที่จัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี สู่ความเป็นเลิศ พุทธศักราช 2556 มาตรฐานด้านความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

**ตัว旁ที่ที่ 5.1 โครงการ หรือกิจกรรมดีเด่นของการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา (โครงการหรือกิจกรรมดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา เป็นโครงการหรือกิจกรรมที่สถานศึกษาร่วมกับสถานประกอบการดำเนินการจนบรรลุผลสำเร็จ เกิดความภาคภูมิใจ โครงการหรือกิจกรรมดีเด่นนั้นด้องได้เด่นมีวิธีการริเริ่มสร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่ หรือประยุกต์ขึ้นมาใหม่ ส่งผลต่อคุณภาพผู้เรียน ใช้หลักการบริหารการจัดการแบบมีส่วนร่วม เน้นการทำงานเป็นระบบ ได้รับการยกย่องจากผู้เกี่ยวข้อง มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผลงานอย่างแพร่หลายเกิดประโยชน์ในวงกว้าง)**

**5.1.1 โครงการหรือกิจกรรมดีเด่น มีความโดดเด่น มีวิธีการริเริ่มสร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่ หรือประยุกต์ขึ้นมาใหม่บรรลุผลสำเร็จ**

**5.1.2 การดำเนินโครงการเน้นการทำงานตามวงจรคุณภาพ PDCA**

**5.1.3 ผลงานเกิดประโยชน์ด้วยการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน**

**5.1.4 ผลงานได้รับการยอมรับจากผู้เกี่ยวข้องและมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างแพร่หลาย เกิดประโยชน์ในวงกว้าง**

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (2557, หน้า 8) กล่าวว่า การจัดการอาชีวศึกษาทวิภาคีเป็นการจัดการศึกษาที่เกิดจากข้อดกลงระหว่างสถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบันกับสถานประกอบการโดยผู้เรียนใช้เวลาส่วนหนึ่งในสถานศึกษาอาชีวศึกษาหรือสถาบัน และเรียนภาคปฏิบัติในสถานประกอบการ รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพในด้านคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ด้านสมรรถนะหลักและสมรรถนะที่นำไปและด้านสมรรถนะวิชาชีพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอาชีวศึกษาแห่งชาติซึ่งมีการวัดและประเมินผลเพื่อมุ่งพัฒนาให้ผู้สำเร็จการศึกษาเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจทักษะมีคุณธรรมจริยธรรมจรรยาบรรณวิชาชีพและกิจโนร์ที่เหมาะสม ปฏิบัติงานได้จริงปฏิบัติงานที่ใช้เทคนิคในการทำงาน จัดการและพัฒนาตนเองและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข ปฏิบัติงานหรือประกอบอาชีพอิสระ ได้ตามมาตรฐานการศึกษาวิชาชีพและมาตรฐานสมรรถนะของสาขาวิชานั้นๆ โดยให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยการจัดการศึกษาและประเมินผลการเรียนตามหลักสูตรแต่ละระดับอย่างเป็นระบบและมุ่งเน้นการวัดและประเมินผลตามสภาพจริง

วิทยาลัยสารพัดช่างชุมพร (2557, หน้า 2) กล่าวว่า ขอนำข่ายของความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี สถานศึกษาและสถานประกอบการสามารถพัฒนาบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถพัฒนาบุคลากรให้มีฝีมือ ความรู้ ความสามารถ และทันต่อเทคโนโลยี ตรงตามความต้องการ ของสถานประกอบการและสามารถดึงบุคลากรทางด้านอาชีวศึกษาเข้าสู่ตลาดแรงงาน

สรุปได้ว่า ความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เป็นสิ่งที่แสดงถึงความสำเร็จ ความโดดเด่นในการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา ซึ่งสามารถสรุปได้ว่า ขอบข่ายด้านความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ประกอบด้วย 6 ประการ ดังนี้ 1) มีการจัดทำโครงการ หรือกิจกรรมดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา 2) โครงการหรือกิจกรรมดีเด่นที่จัดทำขึ้นมีความโดดเด่น มีวิธีการริเริ่มสร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่ หรือประยุกต์ขึ้นมาใหม่บรรลุผลสำเร็จ 3) มีการดำเนินโครงการโดยเน้นการทำงานตามวงจรคุณภาพ PDCA 4) สนับสนุนการสร้างผลงานที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน และ 5) สร้างผลงานได้รับการยอมรับจากผู้เกี่ยวข้อง และมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างแพร่หลายเพื่อให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 1. งานวิจัยในประเทศไทย

ปราโมทย์ คำทิพย์ (2548, บกคดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในวิทยาลัยเทคนิค กลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา ผลการวิจัยพบว่า 1. ระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ในวิทยาลัยเทคนิคกลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูอาจารย์ พนว่า โดยภาพรวมและรายขั้นตอน อภิญในระดับปานกลาง 2. ระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีตามความคิดเห็น กลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา พนว่า โดยภาพรวมและรายขั้นตอน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 โดยผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยสูงกว่าครูอาจารย์ 3. ระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูอาจารย์ในวิทยาลัยเทคนิคกลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา ระหว่างสถานศึกษาขนาดเล็กและสถานศึกษาขนาดใหญ่ พนว่า โดยภาพรวมและรายขั้นตอน ไม่แตกต่างกัน

กนวกร สง่างศรี (2551, บกคดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานวิชาการตามโครงการทวิภาคีของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 3 ผลการวิจัยพบว่า 1. ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานวิชาการตามโครงการทวิภาคีของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 3 ใน 6 ด้าน คือปัจจัยด้านผู้บริหาร ครุภัณฑ์ นักเรียน สถานประกอบการ ชุมชน และสิ่งอำนวยความสะดวก พบว่าในภาพรวมและในรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง 2. ความสัมพันธ์เดลล์ ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานวิชาการตามโครงการทวิภาคีของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 3 มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 3. การเปรียบเทียบระดับปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานวิชาการตามโครงการทวิภาคีของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 3 แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อจำแนกตามสถานภาพ และประสบการณ์ในการทำงาน

พิมพ์พิพากษา ทรัพย์เจริญ (2551, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องแนวโน้มการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี กลุ่มวิชาชูร กิจค้าปลีก ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา จากการวิจัยครั้งนี้มีวัดถูกประสงค์เพื่อศึกษาแนวโน้มการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี กลุ่มวิชาชูร กิจค้าปลีก ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาและผู้เกี่ยวข้องในเขตกรุงเทพมหานคร โดยใช้ POSDCoRB Model ประชากรในการวิจัยจำนวนทั้งสิ้น 22 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ 1) แบบสอบถาม และ 2) แบบสัมภาษณ์วิเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและเกี่ยวข้อง จากเอกสาร ตัวบทความ และฐานข้อมูลบนเครือข่ายที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยผลการวิจัย พบว่า แนวโน้มการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี กลุ่มวิชาชูร กิจค้าปลีก มีแนวโน้มเป็นวง แบ่งแนวโน้มการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในกลุ่มวิชาชูร กิจค้าปลีก ออกเป็น 7 ด้าน ดังนี้ 1) ด้านการวางแผน ควรมีการวางแผนงานและจัดการเรียนการสอนตามความต้องการของผู้เรียน ควรเร่งวางแผนเพิ่มปริมาณนักเรียนให้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ควรนำแผนกลยุทธ์เชิงรุก ไปใช้อย่างจริงจัง และควรผลักดัน ให้มีการสอนอาชีวศึกษาถึงระดับปริญญาตรี 2) ด้านการจัดองค์กร ควรเป็นโครงสร้างที่มีความยืดหยุ่นได้ในทางปฏิบัติ และสามารถปรับโครงสร้างให้มีขนาดใหญ่ เพื่อรับรองการขยายตัวในด้านปริมาณของสถานประกอบการและสถานศึกษาที่เพิ่มมากขึ้น ควรจัดอยู่กับงานวิชาการที่สามารถดัดตามประเมินผลการเรียนการสอนของนักเรียน/นักศึกษาได้ 3) ด้านจัดคนเข้าทำงานควรคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมกับลักษณะของงานที่ปฏิบัติ 4) ด้านการส่งการหรือการอำนวยการความมีความรวดเร็ว ฉบับไว ทันเหตุการณ์ และมีความคล่องตัวสูง เพื่อให้สามารถบริหารงาน ร่วมกับภาคเอกชนที่เข้าร่วมจัดการศึกษาได้ 5) ด้านการประสานงาน ผู้บริหารระดับสูงควรท้าทายการประสานงาน ขยายพันธุ์มิตรทางการศึกษา และสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่หลากหลาย ทั้งกับหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกให้ดียิ่งขึ้น 6) ด้านการรายงานผล ควรมีการแนะนำสนับสนุน และส่งเสริมการทำวิจัยการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีกลุ่มวิชาชูร กิจค้าปลีก ให้มากขึ้น ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ และ 7) ด้านการงบประมาณ ควรจัดสรรเงินงบประมาณเฉพาะงาน และเพิ่มจำนวนเงินงบประมาณให้มีความเหมาะสมกับสถานศึกษาแต่ละสถาบันสถานศึกษาควรที่จะดำเนินการจัดหาเงินงบประมาณไว้สำหรับสถานศึกษาเอง และขอความช่วยเหลือ สนับสนุนเงินงบประมาณจากหน่วยงาน

ประภาศิริ โซภา (2553, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคโนโลยีคุณศาสตร์กรรมยานยนต์ ผลการวิจัยพบว่า นักศึกษามีความพึงพอใจต่อการศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคโนโลยีคุณศาสตร์กรรมยานยนต์ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า นักศึกษามีความพึงพอใจต่อการฝึกอาชีพในสถานประกอบการมากกว่าการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา นักศึกษามีความพึงพอใจต่อการศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคโนโลยีคุณศาสตร์กรรมยานยนต์ ด้านการจัดการ

เรียนการสอนในสถานศึกษา เริ่งจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย ดังนี้ด้านครุผู้สอน ด้านกิจกรรม พัฒนาผู้เรียน ด้านการประเมินผล ด้านหลักสูตร ด้านสื่อการเรียนการสอนด้านสภาพแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวก นักศึกษามีความพึงพอใจต่อการศึกษาระบบทวิภาคีของ วิทยาลัยเทคโนโลยีคุณศาสตร์ ด้านการฝึกอาชีพในสถานประกอบการ เริ่งจากค่าเฉลี่ย มากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านเครื่องมือเครื่องจักร ด้านการฝึกอาชีพในสถานประกอบการ ด้าน ครุภัณฑ์/ผู้ควบคุมการฝึก ด้านสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านการประเมินผล ด้าน ผลตอบแทนและสวัสดิการด้านความสอดคล้องของหลักสูตร

บุณยะพร แสงทอง (2554, บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจของ ผู้ประกอบการต่อการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคชุมพร ผลการศึกษาค้นคว้า พบว่า 1) ผู้ประกอบการมีความพึงพอใจในการจัดการเรียนการสอน อาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคชุมพรโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็น รายด้านพบว่าผู้ประกอบการ มีความพึงพอใจด้านผู้เรียนเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริตอยู่ในระดับ มาก ส่วนความพึงพอใจ น้อยที่สุดคือความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสารด้านครุ- อาจารย์นิเทศ มีความพึงพอใจเกี่ยวกับการมีมนุษยสัมพันธ์อยู่ในระดับมาก ส่วนความพึงพอใจ น้อยที่สุดคือ การให้ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนร่วมกับผู้ประกอบการ ส่วน ด้านกระบวนการจัดการเรียนการสอน ผู้ประกอบการมีความพึงพอใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมใน การวางแผนรับสมัครและคัดเลือกนักเรียนนักศึกษา อยู่ในระดับมาก ส่วนความพึงพอใจ ด้าน สถานศึกษาจัดศึกษารมให้ความรู้แนวทางการฝึกอาชีพ แก่ครูฝึกในสถานประกอบการสำาสุต 2. ผลการเปรียบเทียบความพึงพอใจ พบว่า ผู้ประกอบการทั้ง 3 ขนาด มีความพึงพอใจด้าน ผู้เรียน ด้านครุ-อาจารย์นิเทศ และด้านกระบวนการจัดการเรียนการสอน ไม่แตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติ

วิชัย กงพลนันท์ (2554, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การพัฒนารูปแบบการจัด อาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคเชียงรายสู่ความเป็นเลิศเพื่อศึกษาสภาพปัจจุบัน กระบวนการจัดอาชีวศึกษาทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคเชียงรายพบว่า 1) สภาพปัจจุบันของการจัด อาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษาและสถานประกอบการตามทัศนของนักศึกษาโดย ภาพรวมมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย และข้อที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ การแจ้งข่าวสารต่างๆ ของสถานศึกษาให้นักศึกษาทราบด้านเนินการได้ไม่ทั่วถึง 2) สภาพปัจจุบันของการจัดอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีในสถานประกอบการตามทัศนของครูฝึกในสถานประกอบการโดยภาพรวมมี ปัญหาในระดับน้อย 3) สภาพปัจจุบันของการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษาตามทัศนของครุผู้สอนโดยภาพรวมมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย และข้อที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ นักศึกษาไม่สามารถปฏิบัติดตามกฎระเบียบของสถานศึกษา

สุภัคณิศร รุ่งเรือง (2556, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของภาคีเครือข่าย ต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี วิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยปรากฏว่า

ความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีวิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการจัดการเรียนการสอน รายการที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจมากที่สุด คือ การพัฒนาผู้เรียนให้มีความพร้อมในการเป็นสมาชิกประชาคมอาเซียน รองลงมาคือ การส่งเสริมให้ผู้เรียนทำงานร่วมกับผู้อื่น ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจที่สุด คือ หลักสูตรมีความเหมาะสมสมสอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ ด้านการฝึกอาชีพในสถานประกอบการรายการที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจมากที่สุด คือ ความรู้ความสามารถในการถ่ายทอดงานของครุภัณฑ์ลงมาคือ ความเหมาะสมในการกำหนดข้อบังคับหรือกฎระเบียบของสถานประกอบการ ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจที่สุด คือ ระยะทางจากสถานประกอบการกับวิทยาลัยฯ ด้านการบริหารจัดการ รายการที่มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจมากที่สุด คือ การวางแผนพัฒนาการจัดการศึกษาระบบทวิภาคีร่วมกับสถานประกอบการ และการพัฒนาความร่วมมือการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างต่อเนื่องลงมาคือ การให้บริการของฝ่ายสนับสนุนและการคัดเลือกนักเรียน นักศึกษา ร่วมกับสถานประกอบการ ส่วนรายการที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ การพัฒนาบุคลากรภายในสถานศึกษาร่วมกับสถานประกอบการ

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

哈德利，และโซ菲 (Hardy, & Sophie, 1995, p.213) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความไม่ต่อเนื่องในการจัดการศึกษา แบบร่วมกันระหว่างรัฐบาลกับสถานศึกษา และสถานประกอบการ ผลการวิจัยพบว่าการทำงานร่วมกันเป็นวิธีหนึ่งที่จะสร้างความสัมพันธ์กัน โดยสถานศึกษาจะต้อง มีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักศึกษาตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการได้ความรู้จะทักษะ จากสถานประกอบการ เพื่อเข้าสู่สู่ตลาดแรงงานอย่างมีประสิทธิภาพ ปัญหาที่เกิดขึ้นคือ คนส่วนมาก ยังไม่เข้าใจการศึกษาระบบนี้ รวมถึงผู้ปกครองตัวยัง จึงจำเป็นต้องมีการให้ความรู้เกี่ยวกับ การศึกษาระบบนี้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่จะต้องปฏิบัติคือ การทำงานเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ระหว่าง รัฐบาล สถานศึกษาและสถานประกอบการ ปัจจัยที่ทำให้การทำงานไม่มีประสิบผลสำเร็จ อาจ เป็นไปได้ว่า เมื่อมีการศึกษาระบบนี้เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทำงานของแต่ละหน่วยงาน จะต้องมี การเปลี่ยนรูปแบบการทำงานและแสวงผลประโยชน์ ประสิทธิภาพที่จะได้รับจากการทำงาน อย่างเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือ ควรจะให้บุคลากรในแต่ละหน่วยงานได้รับเทคโนโลยีความรู้ เพื่อ ช่วยให้การศึกษาระบบนี้ประสบความสำเร็จ

โบโน (Bono, 1996 , p.26) ได้ทำการวิจัยเรื่องการปรับเปลี่ยนผลสัมฤทธิ์ของ นักศึกษา ใน การฝึกงาน ตามระยะเวลาที่กำหนด ผลการวิจัยพบว่า นักศึกษาฝึกงานที่มีอาจารย์ที่ปรึกษา ไปนิเทศตลอดกับนักศึกษาที่ไม่มีอาจารย์ไปนิเทศ แต่ให้มีการทดสอบก่อนและหลัง การฝึกปฏิบัติงานโดยใช้เวลาห่างกัน 12 สัปดาห์ ผลที่ได้รับไม่มีความแตกต่างกัน สรุปว่า การจัดการศึกษาโดยการให้ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับสถานประกอบการ พร้อมกับ นักศึกษา มีความสัมพันธ์ และทุกฝ่ายจะต้องให้ความร่วมมือ สถานศึกษาจะต้องให้ความสนใจ

ในการติดต่อประสานงานความสัมพันธ์เพื่อให้นักศึกษาเกิดประสบการณ์สูงสุดในการเข้าร่วมโครงการ

เออร์เบ (Erbe, 1996, p.2819) ได้ทำการวิจัยเรื่องการเพิ่มคุณค่า การยกระดับ ของผลที่ได้รับในการเข้าร่วมโครงการจัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วมจากการเรียนรู้ ประสบการณ์ การพัฒนาอาชีพผลการวิจัยพบว่า การศึกษาการเรียนรู้จากประสบการณ์แบบมีส่วนร่วม ที่เกี่ยวกับความร่วมมือของภาครัฐและเอกชน ทำให้นักศึกษามีโอกาสได้รู้ถึงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการทำงานผลประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าศึกษาในระบบนี้ นอกจากจะได้รับประสบการณ์ จากการฝึกงานแล้ว ยังสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในสภาวะสังคมได้ โดยที่นักศึกษา กลุ่ม pragti ในสาขาเดียวกันที่ไม่ได้ฝึกงานในสถานประกอบการ มีผลลัพธ์ด้านความสำเร็จ ของการเข้าทำงานหรือประกอบธุรกิจมีความแตกต่างกันอย่างมีระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยที่นักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการจะได้รับการยอมรับจากสถานประกอบการมากกว่านักศึกษา กลุ่ม pragti

ฮิลล์ (Hill, 1982, p.159-A) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การสนับสนุนของการประชุมสำหรับ โรงเรียนรัฐบาลในรัฐແລະເບີນາ ໂດຍໃຫ້ຄໍາຄຳວິຈີຍວ່າ ທຸມທະນີ່ມີຜູ້ອາໄສຍູ່ຢູ່ທີ່ເປັນທຸມທະນີ່ລຸ່ມ ນ້ອຍມາກກ່າວມີການສັນບັນດຸນໂຮງຮຽນຮັບການໃນຮັບນ້ອຍກ່າວຫຼື່ອໄມ່ ການສຶກສາຄວັງນີ້ໃຫ້ນິຍາມ ການສັນບັນດຸນຂອງທຸມທະນ ໂດຍໃຫ້ວັດຄວາມສັນພົບຮ່ວ່າງໂຮງຮຽນກັບທຸມທະນ 8 ປະກາດ ສືບ 1) ການສັນບັນດຸນທາງການເງິນ 2) ການສັນບັນດຸນທາງສື່ວ 3) ການມີສ່ວນເກີຍວ້ອງຂອງຜູ້ປັກຄອງ 4) ການອອກສູ່ທຸມທະນຂອງຮະບນໂຮງຮຽນ 5) ທຸມທະນ ໄທສິ່ງຍໍານວຍຄວາມສະຕວກຂອງໂຮງຮຽນ 6) ໂປຣແກຣມສັນບັນດຸນຂອງທຸມທະນ 7) ການເຂົ້າເກີຍວ້ອງຂອງຜູ້ທີ່ໄມ່ໃຫ້ຜູ້ປັກຄອງ 8) ການປະເມີນ ຂອງສຶກສາທີ່ການ ລັ້ງສ້າງແບບວັດເໜຸນ໌ເພື່ອຈັດຕຳແໜ່ງການສັນບັນດຸນຂອງທຸມທະນຂອງຮະບນ ໂຮງຮຽນແດ່ລະຮະບນໂດຍໃຫ້ຂ້ອມມຸລເຫັນສັນນະໂນເພື່ອອົບນາຍລັກຂະແນະຂອງທຸມທະນທີ່ສຶກສາ ດັວແປ່ ທາງປະປາກຮາສາສົດຖ່າທີ່ສຶກສາໄດ້ແກ່ ຜົນໜັນ ການປະເມີນທຸມທະນເມື່ອ ຂະດີຂອງກຸ່ມໂຮງຮຽນ ແລະ ຈຳນວນເຕັກໃນວິເຮັນ ຮຸມດັວແປ່ເພີ່ມເຕີມເໜຸນ໌ເຂົ້າດ້ວຍກັນແລ້ວທດສອບວ່າ ເຊື້ອໝາດຫຼື່ອດັວແປ່ ອື່ນ ເປັນພິຍາການເບື້ອງດັ່ນຂອງກຸ່ມສັນບັນດຸນຂອງທຸມທະນສໍາຫັນໂຮງຮຽນຮັບການເກີນ ຮຸມແລະ ວິເຄຣະທີ່ຂ້ອມມຸລທີ່ໃຫ້ຂ້ອມມຸລທີ່ເກີບໄວ້ໄດ້ເມື່ອ ດ.ຕ. 1970 ດ້ວຍຂ້ອນພົບແສດງວ່າ ເຊື້ອໝາດ ຜົນໜັນ ແລະ ການປະເມີນທຸມທະນເມື່ອ ມີອິທີພຸດດ່ອຮັບການສັນບັນດຸນຂອງທຸມທະນສໍາຫັນ ໂຮງຮຽນຮັບການ ໃນຂະໜາດທີ່ມີຄວາມແຕກດ່າງຮ່ວ່າງດ້ວຍບັນຫຼຸງເໜຸນ໌ ຂ້ອນພົບໂດຍຮ່ວມທີ່ແນວວ່າ ຮະບນທີ່ມີຄ່າຮ້ອຍລະ ຂອງນັກຮຽນທຸມທະນນ້ອຍກ່າວຮະບາທີ່ມີຜູ້ປັກຄອງໄດ້ຮັບການສຶກສາກ່າວ ແລະ ຮະບນໃນເມື່ອງມາກກ່າວ ມັກຈະມີຄວາມສັນພົບຮ່ວ່າງໂຮງຮຽນທຸມທະນທີ່ເນັ້ນແໜ່ງກ່າວ

มอริสัน (Morrison, 2000, p.2022-A) ໄດ້ສຶກສາການຮັບຮູ້ຂອງນັກສຶກສາຜູ້ໃໝ່ເກີຍວ້ອນ ສກາພແວດລ້ອມທາງວິຊາການໃນອຸດົມຄົດກັບສກາພທີ່ເປັນຈິງ ແລະ ນັກສຶກສາມີຮະດັບຄວາມພິ່ງພອໄຈໃນ ເງື່ອນີ້ດ້ວຍ ໂດຍສຶກສາຈາກນັກສຶກສາປະປິຍູ້ຢູ່າດຣີ ແລະ ປະປິຍູ້ຢູ່າໂທທີ່ມີອາຍຸເກີນ 29 ປີ ຂອງ ມາວິທຍາລົບມີສູງຮົງໂຄລົມເບີຍ ແລະ ມາວິທຍາລົບມີສູງຮົງແຄສຫຼັສ ໂດຍໃຫ້ນັກສຶກສາແດ່ລະຄນຫອບ

แบบสอบถามมาตราตีมัณฑิต ดีฟเฟอร์เรนเตียลฯ คงเพคwin เพื่อที่จะวัดความสอดคล้องและความแตกต่างระหว่างการรับรู้ที่เป็นอุดมคติกับที่เป็นจริง หลังจากนั้นให้นักศึกษาตอบแบบสอบถามเพื่อวัดความพึงพอใจทางวิชาการในเรื่อง เพศ ระดับชั้นปี และวิทยาเขตที่ต่างกัน สำหรับความพึงพอใจ พนว่า ระดับชั้นปีเป็นดั้งแปรที่สำคัญที่มีผลบ่งชี้ว่า นักศึกษาปริญญาโทมีความพึงพอใจสูงกว่าปริญญาตรีอย่างมั่นยสำคัญทางสถิติ

กรอสซี (Grossi, 2001, p.241-A) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความตระหนักในบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาในการประสานความร่วมมือจากชุมชน เพื่อกำหนดเป้าหมายทางการศึกษา ซึ่งได้อธิบายว่า ผู้บริหารสถานศึกษามีความพยายามที่จะประสานความร่วมมือจากชุมชน เพื่อกำหนดเป้าหมายทางการศึกษา โดยเน้นไปที่การมีส่วนร่วมของพ่อแม่ ผู้ปกครอง เพราะครอบครัวถือว่าเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดของสังคม ซึ่งมีความใกล้ชิดกับผู้เรียนมากที่สุด และการมีส่วนร่วมมากขึ้นของชุมชนจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น ด้านการบริหารจัดการบทบาทหน้าที่ของชุมชนและความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน นำไปสู่เป้าหมายทางการศึกษาของชุมชนที่มีผลต่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืนและการเตรียมการต้านภัยธรรมชาติ การจัดการ

แม็คโคชาน, และโอติโร (McCoshan, & Otero, 2003, abstract) พนว่าความคิดเห็นของเจ้าของและผู้บริหารสถานประกอบการ จากการวิจัยของ อัลเมเกรน มีความคิดเห็นเชิงบวกต่อความร่วมมือแม้จะมีความร่วมมือไม่มากนัก แต่มีความคิดเห็นเชิงลบต่อคุณลักษณะของนักเรียนอาชีวศึกษา คือมีความรู้และทักษะน้อย ขาดความเชื่อมั่นและแรงบันดาลใจ ขาดข้อมูลเกี่ยวกับสถานประกอบการระบบงาน ระบบแรงงาน และขาดระเบียบวินัย หลักสูตร ของสถานศึกษา ไม่ตอบสนองความต้องการของสถานประกอบการ สถานประกอบการพึงพอใจผลลัพธ์ของสถานศึกษา ร่วมออกแบบรายวิชา ร่วมสอนและให้คำปรึกษา การเยี่ยมชม และการฝึกงานในสถานประกอบการ การวิจัยที่สถานประกอบการให้การอุดหนุน บริการวิชาการ ที่สถานประกอบการจัดให้กับสถานศึกษา การให้คำปรึกษาของสถานศึกษาแก่สถานประกอบการ และการจัดให้มีอุทิyan อุตสาหกรรมร่วมกันและโดยทั่วไป ความร่วมมือจะเกิดขึ้นจากการประชุมพบปะกันและการติดต่ออย่างไม่เป็นทางการ โดยอาจารย์ของสถานศึกษามีบทบาทสำคัญ ในการริเริ่ม สร้างความร่วมมือ และการริเริ่มความร่วมมือกับการทำกับดูแลร่วมมือของสถานศึกษา นอกจากนี้ ยังรายงานว่า ความร่วมมือส่วนใหญ่ เป็นลักษณะเฉพาะกิจไม่ถาวร

คอลแลน, และแอชเวิร์ช (Callan, & Ashworth, 2004, abstract) ศึกษาเรื่องความร่วมมือและความร่วมทำงานระหว่างสถานศึกษากับสถานประกอบการ วัดถูกประสงค์เพื่อศึกษาลักษณะความร่วมมือและปริมาณความร่วมมือระหว่างสถานประกอบการกับสถานศึกษา อาชีวศึกษาเอกชนขนาดใหญ่ พนว่า สิ่งที่สนับสนุนให้เกิดความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพของสถานประกอบการและสถานศึกษา คือ 1) ความเด้มใจของทั้ง 2 ฝ่าย ที่จะร่วมมือกันจัดการการอาชีวศึกษา 2) เป้าหมายและจุดมุ่งหมายที่ตรงกัน รวมทั้งวิสัยทัศน์รวมของทั้งสถานศึกษาและสถานประกอบการ 3) ความเคารพและเชื่อใจกันและกัน 4) การติดต่อสื่อสารที่ดีระหว่างกัน

5) ภาวะผู้นำของห้องสองฝ่ายที่สามารถคอมมูนิเคชันบูรณาการเอกอัครราชทูต กสวทีการปฏิบัติการ ความสัมพันธ์ระหว่างกันและวัฒนธรรมของห้องสองฝ่ายเข้าด้วยกัน 6) การยอมรับความแตกต่าง ของกันและกัน 7) ความยืดหยุ่นด้านเวลาและอื่นๆ กับความเด็มใจที่จะลองทำ 8) ความรู้ใหม่ ทักษะใหม่ และวิธีคิดใหม่ ซึ่งจะนำไปสู่ การปรับเปลี่ยนโครงสร้างขององค์กร นโยบาย และ ภารกิจที่ดีขึ้น ขององค์กร

สรุปได้ว่า งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ล้วนแล้วแต่ให้ ความสำคัญกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เพื่อให้การวิจัยเป็นไปตามความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามลำดับดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล
3. ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ
4. การหาคุณภาพเครื่องมือ
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูลและการแปลความหมายข้อมูล
7. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 1. ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้คือ ผู้บริหารและครุ ของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ประกอบไปด้วย 7 สถานศึกษา ดังนี้ วิทยาลัยเทคนิคลบุรี วิทยาลัยเทคนิคอ่างทอง วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี แห่งที่ 2 วิทยาลัยเทคนิคชัยนาท วิทยาลัยอาชีวศึกษาสิงห์บุรี วิทยาลัยอาชีวศึกษาพบบุรี จำนวนทั้งสิ้น 729 คน ประกอบไปด้วย ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 104 คน ครุ จำนวน 625 คน (สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 , ปีการศึกษา 2558)

##### 2. กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เนื่องจากมีจำนวนประชากรที่แน่นอน (finite population) สูตรที่ใช้หาขนาดของตัวอย่าง จึงใช้สูตรของยามานะ (Yamane) ที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 95 และยอมให้มีความคลาดเคลื่อน .05 (สุวารีย์ ศิริโภคภิรมย์, 2546, หน้า 34) ได้กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา จำนวน 258 คน เนื่องจากผู้บริหารสถานศึกษามีจำนวนน้อย ผู้วิจัยจึงได้กำหนดสัดส่วนกลุ่มตัวอย่าง 30:70 โดยประกอบด้วยผู้บริหารสถานศึกษา ร้อยละ 30 จำนวน 78 คน และครุ ร้อยละ 70 จำนวน 180 คน ดังตาราง 1

ตาราง 1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้บูริหารสถานศึกษา หัวหน้าแผนก และครุ  
ของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการ  
อาชีวศึกษา

ประชากร	จำนวนประชากร(N)	กลุ่มตัวอย่าง(n)
ผู้บูริหารสถานศึกษา/ หัวหน้าแผนก	104	78
ครุ	625	180
รวม	729	258

### เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม (questionnaire) ประเภทคำถatement ป้ายปิด (closed form) ซึ่งผู้วิจัยได้สร้างขึ้นเอง โดยศึกษาข้อมูลจากเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง จากนั้นได้ออกรับคำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เพื่อนำมาประกอบในการสร้างแบบสอบถามการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บูริหารสถานศึกษาและครุสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ซึ่งแบ่งแบบสอบถามออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไปของผู้ดูแลแบบสอบถาม เป็นคำถามแบบตรวจสอบรายการ (check-list)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บูริหารสถานศึกษาและครุสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ซึ่งประกอบด้วย 5 ด้าน ได้แก่ 1) คุณภาพผู้เรียน 2) การจัดการเรียนการสอน 3) การบริหารจัดการ 4) ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย และ 5) ความดีเด่นของ การจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) 5 ระดับ และสร้างตามแบบการวัดของลิกิตเคนต์ (Likert) (สุรีย์ ศิริโภคภิรมย์, 2546, หน้า 139-140) โดยมีเกณฑ์ ดังนี้

- 5 หมายถึง มีการบริหารงานอยู่ในระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึง มีการบริหารงานอยู่ในระดับมาก
- 3 หมายถึง มีการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง
- 2 หมายถึง มีการบริหารงานอยู่ในระดับน้อย
- 1 หมายถึง มีการบริหารงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

### ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ

1. ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยจากหนังสือ เอกสาร ตำรา และงานวิจัย ที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดดั้งแปรและข้อรายการ
2. นำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์เนื้อหา เพื่อให้ได้ข้อคำถามที่มีความเหมาะสม โดยพิจารณาให้ครอบคลุมเนื้อหาของแต่ละด้านให้เหมาะสมและดีที่สุด
3. กำหนดกรอบแนวคิดเพื่อสร้างคำถามให้ครอบคลุมด้วยการบริหารงานอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ซึ่งประกอบด้วย 5 ด้าน ได้แก่ 1) คุณภาพผู้เรียน 2) การจัดการเรียนการสอน 3) การบริหารจัดการ 4) ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับ เครือข่ายและ 5) ความติดต่อของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
4. ผู้วิจัยสร้างแบบสอบถาม โดยกำหนดเป็นประเด็นให้ครอบคลุมขอบเขตที่กำหนดใน กรอบแนวคิด เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) 5 ระดับ เพื่อใช้เป็น เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล

### การหาคุณภาพเครื่องมือ

1. ขอคำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบเครื่องมือที่สร้างไว้ เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้สอดคล้องและเหมาะสมกับขอบเขตที่กำหนด
2. การตรวจสอบความเที่ยงตรง (validity) ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามโดยอาจารย์ที่ ปรึกษาได้ทำการตรวจสอบเบื้องต้นและมีการปรับปรุงแก้ไขแล้ว นำเสนอต่อผู้เชี่ยวชาญหรือผู้ รอบรู้เฉพาะเรื่อง (subject matter specialists) จำนวน 5 คน เพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรง (validity) ครอบคลุมความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม และหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of Item-Objective Congruence: IOC) ระหว่างข้อคำถามกับเนื้อหา ซึ่งข้อคำถามมีค่าดัชนีความ สอดคล้องอยู่ระหว่าง 0.60-1.00
3. นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (try out) กับผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการ อาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ ในการวิจัย จำนวน 30 คน
4. ตรวจสอบหาความเชื่อมั่น (reliability) โดยใช้สูตรตามวิธีการของครอนบาก (Cronbach, 1971, p.160) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.954
5. นำแบบสอบถามที่ได้ปรับปรุงแก้ไขเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อขอความเห็นและ จัดพิมพ์แบบสอบถามเป็นฉบับสมบูรณ์เพื่อใช้ในการวิจัย

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหารสถานศึกษาและครุภัณฑ์สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ตามขั้นตอนดังนี้

1. ผู้วิจัยทำแบบบันทึกเสนอคณะกรรมการคุรุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ออกรหัสสื่อ เพื่อขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหารสถานศึกษาและครุภัณฑ์สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่าง
2. จัดเตรียมเครื่องมือให้ครบตามจำนวนของกลุ่มตัวอย่าง เพื่อเตรียมความพร้อมทั้งทำรหัสในแบบสอบถามให้ตรงตามกลุ่มตัวอย่างที่สูงไว้แล้ว เพื่อความสะดวกในการตรวจสอบ
3. ส่งแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามทุกฉบับ ทุกคนโดยผู้วิจัยจัดส่งด้วยตัวเอง
4. นำแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามทุกฉบับ เพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

### การวิเคราะห์ข้อมูลและการแปลความหมายข้อมูล

ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามทั้งหมดมาตรวจสอบหาความสมบูรณ์ ความถูกต้องในการตอบแบบสอบถาม และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ซึ่งมีขั้นตอนการวิเคราะห์ดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยการแจกแจงความถี่ (frequency) และการหาค่าร้อยละ (percentage) แล้วนำเสนอข้อมูลในรูปตารางประกอบความเรียง

ตอนที่ 2 วิเคราะห์การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุภัณฑ์สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยใช้ค่าสถิติพื้นฐาน ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (mean) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation) แบ่งเป็นรายด้าน นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในรูปตารางประกอบความเรียง ใช้เกณฑ์การแปลความหมายข้อมูล ดังนี้ (ประคง บรรณสุด, 2542, หน้า 108)

ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 4.50 – 5.00	หมายถึง	มีการบริหารงานอยู่ในระดับมากที่สุด
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.50 – 4.49	หมายถึง	มีการบริหารงานอยู่ในระดับมาก
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 2.50 – 3.49	หมายถึง	มีการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 1.50 – 2.49	หมายถึง	มีการบริหารงานอยู่ในระดับน้อย
ค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 1.00 – 1.49	หมายถึง	มีการบริหารงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 วิเคราะห์เปรียบเทียบระดับความคิดเห็นต่อการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามเพศ วุฒิทางการศึกษา สถานภาพ โดยใช้สถิติทดสอบที (t-test) และเมื่อจำแนกดาม อายุ ประสบการณ์ในการทำงานแตกต่างกัน ใช้สถิติทดสอบเอฟ (F-test) เพื่อวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (one-way ANOVA) เมื่อมีนัยสำคัญทางสถิติจึงเปรียบเทียบรายคู่ โดยใช้การทดสอบของเชฟเฟ่ (Scheffe's method)

### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ด้วยสถิติต่าง ๆ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- การคำนวณขนาดตัวอย่าง จากสูตร (ศิริชัย กาญจนวاسي, 2550, หน้า 147)

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

เมื่อ n แทน ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

N แทน จำนวนประชากร

e แทน ความคลาดเคลื่อนที่ยอมให้เกิดขึ้นได้ 0.05

- การหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) เพื่อวัดความเที่ยงตรง (validity)

จากสูตร (ศิริชัย กาญจนวاسي, 2550, หน้า 147)

$$IOC = \frac{\sum R}{N}$$

เมื่อ IOC แทน ดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับเนื้อหาหรือลักษณะ  
พฤติกรรม

$\sum R$  แทน ผลรวมของคะแนนของผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด

N แทน จำนวนผู้เชี่ยวชาญ

3. ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามโดยวิธีหาสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่น (alpha coefficient method) ตามวิธีการของครอนบาก (Cronbach, 1971, p.160)

$$\alpha = \frac{n}{n-1} \left\{ 1 - \frac{\sum S_i^2}{S_t^2} \right\}$$

เมื่อ $\alpha$	แทน	สัมประสิทธิ์ของความเชื่อมั่น
$n$	แทน	จำนวนข้อคำถาม
$S_i^2$	แทน	คะแนนความแปรปรวนแต่ละข้อ
$S_t^2$	แทน	คะแนนความแปรปรวนทั้งฉบับ

4. การหาค่าร้อยละ (percentage) จากสูตร (ศิริชัย ภานุวนगสี, 2550, หน้า 52)

$$P = \frac{f}{n} \times 100$$

เมื่อ $P$	แทน	ร้อยละ
$f$	แทน	ความถี่ที่ต้องการแปลงให้เป็นร้อยละ
$n$	แทน	จำนวนความถี่ทั้งหมด

5. ค่าเฉลี่ย (mean) จากสูตร (ศิริชัย ภานุวนงสี, 2550, หน้า 65)

$$\bar{x} = \frac{\sum x}{n}$$

เมื่อ $x$	แทน	คะแนนเฉลี่ย
$X$	แทน	ค่าหรือคะแนนของข้อมูล
$\sum x$	แทน	ผลรวมของค่าหรือคะแนนทั้งหมด
$n$	แทน	จำนวนหน่วยในกลุ่มตัวอย่าง

6. ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation)  
 (ศิริชัย กานุจนาวี, 2550, หน้า 147)

$$S.D. = \sqrt{\frac{n \sum X^2 - (\sum X)^2}{n(n-1)}}$$

เมื่อ S.D. แทน ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน  
 X แทน คะแนนแต่ละข้อ  
 $\sum x$  แทน ผลรวมของคะแนนทั้งหมด  
 n แทน จำนวนข้อมูลทั้งหมด

7. สูตรทดสอบความแตกต่างของคะแนนเฉลี่ย 2 กลุ่มที่เป็นอิสระต่อกัน  
 (ศิริชัย กานุจนาวี, 2550, หน้า 217-227)

$$1) F = \frac{S_1^2}{S_2^2}, \quad df_1 = n_1 - 1, \quad df_2 = n_2 - 1, \quad S_1^2 > S_2^2$$

$S_1^2$  แทน ความแปรปรวนของกลุ่มตัวอย่างที่มีค่ามาก  
 $S_2^2$  แทน ความแปรปรวนของกลุ่มตัวอย่างที่มีค่าน้อย

ถ้าทดสอบแล้วมีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\sigma_1^2 \neq \sigma_2^2$ )

$$2) t = \frac{\bar{X}_1 - \bar{X}_2}{\sqrt{\frac{S_1^2}{n_1} + \frac{S_2^2}{n_2}}}, df = \frac{\left[ \frac{S_1^2}{n_1} + \frac{S_2^2}{n_2} \right]^2}{\frac{\left[ \frac{S_1^2}{n_1} \right]^2}{n_1 - 1} + \frac{\left[ \frac{S_2^2}{n_2} \right]^2}{n_2 - 1}}$$

ถ้าทดสอบแล้วไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ( $\sigma_1^2 = \sigma_2^2$ )

$$3) t = \frac{\bar{X}_1 - \bar{X}_2}{\sqrt{\frac{(n_1 - 1)S_1^2 + (n_2 - 1)S_2^2}{n_1 + n_2 - 2} \left[ \frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right]}}, df = n_1 + n_2 - 2$$

เมื่อ	$t$	สถิติทดสอบที่ (t-test)
	$\bar{X}_1$	แทน ค่าคะแนนเฉลี่ยของกลุ่มที่ 1
	$\bar{X}_2$	แทน ค่าคะแนนเฉลี่ยของกลุ่มที่ 2
	$S^2_1$	แทน ค่าความแปรปรวนของกลุ่มที่ 1
	$S^2_2$	แทน ค่าความแปรปรวนของกลุ่มที่ 2
	$n_1$	จำนวนหน่วยในกลุ่มที่ 1
	$n_2$	จำนวนหน่วยในกลุ่มที่ 2

8. การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (one-way analysis of variance)  
(ศิริชัย ภูญพานาสี, 2550, หน้า 217-227)

$$F = \frac{MS_b}{MS_w}$$

$F$  แทน ค่าสถิติทดสอบ (F-test)

$MS_b$  แทน ความแปรปรวนระหว่างกลุ่ม (mean of sum squares between groups)

$MS_w$  แทน ความแปรปรวนภายในกลุ่ม (mean of sum squares within groups)

9. สถิติทดสอบความแตกต่างระหว่างกลุ่ม ด้วยวิธีการทดสอบรายคู่ของเชฟเฟ่ (Scheffe's method) โดยการทดสอบค่าเอฟ ( $F - test$ ) จากสูตร (ประคง กรรมสูด, 2542, หน้า 120)

$$F_i = \frac{(\bar{X}_1 - \bar{X}_2)^2}{MS_w \left( \frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right) (k - 1)}$$

เมื่อ  $F_i$  แทน ค่าสถิติทดสอบเอฟ

$\bar{X}_1$  แทน ค่าคะแนนเฉลี่ยของกลุ่มด้วยย่างที่ 1

$\bar{X}_2$  แทน ค่าคะแนนเฉลี่ยของกลุ่มด้วยย่างที่ 2

$k$  แทน จำนวนกลุ่มด้วยย่าง

$n_1$  แทน จำนวนในกลุ่มด้วยย่างกลุ่มที่ 1

$n_2$  แทน จำนวนในกลุ่มด้วยย่างกลุ่มที่ 2

$MS_w$  แทน ความแปรปรวน (mean square) ภายในกลุ่ม

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่องการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสตรบัณการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ผู้วิจัยได้จัดลำดับขั้นตอนการนำเสนอ ดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. การวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลและแปลความหมาย ผู้ศึกษาได้ใช้สัญลักษณ์ ดังนี้

n	แทน	ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง (sample size)
$\bar{X}$	แทน	ค่าแนวโน้มลึกลง (mean)
S.D.	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation)
t	แทน	สถิติทดสอบที (t-test)
F	แทน	สถิติทดสอบเอฟ (F-test)
df	แทน	ชั้นแห่งความอิสระ (degrees of freedom)
SS	แทน	ผลรวมกำลังสอง (sum of squares)
MS	แทน	ค่าแนวโน้มลึกลงสองของคะแนน (mean of squares)
$p^* \leq .05$	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
$p > .05$	แทน	การไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 258 คน ซึ่งสามารถแบ่งผลการศึกษาได้เป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์โดยการแจกแจงความถี่ (frequency) และร้อยละ (percentage)

ตอนที่ 2 การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสตรบัณการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา วิเคราะห์โดยการหาค่าเฉลี่ย (mean :  $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation : S.D.) และแปลความหมาย

ตอนที่ 3 การเปรียบเทียบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยใช้การทดสอบที่ (t-test) สำหรับตัวแปรที่มี 2 กลุ่ม และการวิเคราะห์ทางเดียว (one-way ANOVA) โดยใช้สถิติดทดสอบเอฟ (F-test) สำหรับตัวแปรที่มีมากกว่า 2 กลุ่ม เมื่อพบความแตกต่างของนัยสำคัญทางสถิติจะใช้การทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่ ด้วยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe's method)

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ตอนที่ 1 สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ทำการสุ่มกลุ่มตัวอย่างจำนวน 258 คน แสดงรายละเอียดในตาราง 2

ตาราง 2 จำนวนและร้อยละจำแนกตามสถานภาพของกลุ่มตัวอย่าง

สถานภาพ	จำนวน (n = 258)	ร้อยละ
1. เพศ		
1) ชาย	195	75.58
2) หญิง	63	24.42
2. อายุ		
1) ต่ำกว่า 30 ปี	58	22.48
2) 30-39 ปี	69	26.74
3) 40-49 ปี	74	28.68
4) 50 ปีขึ้นไป	57	22.10
3. ภูมิการศึกษา		
1) ปริญญาตรี	215	83.33
2) ถูงกว่าปริญญาตรี	43	16.67
4. สถานภาพ		
1) ผู้บริหารสถานศึกษา/หัวหน้าแผนก	77	30.00
2) ครุ	181	70.00

ตาราง 2 (ต่อ)

สถานภาพ	จำนวน (n = 258)	ร้อยละ
<b>5. ประสบการณ์ในการทำงาน</b>		
1) 1 – 5 ปี	62	24.03
2) 6 – 10 ปี	48	18.60
3) 11 – 15 ปี	42	16.28
4) 16 ปี ขึ้นไป	106	41.09
<b>รวม</b>	<b>258</b>	<b>100.00</b>

จากตาราง 2 พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 75.58 มีอายุ 40-49 ปี คิดเป็นร้อยละ 28.68 มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 83.33 มีสถานภาพเป็นครู คิดเป็นร้อยละ 70.00 และมีประสบการณ์ในการทำงาน 16 ปี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 41.09

#### ตอนที่ 2 การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู ส塔นการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู ส塔นการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ประกอบด้วย 5 ด้าน คือ 1) ด้านคุณภาพผู้เรียน 2) ด้านการจัดการเรียนการสอน 3) ด้านการบริหารจัดการ 4) ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย และ 5) ด้านความต้องการของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี โดยหาค่าเฉลี่ย  $\bar{X}$  สำหรับเบนมาตรฐาน (S.D.) และ แปลผลตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ดังตาราง 3 – 8

ตาราง 3 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี  
ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านคุณภาพผู้เรียน

ด้านคุณภาพผู้เรียน	ระดับการดำเนินงาน		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. มีกระบวนการคัดเลือกผู้เรียนเข้าศึกษาในอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีอย่างเป็นระบบ	4.24	0.78	มาก
2. สร้างผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์วิชาชีพ ตรงตาม ความต้องการของสถานประกอบการ	4.09	0.75	มาก
3. ส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้เรียนมีผลลัพธ์ทักษะทางการเรียนเฉลี่ย สะสม 2.00 ขึ้นไป	4.18	0.79	มาก
4. ส่งเสริมให้ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีมีคุณธรรม จริยธรรมและคุณเล็กน้อยอันเพียงประสงค์	4.29	0.73	มาก
5. ส่งเสริมให้ผู้เรียนเข้าร่วมกิจกรรมที่สถานศึกษาและสถาน ประกอบการจัดขึ้น	4.28	0.78	มาก
6. มีการทดสอบผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพของสถานศึกษา และหน่วยงานภายนอกตามเกณฑ์การประเมินผล	4.43	0.74	มาก
7. ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีการปฏิบัติหรือแนวทางการดำเนินชีวิต ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงพอ	4.22	0.83	มาก
8. กำกับติดตามให้ผู้เรียนที่เข้าศึกษาในระบบอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร	4.05	0.95	มาก
9. สนับสนุนให้ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีที่สำเร็จ การศึกษามีงานทำ หรือประกอบอาชีพอิสระ หรือมีการเข้า ศึกษาต่อในสาขาที่เกี่ยวข้อง	4.14	0.88	มาก
ภาพรวม	4.21	0.59	มาก

จากการ 3 พบว่า การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ด้านคุณภาพผู้เรียน ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.26$ , S.D. = 0.59) เมื่อพิจารณารายข้อเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจาก มากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกดังนี้ 1) มีการทดสอบผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพของสถานศึกษา และหน่วยงานภายนอกตามเกณฑ์การประเมินผล ( $\bar{X} = 4.43$ , S.D. = 0.74) 2) ส่งเสริม

ให้ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีมีคุณธรรม จริยธรรมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ( $\bar{X} = 4.29$ , S.D.= 0.73) และ 3)ส่งเสริมให้ผู้เรียนเข้าร่วมกิจกรรมที่สถานศึกษาและสถานประกอบการจัดขึ้น ( $\bar{X} = 4.28$ , S.D.= 0.78) ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ กำกับติดตามให้ผู้เรียนที่เข้าศึกษาในระบบอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร ( $\bar{X} = 4.05$ , S.D.= 0.95)

ตาราง 4 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี  
ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านการจัดการเรียนการสอน

ด้านการจัดการเรียนการสอน	ระดับการดำเนินงาน		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. คณะกรรมการสถานศึกษามีการวางแผนการดำเนินงาน และประเมินผลร่วมกัน	4.16	0.79	มาก
2. มีการจัดทำและปรับปรุงพัฒนาแผนการเรียนอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีอย่างต่อเนื่อง	4.12	0.87	มาก
3. แผนการเรียนสอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ	4.21	0.82	มาก
4. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนร่วมกันระหว่าง สถานศึกษาและสถานประกอบการ	4.33	0.71	มาก
5. มีการสร้างกิจกรรมตามแผนการฝึกอาชีพและคู่มือการฝึกอาชีพ	4.34	0.77	มาก
6. มีการจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตาม แผนการเรียนรู้ที่ตั้งไว้	4.34	0.75	มาก
7. มีการดำเนินงานตามแผนการเรียนรู้ที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง	4.32	0.68	มาก
8. มีการประเมินผลผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพ	4.33	0.71	มาก
9. มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้ผู้เรียนมีสมรรถนะ ตามแผนการฝึกอาชีพ	4.21	0.77	มาก
10. มีการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของ ผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง	4.45	0.74	มาก
11. จัดให้มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	4.22	0.85	มาก

ตาราง 4(ต่อ)

ด้านการจัดการเรียนการสอน	ระดับการดำเนินงาน		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
12. สร้างนวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนรู้ ที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้	4.40	0.77	มาก
13. มีการประเมินผลการใช้นวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอน	4.33	0.77	มาก
14. ส่งเสริมการมีส่วนร่วม วางแผน การผลิต นำไปใช้ และ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้ของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง	4.39	0.71	มาก
15. ส่งเสริมการค้นคว้า วิจัย นวัตกรรม ร่วมกันระหว่างผู้เรียน และสถานประกอบการในการพัฒนาวิชาชีพ	4.45	0.71	มาก
16. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการค้นคว้า วางแผน การจัดทำ การผลิต เพย์แพร ถ่ายทอด การนำโครงการหรือโครงการวิชาชีพไปใช้ให้เกิดประโยชน์	4.25	0.78	มาก
ภาพรวม	4.30	0.55	มาก

จากตาราง 4 พบร่วมกับบุคลากร อาจารย์ศึกษาระบบทวิภาคี ด้านการจัดการเรียนการสอนรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.30$ , S.D.= 0.55) เมื่อพิจารณารายข้อเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกดังนี้ 1) ส่งเสริมการค้นคว้า วิจัย นวัตกรรม ร่วมกันระหว่างผู้เรียน และสถานประกอบการในการพัฒนาวิชาชีพ ( $\bar{X} = 4.45$ , S.D.= 0.71) 2) มีการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ( $\bar{X} = 4.45$ , S.D.= 0.74) และ 3) สร้างนวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนรู้ ที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ ( $\bar{X} = 4.40$ , S.D.= 0.77) ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้ายคือ มีการจัดทำและปรับปรุงพัฒนาแผนการเรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างต่อเนื่อง ( $\bar{X} = 4.12$ , S.D.= 0.87)

ตาราง 5 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี  
ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านการบริหารจัดการ

ด้านการบริหารจัดการ	ระดับการดำเนินงาน		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์สอดคล้องกับนโยบาย ของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา	4.14	0.82	มาก
2. มีการจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ	4.25	0.69	มาก
3. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในแต่ละปีให้สอดคล้อง กับแผนพัฒนาสถานศึกษา	4.17	0.71	มาก
4. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่าง ต่อเนื่องเป็นระยะ	4.22	0.75	มาก
5. มีการบริหารจัดการด้านงบประมาณให้เกิดประสิทธิผลต่อ งานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	4.16	0.72	มาก
6. มีการบริหารจัดการรัฐดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์	4.17	0.74	มาก
7. มีสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษาเพื่อใช้ ในการติดต่อประสานงานอย่างต่อเนื่อง	4.16	0.75	มาก
8. มีการบริหารจัดการสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี อย่างเป็นระบบ	3.92	0.84	มาก
9. สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการ	3.98	0.84	มาก
10. สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศในการจัดการเรียนการสอน	4.20	0.81	มาก
11. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในด้านทักษะวิชาชีพ	4.14	0.82	มาก
12. มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรภายในสถานศึกษา	4.24	0.76	มาก
13. มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรในส่วนประกอบการ	4.39	0.74	มาก
ภาพรวม	4.16	0.58	มาก

จากการ 5 พบร่วมกับ การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ด้านการบริหารจัดการ  
ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.16$ , S.D.= 0.58) เมื่อพิจารณารายข้อเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจาก  
มากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกดังนี้ 1)มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรในส่วนประกอบการ  
( $\bar{X} = 4.39$ , S.D.= 0.74) 2)มีการจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ  
( $\bar{X} = 4.25$  ,S.D.= 0.69) และ 3)มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรภายในสถานศึกษา

( $\bar{X} = 4.24$ , S.D.= 0.76) ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้ายคือ มีการบริหารจัดการส้านักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอยู่เป็นระบบ ( $X = 3.92$ , S.D.= 0.84)

ตาราง 6 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสอนการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับเครือข่าย

ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย	ระดับการดำเนินงาน		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการ	4.33	0.73	มาก
2. มีการสำรวจความต้องการของภาคีเครือข่ายในการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	4.24	0.74	มาก
3. มีการประสานความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่ายในการจัดการเรียนรู้	4.25	0.79	มาก
4. มีการบริหารงานภาคีเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ	4.23	0.81	มาก
5. มีการประเมินความพึงพอใจของภาคีเครือข่าย ที่มีต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	4.23	0.78	มาก
6. มีการนำแผนการประเมินมาพัฒนาการจัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีให้อ่ายฉัดเจน เป็นรูปธรรม	4.05	0.89	มาก
7. มีการพัฒนาการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีร่วมกับ สถานประกอบการของสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง	4.10	0.75	มาก
8. ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	4.03	0.79	มาก
ภาพรวม	4.18	0.61	มาก

จากตาราง 6 พบว่า การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.18$ , S.D.= 0.61) เมื่อพิจารณารายข้อเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรกดังนี้ 1)ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 4.33$ , S.D.= 0.73) 2)มีการประสานความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่ายในการจัดการเรียนรู้ ( $\bar{X} = 4.25$ , S.D.= 0.79) และ 3)มีการสำรวจความต้องการของภาคีเครือข่ายในการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

( $X = 4.24$ ,  $S.D. = 0.74$ ) ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้ายคือ ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ( $\bar{X} = 4.03$ ,  $S.D. = 0.79$ )

ตาราง 7 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

ด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	ระดับการดำเนินงาน		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. มีการจัดทำโครงการ หรือกิจกรรมดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา	4.04	0.79	มาก
2. โครงการหรือกิจกรรมดีเด่นที่จัดทำขึ้นมีความโดดเด่น มีวิธีการริเริ่มสร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่ หรือประยุกต์ขึ้นมาใหม่บรรลุผลสำเร็จ	4.08	0.80	มาก
3. มีการดำเนินโครงการโดยเน้นการทำงานตามแนวทางคุณภาพ PDCA	4.15	0.76	มาก
4. สนับสนุนการสร้างผลงานที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน	4.19	0.75	มาก
5. สร้างผลงานได้รับการยอมรับจากผู้เกี่ยวข้องและมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างแพร่หลายเพื่อให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง	4.19	0.80	มาก
รวม	4.13	0.67	มาก

จากการ 7 พบว่า การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.13$ ,  $S.D. = 0.67$ ) เมื่อพิจารณารายข้อเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรกดังนี้ 1) สนับสนุนการสร้างผลงานที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.19$ ,  $S.D. = 0.75$ ) 2) สร้างผลงานได้รับการยอมรับจากผู้เกี่ยวข้องและมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างแพร่หลายเพื่อให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง ( $\bar{X} = 4.19$ ,  $S.D. = 0.80$ ) และ 3) มีการดำเนินโครงการโดยเน้นการทำงานตามแนวทางคุณภาพ PDCA ( $\bar{X} = 4.15$ ,  $S.D. = 0.76$ ) ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ย

ล้ำดับสุดท้ายคือ มีการจัดทำโครงการ หรือกิจกรรมดีเด่นของการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ของสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.04$ , S.D.= 0.79)

ตาราง 8 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสอนการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ภาพรวม

การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	ระดับการดำเนินงาน		
	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. ด้านคุณภาพผู้เรียน	4.21	0.59	มาก
2. ด้านการจัดการเรียนการสอน	4.30	0.55	มาก
3. ด้านการบริหารจัดการ	4.16	0.58	มาก
4. ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับ เครือข่าย	4.18	0.61	มาก
5. ด้านความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	4.13	0.67	มาก
รวม	4.20	0.52	มาก

จากตาราง 8 พนบว่า การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี สรุปในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.19$ , S.D.= 0.52) เมื่อพิจารณารายด้านเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ 1) ด้านการจัดการเรียนการสอน ( $\bar{X} = 4.30$ , S.D.= 0.55) 2) ด้านคุณภาพผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.21$ , S.D.= 0.59) 3) ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับ เครือข่าย ( $\bar{X} = 4.18$ , S.D.= 0.61) 4) ด้านการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 4.16$ , S.D.= 0.58) และ 5) ด้านความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ( $\bar{X} = 4.13$ , S.D.= 0.67)

**ตอนที่ 3 การเปรียบเทียบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา**

การเปรียบเทียบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยใช้การทดสอบที (*t-test*) สำหรับด้วยตัวแปรที่มี 2 กลุ่ม และการวิเคราะห์ทางเดียว (*one-way ANOVA*) โดยใช้สถิติทดสอบเอฟ (*F-test*) สำหรับด้วยตัวแปรที่มีมากกว่า 2 กลุ่ม เมื่อพบความแตกต่างของนัยสำคัญทางสถิติจะใช้การทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่ ด้วยวิธีการของเชฟเฟ่ (*Scheffe's method*) ดังแสดงในตาราง 9-13

ตาราง 9 ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามเพศ

การบริหารงานอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี	เพศ					
	ชาย (n=195)		หญิง (n=63)		t	p
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. ด้านคุณภาพผู้เรียน	4.17	0.61	4.33	0.51	1.90	.059
2. ด้านการจัดการเรียนการสอน	4.27	0.55	4.40	0.53	1.69	.092
3. ด้านการบริหารจัดการ	4.14	0.58	4.23	0.57	1.11	.268
4. ด้านความร่วมมือระหว่าง สถานศึกษา กับเครือข่าย	4.14	0.61	4.33	0.59	2.19	.030*
5. ด้านความตื่นเต้นของการจัดการ อาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี	4.07	0.67	4.32	0.62	2.65	.009*
gapรวม	4.16	0.53	4.32	0.48	2.21	.028*

$p^* \leq .05$

จากตาราง 9 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาและครูที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวม แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับ

เครื่อข่าย และด้านความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ ไม่แตกต่างกัน

ตาราง 10 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามอายุ

การบริหารงาน		แหล่งความ					
อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี		แปรปรวน	SS	df	MS	F	p
1. ด้านคุณภาพผู้เรียน	ระหว่างกลุ่ม	1.52	3	0.51	1.47	.223	
	ภายในกลุ่ม	87.50	254	0.34			
	รวม	89.02	257				
2. ด้านการจัดการเรียน การสอน	ระหว่างกลุ่ม	0.75	3	0.25	0.83	.476	
	ภายในกลุ่ม	75.65	254	0.30			
	รวม	76.40	257				
3. ด้านการบริหารจัดการ	ระหว่างกลุ่ม	0.23	3	0.08	0.22	.880	
	ภายในกลุ่ม	86.11	254	0.34			
	รวม	86.34	257				
4. ด้านความร่วมมือ ระหว่างสถานศึกษากับ เครือข่าย	ระหว่างกลุ่ม	0.45	3	0.15	0.40	.754	
	ภายในกลุ่ม	94.59	254	0.37			
	รวม	95.03	257				
5. ด้านความตีเด่นของ การจัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี	ระหว่างกลุ่ม	0.38	3	0.13	0.28	.839	
	ภายในกลุ่ม	114.63	254	0.45			
	รวม	115.01	257				
gapรวม	ระหว่างกลุ่ม	0.36	3	0.12	0.44	.727	
	ภายในกลุ่ม	70.33	254	0.28			
	รวม	70.69	257				

$p^* \leq .05$

จากการ 10 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาและครูที่มีอายุต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู

สภาพนิการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ด้านความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ไม่แตกต่างกัน

ตาราง 11 ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตาม属性การศึกษา

การบริหารงานอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี	ระดับการศึกษา		<i>t</i>	<i>p</i>	
	ปริญญาตรี (n=215)	สูงกว่า ปริญญาตรี (n=43)			
	$\bar{X}$	S.D.			
1. ด้านคุณภาพผู้เรียน	4.23	0.58	4.12	0.63	1.07 .287
2. ด้านการจัดการเรียนการสอน	4.33	0.54	4.17	0.55	1.73 .085
3. ด้านการบริหารจัดการ	4.17	0.59	4.12	0.50	0.57 .570
4. ด้านความร่วมมือระหว่าง สถานศึกษากับเครือข่าย	4.20	0.60	4.10	0.64	0.92 .358
5. ด้านความตีเด่นของการจัดการ อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	4.15	0.65	4.04	0.75	0.98 .327
ภาพรวม	4.22	0.52	4.11	0.55	1.19 .236

*p\** ≤ .05

จากตาราง 11 พย.ว่า ผู้บริหารสถานศึกษาและครู ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ด้านความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ไม่แตกต่างกัน

ตาราง 12 ผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามสถานภาพ

การบริหารงานอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี	สถานภาพ						
	ผู้บริหารสถานศึกษา/ หัวหน้าแผนก		ครู (n=181)		t	p	
	(n=77)	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
1. ด้านคุณภาพผู้เรียน	4.15	0.59	4.24	0.59	1.17	.243	
2. ด้านการจัดการเรียนการสอน	4.41	0.47	4.26	0.57	2.05	.041*	
3. ด้านการบริหารจัดการ	4.22	0.58	4.14	0.58	0.99	.323	
4. ด้านความร่วมมือระหว่าง สถานศึกษา กับเครือข่าย	4.28	0.54	4.14	0.63	1.64	.102	
5. ด้านความตื่นเต้นของการจัดการ อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	4.17	0.70	4.11	0.66	0.65	.516	
ภาพรวม	4.24	0.51	4.18	0.53	0.93	.353	

p\* ≤ .05

จากการ 12 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้าแผนก และครู ที่มีสถานภาพต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการจัดการเรียนการสอน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ด้านด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการบริหารจัดการ ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับเครือข่าย ด้านความตื่นเต้นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ไม่แตกต่างกัน

ตาราง 13 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน

การบริหารงาน อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	p
1. ด้านคุณภาพผู้เรียน	ระหว่างกลุ่ม ชายในกลุ่ม	1.07	3	0.36	1.03	.387
	ภายในกลุ่ม	87.95	254	0.35		
	รวม	89.02	257			
2. ด้านการจัดการเรียน การสอน	ระหว่างกลุ่ม ชายในกลุ่ม	1.23	3	0.41	1.39	.248
	ภายในกลุ่ม	75.17	254	0.30		
	รวม	76.40	257			
3. ด้านการบริหารจัดการ	ระหว่างกลุ่ม ชายในกลุ่ม	0.41	3	0.14	0.41	.747
	ภายในกลุ่ม	85.93	254	0.34		
	รวม	86.34	257			
4. ด้านความร่วมมือ ระหว่างสถานศึกษากับ เครือข่าย	ระหว่างกลุ่ม ชายในกลุ่ม	1.99	3	0.66	1.81	.145
	ภายในกลุ่ม	93.04	254	0.37		
	รวม	95.03	257			
5. ด้านความต้องการ การจัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี	ระหว่างกลุ่ม ชายในกลุ่ม	2.76	3	0.92	2.08	.040*
	ภายในกลุ่ม	112.25	254	0.44		
	รวม	115.01	257			
ภาพรวม	ระหว่างกลุ่ม ชายในกลุ่ม	1.19	3	0.40	1.45	.230
	ภายในกลุ่ม	69.50	254	0.27		
	รวม	70.69	257			

p\* ≤ .05

จากตาราง 13 พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาและครุที่มีประสบการณ์ในการทำงานด่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ด้านการบริหารจัดการไม่แตกต่างกัน

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ผู้วิจัยได้สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ตามลำดับดังนี้

1. ความมุ่งหมายของการวิจัย
2. สมมุติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. สรุปผลการวิจัย
5. อภิปรายผล
6. ข้อเสนอแนะ

#### ความมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

2. เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา จำแนกดตาม เพศ อายุ วุฒิทางการศึกษา สถานภาพและประสบการณ์ในการทำงาน

#### สมมุติฐานการวิจัย

การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา แตกต่างกัน เมื่อจำแนกดตาม เพศ อายุ วุฒิทางการศึกษา สถานภาพ และประสบการณ์ในการทำงาน

#### วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้คือ ผู้บริหารสถานศึกษาและครู ของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ประกอบไปด้วย 7 สถานศึกษา ดังนี้ วิทยาลัยเทคนิคลพบุรี วิทยาลัยเทคนิคอ่างทอง วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี แห่งที่ 2 วิทยาลัยเทคนิคชัยนาท วิทยาลัยอาชีวศึกษาสิงห์บุรี วิทยาลัย

อาชีวศึกษาลพบุรี จำนวนทั้งสิ้น 729 คน ประกอบไปด้วย ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 104 คน ครู จำนวน 625 คน โดยผู้วิจัยได้คำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างจากประชากรทั้งหมด ซึ่งได้แก่กลุ่มตัวอย่างจำนวนทั้งสิ้น 258 คน เนื่องจากผู้บริหารสถานศึกษามีจำนวนน้อย ผู้วิจัยจึงได้กำหนดสัดส่วนกลุ่มตัวอย่าง 30:70 โดยประกอบด้วยผู้บริหารสถานศึกษา ร้อยละ 30 จำนวน 77 คน และครู ร้อยละ 70 จำนวน 181 คน

2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลครั้งนี้เป็นแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (rating scale) 5 ระดับ สร้างตามแบบการวัดของลิกคิล์ท (Likert) จำนวน 51 ข้อ ที่มีค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่าง  $0.60 - 1.00$  และมีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากัน  $0.945$  ดำเนินการเก็บข้อมูลด้วยตนเอง และได้แบบสอบถามกลับคืน จำนวน 258 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 ทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการหาค่าความถี่ (frequency) ร้อยละ (percentage) ค่าเฉลี่ย (mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation) สถิติทดสอบที (t-test) และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (one-way ANOVA) โดยใช้สถิติทดสอบอัฟ (F-test) เมื่อมีนัยสำคัญทางสถิติจึงเปรียบเทียบรายคู่ โดยใช้การทดสอบของเชฟเฟ่ (Scheffe's method)

### สรุปผลการวิจัย

การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครู สถานบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา สรุปผลได้ดังนี้

1. การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครู สถานบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา พบว่าในภาพรวมและทุกรายด้านอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยดังนี้

1.1 ด้านการจัดการเรียนการสอน ภาพรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับ ดังนี้ 1) มีการทดสอบผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพของสถานศึกษา และหน่วยงานภายนอกตามเกณฑ์การประเมินผล 2) ส่งเสริมให้ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี มีคุณธรรม จริยธรรมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ และ 3) ส่งเสริมให้ผู้เรียนเข้าร่วมกิจกรรมที่สถานศึกษาและสถานประกอบการจัดขึ้น ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับสุดท้าย คือ กำกับติดตามให้ผู้เรียนที่เข้าศึกษาในระบบอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร

1.2 ด้านคุณภาพผู้เรียน ภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับ ดังนี้ 1) ส่งเสริมการค้นคว้า วิจัย นวัตกรรม ร่วมกันระหว่างผู้เรียนและสถานประกอบการในการพัฒนาวิชาชีพ 2) มีการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง และ 3) สร้างนวัตกรรม

เพื่อการจัดการเรียนรู้ ที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับ สุดท้ายคือ มีการจัดทำและปรับปรุงพัฒนาแผนการเรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคือย่างต่อเนื่อง

1.3 ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับเครือข่าย ภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ ดังนี้ 1) ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการ 2) มีการประสานความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับภาคีเครือข่ายในการจัดการเรียนรู้ และ 3) มีการสำรวจความต้องการของภาคีเครือข่ายในการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับ สุดท้ายคือ ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี

1.4 ด้านการบริหารจัดการ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ อยู่ ในระดับมากทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ ดังนี้ 1) มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรในสถานประกอบการ 2) มีการจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะ และ 3) มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรภายในสถานศึกษา ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับ สุดท้ายคือ มีการบริหารจัดการสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างเป็นระบบ

1.5 ด้านความติดে่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ ดังนี้ 1) สนับสนุนการสร้างผลงานที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน 2) สร้างผลงานได้รับการยอมรับจากผู้เกี่ยวข้อง และมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างแพร่หลายเพื่อให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง และ 3) มีการดำเนินโครงการโดยเน้นการทำงานตามวงจรคุณภาพ PDCA ตามลำดับ ส่วนรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยลำดับ สุดท้ายคือ มีการจัดทำโครงการ หรือกิจกรรม ดีเด่นของการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา

2. การเปรียบเทียบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ดังนี้

2.1 ผู้บริหารสถานศึกษา และครุที่มีเพศต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับ การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมแตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับเครือข่าย และด้านความติดเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ ไม่แตกต่างกัน

2.2 ผู้บริหารสถานศึกษา และครุที่มีอายุต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครุศาสบันการ

อาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ไม่แตกต่างกัน

2.3 ผู้บริหารสถานศึกษาและครู ที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ไม่แตกต่างกัน

2.4 ผู้บริหารสถานศึกษาและครูที่มีสถานภาพด่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการจัดการเรียนการสอน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วน ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการบริหารจัดการ ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ไม่แตกต่างกัน

2.5 ผู้บริหารสถานศึกษาและครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านความต้องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ด้านการบริหารจัดการไม่แตกต่างกัน

## อภิปรายผล

การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ผู้วิจัยมีหัวข้อในการอภิปรายผล ดังนี้

จากผลการวิจัยพบว่า การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา และครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีถือเป็นกระบวนการที่สำคัญยิ่งต่อการนำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุดของการ

จัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี มีความสำคัญต่อการผลิตกำลังคนเข้าสู่ตลาดแรงงาน เพราะกระบวนการบริหารที่ดียอมส่งผลให้นักเรียน นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาในหลักสูตรทวิภาคีมีคุณภาพ และตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทยให้เกิดทันการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของปราโมทย์ ดำทิพย์ (2548, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในวิทยาลัยเทคนิค กลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา ผลการวิจัยพบว่า 1) ระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ในวิทยาลัยเทคนิคกลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครุਆจารย์ พบร่วมและรายขั้นตอน อยู่ในระดับปานกลาง 2) ระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีตามความคิดเห็น กลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา พบร่วม โดยภาพรวมและรายขั้นตอน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 โดยผู้บริหาร มีค่าเฉลี่ยสูงกว่าครุਆจารย์ 3) ระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครุਆจารย์ใน วิทยาลัยเทคนิคกลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา ระหว่างสถานศึกษาขนาดเล็กและ สถานศึกษาขนาดใหญ่ พบร่วมโดยภาพรวมและรายขั้นตอน ไม่แตกต่างกัน พิมพ์พิชชา ทรัพย์เจริญ (2551, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องแนวโน้มการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี กลุ่มวิชาชีวกรรมค้าปลีก ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา จากการวิจัยครั้งนี้ ผลการวิจัยพบว่า แนวโน้มการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี กลุ่มวิชาชีวกรรมค้าปลีกมีแนวโน้มเป็นมาก ประภาศิริ โลภา (2553) ได้ศึกษาความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคอุดสาหกรรมยานยนต์ ผลการวิจัยพบว่า นักศึกษามีความพึงพอใจต่อการศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคอุดสาหกรรมยานยนต์ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก ปุณณพร แสงทอง (2554, บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจของผู้ประกอบการต่อการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ของวิทยาลัยเทคนิคชุมพรผลการศึกษาค้นคว้า พบร่วม ผู้ประกอบการมีความพึงพอใจในการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคชุมพรโดยรวมอยู่ในระดับมาก วิชัย คงพลนันท์ (2554, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การพัฒนาฐานแบบการจัดอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคเชียงราย สู่ความเป็นเลิศเพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันการจัดอาชีวศึกษาทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคเชียงราย พบร่วม 1) สภาพปัจจุบันการจัดอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีในสถานศึกษาและสถานประกอบการตามทัศนะของนักศึกษาโดยภาพรวมมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย และข้อที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ การแจ้งข่าวสารต่างๆ ของสถานศึกษาให้นักศึกษาทราบด้านการได้ไม่ทั่วถึง 2) สภาพปัจจุบันการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานประกอบการตามทัศนะของครุภู่สอนโดยภาพรวมมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย และข้อที่มีปัญหาอยู่ในระดับมาก คือ นักศึกษาไม่สามารถ

ปฏิบัติตามกฎระเบียบของสถานศึกษา สุกคณิศร รุ่งเรือง (2556, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี วิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยปรากฏว่า ความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีวิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด

1.1 ด้านคุณภาพผู้เรียน ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า คุณภาพผู้เรียน มีความสำคัญต่อการวัดผลการปฏิบัติงานในสถานศึกษา เป็นผลที่ได้จากการวางแผนการปฏิบัติงาน การจัดการเรียนการสอน เพื่อให้เป็นไปตามจุดมุ่งหมายที่มีประสิทธิผล สอดคล้องกับผลการวิจัยของ พิมพ์พิชชา ทรัพย์เจริญ (2551, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องแนวโน้ม การบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี กลุ่มวิชาธุรกิจค้าปลีก ตามทัศนะของผู้บุกรุกสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา ผลการวิจัยพบว่า ด้านคุณภาพผู้เรียนภาพรวมอยู่ในระดับมาก และประภาศิริ โซภา (2553, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคโนโลยีคุณสองห้อง ผลการวิจัยพบว่า ด้านคุณภาพผู้เรียนภาพรวมอยู่ในระดับมาก

1.2 ด้านการจัดการเรียนการสอน ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็น เพราะ การจัดการเรียนการสอนเป็นกระบวนการ หรือวิธีการ ฯ ที่เป็นระบบ หรือกระบวนการสร้างความรู้ใหม่ปางต่อเนื่อง การคัดสรรหนทางที่ทำให้การสอนบรรลุจุดมุ่งหมายตามความต้องการ ที่ได้รับการจัดไว้ให้มีความสัมพันธ์และส่งเสริมกันอย่างเป็นระเบียบ เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้แสดงออกถึงความสามารถของตนและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้นั้น ครุยว่าเป็นต้องปรับเปลี่ยนองค์ประกอบของระบบการสอนให้สอดคล้องกันทั้งระบบ สอดคล้องกับผลการวิจัยของบุณยะพร แสงทอง (2554, บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจของผู้ประกอบการต่อการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัย เทคนิคชุมพรผลการศึกษาค้นคว้า ผลการวิจัยพบว่า ด้านการจัดการเรียนการสอนภาพรวมอยู่ในระดับมาก และ สุกคณิศร รุ่งเรือง (2556, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี วิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยปรากฏว่า ความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีวิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยพบว่า ด้านการจัดการเรียนการสอนภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด

1.3 ด้านการบริหารจัดการ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็น เพราะ การบริหารจัดการเป็นกระบวนการที่ใช้ทั้งศาสตร์และศิลป์ของกลุ่มนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ได้ร่วมปฏิบัติ เพื่อเป็นการพัฒนากระบวนการทำงานให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่โรงเรียนตั้งไว้ โดยยึดปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติ การบริหารจัดการ จำเป็นด้องมีระบบบริหารจัดการที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย ระบบบริหารจัดการที่ดีผู้บุกรุกจะต้องมีทักษะที่สำคัญคือ ทักษะด้านเทคนิค ทักษะด้านมนุษย์ ทักษะด้านความคิด สอดคล้องกับผลการวิจัยของ พิมพ์พิชชา

ทรัพภ์เจริญ (2551, บกคดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องแนวโน้มการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี กลุ่มวิชาชูริกิจค้าปลีก ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดส้านักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา ผลการวิจัยพบว่า ด้านการบริหารจัดการภาพรวมอยู่ในระดับมาก วิชัย กงพลันนท์ (2554, บกคดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การพัฒนาชุมชนแบบการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคเชียงราย สุ่ความเป็นเลิศเพื่อศึกษาสภาพปัญหาการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคเชียงราย ผลการวิจัยพบว่า ด้านการบริหารจัดการภาพรวมอยู่ในระดับมาก และสุวัคคณิศร รุ่งเรือง (2556, บกคดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี วิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยปรากฏว่า ความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีวิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยพบว่า ด้านการบริหารจัดการภาพรวมอยู่ในระดับมาก

1.4 ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็นเพราะว่า ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่ายนั้นคือการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือร่วมพัฒนาแก้ไขเครือข่ายในการพัฒนางานกับสถานศึกษาของรัฐ เอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่น สถานศึกษาที่จัดการศึกษาความมีกับเครือข่ายทำให้ เครือข่ายได้เข้ามามีส่วนร่วมในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร การกำหนดนโยบาย การวางแผนการจัดการ การได้รับผลประโยชน์ร่วมกันระหว่างสถานศึกษา เพื่อพัฒนากำลังคนสู่ตลาดแรงงานได้ ตรงตามความต้องการมากที่สุด สอดคล้องกับผลการวิจัยของ สุวัคคณิศร รุ่งเรือง (2556, บกคดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี วิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยพบว่า ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย ภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด

1.5 ด้านความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้เป็น เพราะว่า เกียรติยศ ความสำเร็จ รางวัลด้านต่างๆ ของโรงเรียนได้รับมาจากผู้บริหาร ครุนักเรียนทั้งปัจจุบันและศิษย์เก่า และความสำเร็จในด้านต่างๆ ของการดำเนินชีวิต ที่เกิดจากการอบรมสั่งสอนจากโรงเรียน ผู้บริหารต้องสร้างความเป็นเลิศทางการศึกษา โดยเฉพาะทางด้านระบบทวิภาคี โดยสร้างชื่อเสียง ผลงาน เกียรติยศ ความภาคภูมิใจและได้รับการยอมรับจากสังคม ผ่านการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ สอดคล้องกับผลการวิจัยของปราโมทย์ คำทิพย์ (2548, บกคดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในวิทยาลัยเทคนิค กลุ่มภาคีได้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา ผลการวิจัยพบว่า ด้านความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ภาพรวมอยู่ในระดับมาก และสุวัคคณิศร รุ่งเรือง (2556, บกคดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี วิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยปรากฏว่า ความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีวิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา ผลการวิจัยพบว่า ด้านความดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ภาพรวมอยู่ในระดับมาก

2. การเปรียบเทียบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษา และครูที่มีเพศ ต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนผู้บริหารสถานศึกษา และครูที่มีอายุ วุฒิการศึกษา สถานภาพ และประสบการณ์ในการทำงาน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในภาพรวมไม่แตกต่างกัน เชิงสอดคล้องกับสมมติฐานการวิจัย สอดคล้องกับผลการวิจัยของ ชนวิกร สง่างศรี (2551, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานวิชาการตามโครงการทวิภาคีของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 3 ผลการวิจัยพบว่าผู้บริหารสถานศึกษา และครู มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อจำแนกดตามสถานภาพ และประสบการณ์ในการทำงาน

### ข้อเสนอแนะ

ในการศึกษาเรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังนี้

#### 1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

จากผลการศึกษาพบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ ด้านความตื่นเต้นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี เชิงผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังนี้

1.1 ด้านความตื่นเต้นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี รายการที่มีค่าเฉลี่ย 3 ระดับสุดท้ายเรียงจากมากไปน้อย คือ 1) มีการดำเนินโครงการโดยเน้นการทำงานตามวงจรคุณภาพ PDCA 2) โครงการหรือกิจกรรมดีเด่นที่จัดทำขึ้นมีความโดดเด่น มีวิธีการริเริ่มสร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่ หรือประยุกต์ขึ้นมาใหม่บรรลุผลสำเร็จ 3) มีการจัดทำโครงการ หรือกิจกรรมดีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา ดังนั้นการจะพัฒนางานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีให้บรรลุวัตถุประสงค์ ผู้บริหารควรให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีให้โดดเด่น เช่นจะสามารถช่วยให้มีข้อมูลส่งผลให้เกิดการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีที่ตรงตามวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อไป

2.1 ความมีการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

2.2 ความมีการศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

## บรรณานุกรม

- กานก จันทร์ขจร. (2550). คู่มือครูเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและการปฏิบัติงานในหน้าที่  
ครู. กรุงเทพฯ: บุญช่วยการพิมพ์.
- กรรมอาชีวศึกษา. (2545). การเขียนข้อกำหนดของมาตรฐานสมรรถนะทางวิชาชีพ.  
กรุงเทพฯ: ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาชีวศึกษา.
- กระทรวงศึกษาธิการ. (2551). หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551. กรุงเทพฯ:  
องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์.
- \_\_\_\_\_. (2552). คู่มือการปฏิบัติงานข้าราชการครู. กรุงเทพฯ: องค์การรับส่งสินค้าและ  
พัสดุภัณฑ์.
- \_\_\_\_\_. (2553). แนวทางการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ตามหลักสูตรแกนกลาง  
การศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551. กรุงเทพฯ: องค์การรับส่งสินค้า  
และพัสดุภัณฑ์.
- \_\_\_\_\_. (2554). แนวทางการประเมินคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา. กรุงเทพฯ:  
องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์.
- \_\_\_\_\_. (2556). นโยบายการจัดการศึกษา พุทธศักราช 2556. กรุงเทพฯ: องค์การรับส่ง  
สินค้าและพัสดุภัณฑ์.
- จักรaph ไวยมณี. (2549). ปัจจัย ที่มีผลต่อการตัดสินใจเลือกสถานศึกษาเอกชนให้บุตร  
หลานของผู้ปกครองนักเรียน ระดับประถมศึกษา ในเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี  
เขต 1. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี.
- เจริญ งามดี. (2547). การบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษา จังหวัดบุรีรัมย์. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์.
- เฉลิมชัย เลิศทวีพรกุล. (2551). ธุรกิจใหม่ เจ้าของกิจการ. กรุงเทพฯ: ชีเอ็ดบุ๊คชั้น.  
เฉลิมศักดิ์ นามเชียงได. (2544). เล่มนี้เป็นสำนวน. มหาสารคาม: อภิชาด.
- ชัยพฤฒิ์ เสรีรักษ์. (2558). ปัญหาแรงงานไทย. กรุงเทพฯ: ธนาเพลส.
- ชูศรี ตนอมกิจ. (2550). ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร  
กับประสิทธิผลของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี  
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ชูศรี วงศ์รัตน์. (2550). เทคนิคการใช้สติ๊กเก็ตเพื่อการวิจัย (พิมพ์ครั้งที่ 7). กรุงเทพฯ:  
ศูนย์หนังสืออุพัลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

- ตามาตร เปี่ยมสุวรรณ. (2548). ปัจจัยของผู้ปกครองในการตัดสินใจส่งบุตรหลานเข้าเรียนในโรงเรียนเปี่ยมสุวรรณ. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต.
- ณัฐพล คำหารพล. (2549). สภาพการดำเนินงานวิชาการในสถานศึกษาชั้นปีนฐาน ช่วงชั้นที่ 1-3 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- ตนัย เทียนพูด. (2551). การบริหารทรัพยากรบุคคลในทศวรรษหน้า. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ดุลฯ มหาพสุฐานนท์. (2547). หลักการจัดการและการบริหาร. กรุงเทพฯ : พ.ศ. พัฒนา.
- ถวิล มาตรเลี่ยม. (2550). การปฏิรูปการศึกษาโรงเรียนเป็นฐานการบริหารจัดการ. กรุงเทพฯ: เสมารรม.
- ถวิล อรัญเวศ. (2550). สถาบันกับการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการ. กรุงเทพฯ: พิพัฒนา.
- ทวีศักดิ์ บังคม. (2550). ปัญหาและแนวทางแก้ไขการบริหารงานบุคคลของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 1. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ทองเดิน เพ่าดี. (2547). ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ปกครองในการส่งบุตรหลานเข้าเรียนในโรงเรียนอนุบาลในอำเภอเมืองเชียงราย. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย.
- ทิศนา แรมมณี. (2553). ศาสตร์การสอน: องค์ความรู้เพื่อการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ (พิมพ์ครั้งที่ 12). กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธงชัย สันติวงศ์. (2553). การจัดการองค์การและการบริหาร. กรุงเทพฯ: บพิช.
- ชนวิกร ส่งวงศ์. (2551). ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานวิชาการตามโครงการทวิภาคีของสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 3. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี.
- ธานินทร์ ศรีชุมพู. (2557). การพัฒนารูปแบบการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- ธีระ รุ่งเจริญ. (2553). การบริหารโรงเรียนยุคปฏิรูปการศึกษา. กรุงเทพฯ: ธนาเพลส.
- นพดล เหล่าโพธิ์. (2549). ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมภาวะผู้นำทางการเรียนการสอนของผู้บริหารโรงเรียนและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานด้านการเรียนการสอนของครูผู้สอนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองบัวลำภู. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี.

- นพพงษ์ บุญจิตรดุลย์. (2549). โน๊ตย่อการบริหาร. กรุงเทพฯ: ปั้นเนรัชต์.
- นิสรากร์ เวชyanนท์. (2549). ความคิดเชิงบาง. วารสารวิชาการครู, 12(2), 76-78.
- เนตรรุ่ง อัญเจริญ. (2553). ปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาของครู สถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในเขตกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- บรรจงศักดิ์ พินยะ. (2550). สภาพและปัญหาการบริหารงานบุคคลในโรงเรียน ประถมศึกษาขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย.
- วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี.
- บังอร จันกรม. (2552). การบริหารโรงเรียนโดยใช้หลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารตาม ความคิดเห็นของครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสมุทรปราการเขต 1.
- วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏชลบุรี.
- บุญเชิด แย้มสัจจา. (2547). สภาพและปัญหาการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาครัวสารคด เขต 3.
- วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี.
- บุษบา หินเข้า. (2544). การศึกษาภาพลักษณ์สถาบันราชภัฏพิบูลสงครามพิชณ์โลก ใน สายตาของนักเรียนมัธยมศึกษาปีที่ 6 ในเขต จ.สุโขทัย. พิชณ์โลก:
- สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม.
- ประคง กรณัณฐ์. (2542). สถิติเพื่อการวิจัยทางพฤติกรรมศาสตร์. กรุงเทพฯ :
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ประภาศิริ โลภา. (2553). ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อการศึกษาระบบทวิภาคีของ วิทยาลัยเทคโนโลยีคุณศรีสาหกรรมยานยนต์. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- ประมวล พฤฒพิกุล. (2552). ความเป็นครู. กรุงเทพฯ: ก. พลพิมพ์.
- ประเวศ วงศ์. (2550). วิถีมนุษย์ในศตวรรษที่ 21 สู่พากumiใหม่แห่งการพัฒนา. วารสารหม้อน้ำ, 12(4), 7-21.
- ปราโมทย์ ดำกิพย์. (2548). การบริหารโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีใน วิทยาลัยเทคนิค กลุ่มภาคใต้ สังกัดกรมอาชีวศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญา มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี.
- ปริยาพร วงศ์ยันต์โรจน์. (2553). จิตวิทยาการศึกษา. กรุงเทพฯ: ศูนย์สื่อเสริมกรุงเทพฯ.
- ปราว ไฟบูลย์ยิ่ง. (2549). เกี่ยวกับอยพากลูก (ผลงาน) เข้าโรงเรียนทางเลือก. กรุงเทพฯ: ทะлезันทร์.

- ปุณยาพร แสงทอง. (2554). ความพึงพอใจของผู้ประกอบการต่อการจัดการเรียนการสอน  
อาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคโนโลยีชุมพร. วิทยานิพนธ์ปริญญา  
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา.
- มงคล เฉลิมสาร. (2548). คุณภาพชีวิตการทำงาน. วารสารเพื่อการเพิ่มผลผลิต Productivity  
World, 2(7), 23.
- ผ่องพรพรรณ ตรีเนตร. (2550). การจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของโรงเรียนเทคโนโลยี  
หมู่บ้านครุศาสตร์ กับสถานประกอบการเอกชนในจังหวัดลำพูน  
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราษฎร์ราช.
- พจน์ รัตน์มณี. (2547). ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจส่งบุตรหลานเข้าเรียนโรงเรียน  
อนุบาลเอกชนเขตบางรัก กรุงเทพฯ การณ์ศึกษาโรงเรียนอนุบาลชั้นชื่น.  
ภาคนิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร.
- พนม พงษ์ไพบูลย์. (2555). กิจกรรมการศึกษาเข้าสู่โครงสร้างใหม่. กรุงเทพฯ:  
ศูนย์สื่อเสริมกรุงเทพ.
- พรารណเพ็ญแข อุดมยพันธ์. (2548). การตัดสินใจของผู้ปกครองในการส่งบุตรหลานเข้า  
เรียนในสถานศึกษาเอกชน ระดับประถมศึกษา เขตบางกอกน้อย  
กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต.
- พรสันต์ เลิศวิทยาวิวัฒน์. (2550). รูปแบบการพัฒนาคุณลักษณะนิสัยที่พึงประสงค์ของ  
นักเรียนอาชีวศึกษาเอกชน. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา.
- พรศักดิ์ สุจิรตัรักษ์. (2551). ตัวบ่งชี้การบริหารสถานศึกษาที่ส่งเสริมทักษะการคิดของ  
นักเรียน. วิทยานิพนธ์ปริญญาอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- พิมพ์จรรย์ สุรชาญปัญญา. (2548). คุณภาพชีวิตในการทำงานกับความมุกพันต่อองค์การ  
ของพนักงานระดับปฏิบัติการในโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย. กรุงเทพฯ :  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง.
- พิมพ์พิชา กรวยเจริญ. (2551). แนวโน้มการบริหารอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี กลุ่มวิชา  
ธุรกิจค้าปลีก ตามทัศนะของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการอาชีวศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- มนกิพย์ ทรงกิติพิศาล. (2552). ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการบริหารสถานศึกษาชั้น  
พื้นฐาน ระดับมัธยมศึกษาในพื้นที่ภาคใต้ของประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ปริญญา  
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- มานพ ตันดิวงศ์ชัย. (2550). การสอนคิดสู่การเรียนรู้. กรุงเทพฯ: วิทยพัฒน์.

แม่นสร้าง แซ่ชิม. (2554). ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานโปรแกรม Macromedia Flash.

กรุงเทพฯ: ด้านสุทธา.

ยงยุทธ แฉล้มวงศ์. (2555). ไฮไลท์แรงงานไทยในปี 2555. สืบค้น 1 มีนาคม 17, 2559,

จาก <http://www.v-cop.net/file/xปท>.

ยนต์ ชุมจิต. (2553). วิชาชีพครู. กรุงเทพฯ: โอเดียนส์ໂດ.

บุษ พิไยวรรณ. (2550). สถิติเพื่อการวิจัย. กรุงเทพฯ: พิมพ์ตี.

บุษนา ชุดทองม้วน. (2550). การใช้หลักธรรมากิbalanceในการบริหารของคณะกรรมการบริหารโรงเรียน politecnichuman เชียงใหม่. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.

รัชพล คงชารุ่งโรจน์. (2550). โรงเรียนทันสมัย. กรุงเทพฯ: ด้านสุทธา.

ราชกิจจานุเบกษา. (2545). พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545. กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.

ราชบัณฑิตยสถาน. (2546). พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2546. กรุงเทพฯ: นามมีบุคพับลิเคชั่นส์.

ราชศักดิ์ กลลภะวนิชย์. (2544). การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างสภาพการฝึกอาชีพกับการเรียนรู้ของนักเรียนฝึกอาชีพตามโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีระหว่างองค์การค้าครุสก้าและกรมอาชีวศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิตสถาบันราชภัฏจันทร์เทศา.

รุ่ง พุฒสวัสดิ์. (2549). จริยธรรมกับชีวิต. กรุงเทพฯ: โอเดียนส์ໂດ.

รุ่งชัชดาพร เวชะชาติ. (2552). การบริหารงานวิชาการสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน (พิมพ์ครั้งที่ 3). สงขลา: มหาวิทยาลัยทักษิณ.

วนารถ แสงมณี. (2551). องค์การและการจัดองค์การ. กรุงเทพฯ: ระเบียงทองการพิมพ์.

วัลภา ทับแก้ว. (2550). การประสานงานในองค์กร. กรุงเทพฯ: นานมีบุคส์ พับลิเคชั่นส์.

วิชัย กงผลันท์. (2554). การพัฒนารูปแบบการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคเชียงรายสู่ความเป็นเลิศเพื่อศึกษาสภาพปัญหาการจัดอาชีวศึกษาทวิภาคีของวิทยาลัยเทคนิคเชียงราย. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย.

วิญญา เจ้าพูนพิทยະ. (2544). การประชาสัมพันธ์การจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ครั้งที่ 6. กรุงเทพฯ: ข้าวฟ่าง.

วิทยา งานทวี. (2543). แนวทางจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี. เชียงใหม่: ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนา อาชีวศึกษาภาคเหนือ.

\_\_\_\_\_. (2555). แนวทางจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี. เชียงใหม่: ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาอาชีวศึกษาภาคเหนือ.

วิทยาลัยสารพัดช่างชุมพร. (2557). การจัดการศึกษาระบบทวิภาคี. ชุมพร: ผู้แต่ง.

วิภาพร มาพบสุข. (2545). วิสัยทัศน์ของผู้บริหารสถานศึกษา. กรุงเทพฯ: วันทิพย์.

วิรุณ ตั้งเจริญ. (2551). วิสัยทัศน์การศึกษา. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยครินทร์วิโรฒประสานมิตร.

วีโรวน์ สารรัตน์. (2555). แนวคิด ทฤษฎี และประเด็นเพื่อการบริหารทางการศึกษา. กรุงเทพฯ: ทิพย์วิสุทธิ์.

วีไล ทองແຜ. (2542). ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการวิจัย. ลพบุรี: ศูนย์การพิมพ์สถาบันราชภัฏเทพสตรี.

ศรีพร แก้วโจน. (2554). การบริหารจัดการสถานศึกษาตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในศูนย์เครือข่ายสถานศึกษารัตน์มิตรสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาลำปูน เขต 2. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย เชียงใหม่.

ศิริ จันบำรุง. (2551). การศึกษานบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาในการบริหารงานความร่วมมือกับสถานประกอบการ (ทวิภาคี) อาชีวศึกษาจังหวัดฉะเชิงเทรา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยครินทร์วิโรฒ.

ศิริชัย กาญจนวงศ์. (2550). สถิติประยุกต์สำหรับการวิจัย. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ศิริวรรณ เสมอวงศ์. (2554). บทบาทในการส่งเสริมการบริหารงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทัศนะของผู้บริหารและครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาจังหวัดนครสวรรค์. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี.

ศุภิสรพ ศุภาริพะรัตน์. (2548). ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ. กรุงเทพฯ: พิมพ์ลักษณ์.

สงวน บุญปิยะทัศน์. (2546). คำนิยมก้าวหน้าก้าวไกลสู่ ISO วิทยาลัยเทคโนโลยีสุรินทร์. สุรินทร์: รุ่งชนกีรติอพิเช็ค.

สงวน สุกชัยเลิศอรุณ. (2553). ทฤษฎีและปฏิบัติการทางจิตวิทยา. กรุงเทพฯ: อักษรบัณฑิต.

- สนอง อินทพันธ์. (2542). **ศึกษาสภาพและความต้องการเกี่ยวกับคุณลักษณะของหัวหน้า**  
**งานอาชีวศึกษาและผู้ควบคุมการฝึกในโครงการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี.**  
**วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิทยาลัยนานาชาติ.**
- สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2. (2558). **สถิติการสำรวจ.**  
**สืบค้น มกราคม 28, 2558, จาก <http://www.ivecr2.ac.th/>**
- สมคิด มากวงศ์. (2554). **การศึกษาการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหาร**  
**โรงเรียนตามความคิดเห็นของครู สังกัดโรงเรียนเทศบาลในจังหวัดระยอง**  
**จันทบุรี และตราด.วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏ**  
**รำไพพรรณี.**
- สมชาติ กิจบรรยง. (2555). **สร้างบริการ สร้างความประทับใจ.** กรุงเทพฯ: เดช-เอ็น.
- สมยศ นาวีกุล. (2550). **การบริหารและพัฒนาระบบองค์การ.** กรุงเทพฯ: ประชาอุทิศการ.
- สมศักดิ์ ตลอดสิทธิ์. (2541). **การปรับปรุงคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง.** สารพัฒนา  
**หลักสูตร, 128, 79-80.**
- สมฤทธิ์ กางเพ็ง. (2549). **การวิจัยกับการพัฒนาการเรียนรู้.** กรุงเทพฯ: สำนักงานปฏิรูป  
**การศึกษา.**
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. (2553). **คู่มือการดำเนินงานควบคุมภายใน** ใน  
**เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา สำหรับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและ**  
**สถานศึกษา.** กรุงเทพฯ: ศูนย์นวัตกรรมการเรียนรู้และการสอนแห่งประเทศไทย.
- สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน. (2556). **คู่มือการประกันคุณภาพภายใน** ใน  
**สถานศึกษาอาชีวศึกษา.** กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา. (2550). **รายงานวิธีการจัดการศึกษาระบบทวิภาคี.**  
**กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.**
- \_\_\_\_\_ (2551). **พระราชบัญญัติการอาชีวศึกษา พ.ศ.2551.** กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- \_\_\_\_\_ (2556). **คู่มือการประเมินสถานศึกษาที่จัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี**  
**สู่ความเป็นเลิศ พุทธศักราช 2556.** กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- \_\_\_\_\_ (2557). **แนวทางปฏิบัติการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามประกาศ**  
**กระทรวงศึกษาธิการเรื่องมาตรฐานการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี พ.ศ.**  
**2557.** กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2550). **แผนพัฒนาเศรษฐกิจ**  
**และสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554).** กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.

- \_\_\_\_\_ . (2559). แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564). กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- สำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี. (2545). การประเมินผลโครงการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคีของกรมอาชีวศึกษา. กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- สำนักงานส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้. (2555). แนวทางการจัดการเรียนการสอน. กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- \_\_\_\_\_ . (2556). การจัดการศึกษาอาชีวศึกษาแบบทวิภาคี “อาชีวศึกษาสร้างคน – พัฒนาชาติ”, กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- สำนักนิเทศและพัฒนามาตรฐานการศึกษา. (2550). การวิจัยและประเมินคุณภาพ. กรุงเทพฯ: ผู้แต่ง.
- สิริเมธ์ นทุมลสิริ. (2557). กลยุทธ์การบริหารงานวิชาการของวิทยาลัยเทคโนโลยี สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- สุขุม เนลยทรัพย์. (2549). การส่งเสริมการอ่าน. กรุงเทพฯ: แมคกรอริล.
- สุจินดา ใจรุ่งศิลป์. (2551). การจัดประสบการณ์เพื่อพัฒนาการเด็กปฐมวัยด้านร่างกาย. นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- สุขิน เรืองบุญสิง. (2551). ภาวะผู้นำ. ฉะเชิงเทรา: มหาวิทยาลัยราชภัฏนครินทร์.
- สุนันทา สังข์ทัตน์. (2556). การพัฒนารูปแบบการบริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยใช้ Balanced Scorecard (BSC). วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม.
- สุกัตตม์ศร รุ่งเรือง. (2556). ความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายต่อการจัดการศึกษา อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี วิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- สุรัสวดี ราชกุลชัย. (2551). การวางแผนและการควบคุมทางการบริหาร. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สุวารี ศิริโภคากิริมย์. (2546). การวิจัยทางการศึกษา. ลบบุรี: ฝ่ายเอกสารการพิมพ์ สถาบันราชภัฏเทพสตรี.
- สุวิทย์ มูลคำ, และอรทัย มูลคำ. (2550). 21 วิธีจัดการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาระบบความคิด. กรุงเทพฯ: ภาพพิมพ์.
- เสนาะ ดิยะร. (2552). หลักการบริหาร(พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

- โสภณ เกียรตินพคุณ. (2555). การบริหารงานบุคคลในสถานศึกษาตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชัยนาท. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพรัตนรี.
- อภิญญา พันธ์สุวรรณ. (2550). จิตวิทยาเด็ก. กรุงเทพฯ : วิจัยและพัฒนา.
- อรทัย แสงทอง. (2552). หลักธรรมมาภิบาลกับการบริหารสถานศึกษาสังกัดกรุงเทพมหานคร กรณีศึกษาสถานศึกษาในเขตตั้งชั้น. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- อำนาจ สิงห์แสง. (2545). สภาพการเมืองร่วมจัดการศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบลตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาและคณะกรรมการบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอท่าดูม จังหวัดสุรินทร์. วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- อุทุมพร จำรมาน. (2550). แบบและเครื่องมือการวิจัยทางการศึกษา : การวิจัยรายกรณี. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- Ausubel,D.P. (2000). **Educational Psychology: A Cognitive View**. New York : Rinehart And Winston.
- Bartol, K.M., & Martin, D.C. (1991). **Management**. New York: McGraw-Hill.
- Becerra, G.V. (1974). Role perceptions of administrators and community representatives in participatory decision making. **Dissertation Abstracts International**, 34(4), 6887-A.
- Bailey, G.D. (1999). Outlining diagramming and storyboarding or how to Create great educational websites. **Learning & Leading with Technology**, 25(8), 7-11.
- Bernadin, & Russell. (2003). **Research in Education**. Englewood Cliffs. New Jersey: Prentice-Hall.
- Bono, Joseph, Daniel. (1996, June). The Effects of a First – time College Cooperative EducationWork Experience on Maturity, Self – Esteem, and Problem – Solving Skill. **Dissertation Abstracts International**, 28 (4), 12-34.
- Bovee, G., Strater, et al. (1979). **Information systems : Theory and practice** (3<sup>rd</sup> ed.). New York: John Wiley & Sons.
- Callan, V., & Ashworth, P. (2004). **Working Together : Industry and VET Provider Training Partnerships**. New Jersey: Pearson.
- Campbell, Roald. (2001). **Introduction to Educational Administration**. Boston: Allyn and Bacon.

- Candoli, I.C., et al. (1992). **School business administration: A planning approach** (4<sup>th</sup> ed.). Massachusetts: Allyn and Bacon.
- Carroll, S.J. (2000). Are the classical management functions useful in describing managerial work. *Academy of management review*, 1(8), 12.
- Casley, D, & Lury, D A. (2002). **Monitoring and Evaluation of Agricultural and Rural Development Projects**. Baltimore: Johns Hopkins University Press.
- Cronbach, Lee J. (1971). **Essentials of psychological testing** (4<sup>th</sup> ed.). New York: McGraw-Hill.
- Davis Hunger, & Thomas L. (2001). **Strategic Management**. New York: Harper and Row.
- Davis, Keith, & John W. Newstrom. (1989). **Human Behavior at Work : Organization Behavior**. New York: McGraw – Hill.
- Dessler, Gary. (2004). **Management : Principles and Practices for Tomorrow's Leaders**. Florida : UG/GGS Information Services.
- Drucker, P.F. (2013). **The age of discontinuity**. New York: Harper and Row.
- Erbe, C.S. (1996). Enhancing the Benefits of Cooperative Education through Structured Learning Experiences. *Dissertation Abstracts International*, 57(7), 2891.
- English, J.A. (1992). **Organizational planning and control systems**. New York: The Macmillan.
- Fayol Henry. (1967). **General and Industrial Management**. New York: Pittmans Publishing.
- Fester James. (1991). **The Politics of The Administrative Process** . New Jersey: Chatham House Publishers.
- Gagne, R.M., & Briggs, L.J. (2001). **Principle of instruction design**. New York: McGraw – Hill.
- Good, Carter V. (1998). **Dictionary of Education**. New York: McGraw Hill Book.
- Grossi, D.L. (2001, May). The role of superintendents in engaging the public in defining the goals of education. *Dissertation Abstracts International*, 61(11), 4241 - A
- Gulick, Luther, & L. Urwick, eds. (2005). **Paper on the Science of Administration**. New York: Columbia University.

- Hardy, M., & Sophie, G. (1995). **Incoherence in the Collaboration between Government, School and Workplace : Cooperative Education in Quebec.** New Jersey: Pearson.
- Hakanen., V. (1988). **Contract Farming in Southeast Asia Three Country Studies.** Malasia: Vinlin Press Sdu.
- Haugh, & Duncan. (1999). **Encyclopedia of educational research.** New York: Macmillan.
- Hill, Park. (1982). **Principles if secondary education.** New York: McGraw-Hill.
- Hoy, Wayne K., & Cecil G, Miskel. (2001). **Educational Administration Theory, Research and Practice** (6<sup>th</sup> ed.). New York: McGraw-Hill.
- Huse, E.F., & Cummings, T.G. (2005). **Organizational Development and Change.** St.Paul, Minn : West.
- Imove, M., (2002). **Energetics of chemisorption and conversion of methane on transition.** New Jersey: Pearson.
- Kimbrough, Ralph B., & Nunnery, Michael Y. (1988). **Educational Administration : An Introduction.** New York: Macmillan Publishing.
- Knezevich, Stephen J. (1998). **Administration of Public Education.** New York: Harper and Row.
- Lunenburg, F.C., & Ornstein, A. C. (2011). **Educational Administration Concepts and Practices.** New York: Thomson Learning.
- Mann, Michael K. (1995). Accessing opportunities in apparel retail sectors in India: Porter's diamond approach, **Journal of Fashion Marketing and Management: An International Journal**, 15(2), 194-210.
- \_\_\_\_\_. (1999). The Autonomous Power of the State : Its Origins, Mechanisms and Results. **Archives Europeennes de Sociologie**, 25, 185-213.
- Marquardt, M., & Reynolds, A. (2004). **The global learning organization.** New York : Irwin.
- Mathieu, & James. (1991). **Introduction to management Information System.** New Jersey: Prentice Hall.
- McCoshan, A.,& Otero, M.S. (2003). **Further Education Colleges' View on FE-Employer Links.** New Jersey: Pearson.

- Morrison, G.S. (2000). **The Tourism System.: and Introductory Text.** New Jersey: Prince – Hall.
- Mott, P.E. (2000). **The characteristic effective organization.** New York: Harper and Row.
- Nonaka, I., & Takeuchi, K. (2004). **The Knowledge Creating Company.** New York: Oxford.
- P.Young, M.B.King, Ramseyer., & John A. (2002). **Factor affecting education administration.** Ohio: Ohio State University.
- Reynolds, D., & Creemers, B. (1990). School effectiveness and school improvement: A mission statement. **School Effectiveness & School Improvement**, 1(1), 1-3.
- Robbins, S.P. (2007). **Management.** New Jersey: Pearson.
- Robinson, & Barlow. (1999). **Learning Experiences of Senior Travellers.** New York: West Publishing.
- Simon, H.A., Smithburg, D.W., & V.A. Thompson. (2002). **Public administration.** New York: Alfred A. Knopf.
- Trapp, H. (2000). **Benefits of and intranet3based knowledge management system Measuring the Effects.** New Jersey: Prentice Hall.
- Umstot, D.D. (1984). **Understanding Organizational Behavior.** New York: West Publishing.
- Walberg,H.J. (1984). Improving the Productivity of America's School. **Educational Leadership**, 41(5), 19-30.
- Walton, D. (1995). **Teambuilding Strategy.** Hampshire: Gower.
- Wenzel, A. (2000). **Prevalence of Generalized Anxiety at Eight Weeks Postpartum.** New Jersey: Prince – Hall.

## ภาคผนวก

ภาคผนวก ก  
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

ข่าวกฎหมายอาชญากรรมทั่วไป

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย  
เรื่อง**

**การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารและครุศาสบัน  
การอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา**

**คำชี้แจง**

1. แบบสอบถามนี้มีความมุ่งหมายเพื่อศึกษาการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

2. ผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ ผู้บริหารและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

3. แบบสอบถามชุดนี้มี 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นแบบตรวจรายการ ได้แก่ เพศ อายุ วุฒิทางการศึกษา สถานภาพ และประสบการณ์ในการทำงาน

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับการบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ

4. ข้อมูลที่ได้รับจะนำไปใช้ในการศึกษาวิจัย โดยนำไปวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ในการศึกษาเท่านั้น ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของท่าน และข้อมูลที่ท่านตอบจะถือเป็นความลับ ขอความกรุณาตอบแบบสอบถามทุกข้อด้วยความจริง จะทำให้การวิจัยมีความสมบูรณ์ และเที่ยงตรง

ขอขอบพระคุณที่ให้ความร่วมมือ

นายชยุวนิน พงษ์เพ็ชร

ผู้ศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

แบบสอบถาม ตอนที่ 1  
สถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( ) หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับ  
ด้านท่านมากที่สุด ดังนี้

---

1. เพศ

- ( ) ชาย  
( ) หญิง

2. อายุ

- ( ) ต่ำกว่า 30 ปี  
( ) 30-39 ปี  
( ) 40-49 ปี  
( ) 50 ปีขึ้นไป

3. วุฒิการศึกษา

- ( ) ปริญญาตรี  
( ) ลูงกว่าปริญญาตรี

4. สถานภาพ

- ( ) ผู้บริหารสถานศึกษา/หัวหน้าแผนก  
( ) ครู

5. ประสบการณ์ในการทำงาน

- ( ) 1 - 5 ปี  
( ) 6 - 10 ปี  
( ) 11 - 15 ปี  
( ) 16 ปี ขึ้นไป

၁	မန္တရပြု	အနိဂုံးပါမ်းများ
၂	မန္တရပြု	အနိဂုံးပါမ်းများ
၃	မန္တရပြု	အနိဂုံးပါမ်းများ
၄	မန္တရပြု	အနိဂုံးပါမ်းများ
၅	မန္တရပြု	အနိဂုံးပါမ်းများ

ԵՐԱԾՈՒՅՈՒՆՆԵՐՆ ԱՅՍԻ ԽԱՐԱՀԱՅ Հ ԵՎ ԱՎԵՐԿԱՐԱՎՈՐ

ԵԼԱԿՈՎԵՐԻ ՄԱՅԻՆՆԵՐԻ ՊԻՇՏՈՎԱԿԱՐԵՑ ԱԾԵԿԱՌՈՇԵԿԱՎԵԼԵԿԵՆԵՐՆԵՐՆԵՐՆ

11.11.2018 2

ข้อ	การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	ระดับการดำเนินงาน				
		5	4	3	2	1
8.	กำกับติดตามให้ผู้เรียนที่เข้าศึกษาในระบบอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร					
9.	สนับสนุนให้ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีที่สำเร็จการศึกษามีงานทำ หรือประกอบอาชีพอิสระ หรือมีการเข้าศึกษาต่อในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง					
<b>การจัดการเรียนการสอน</b>						
10.	คณะกรรมการสถานศึกษามีการวางแผนการดำเนินงานและประเมินผลร่วมกัน					
11.	มีการจัดทำและปรับปรุงพัฒนาแผนการเรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างต่อเนื่อง					
12.	แผนการเรียนสอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ					
13.	ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างสถานศึกษาและสถานประกอบการ					
14.	มีการสร้างกิจกรรมตามแผนการฝึกอาชีพและคู่มือการฝึกอาชีพ					
15.	มีการจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามแผนการเรียนรู้ที่ตั้งไว้					
16.	มีการดำเนินงานตามแผนการเรียนรู้ที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง					
17.	มีการประเมินผลผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพ					
18.	มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้ผู้เรียนมีสมรรถนะตามแผนการฝึกอาชีพ					
19.	มีการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง					
20.	จัดให้มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี					
21.	สร้างนวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนรู้ที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้					
22.	มีการประเมินผลการใช้นวัตกรรมใช้นวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอน					

ข้อ	การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	ระดับการดำเนินงาน				
		5	4	3	2	1
23.	ส่งเสริมการมีส่วนร่วม วางแผน การผลิต นำไปใช้ และ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้ของผู้เรียน อย่างต่อเนื่อง					
24.	ส่งเสริมการค้นคว้า วิจัย นวัตกรรม ร่วมกันระหว่าง ผู้เรียนและสถานประกอบการในการพัฒนาวิชาชีพ					
25.	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการค้นคว้า วางแผน การจัดทำ การผลิต เมยแพร์ ถ่ายทอด การนำโครงการหรือ โครงการวิชาชีพไปใช้ให้เกิดประโยชน์					
<b>การบริหารจัดการ</b>						
26.	มีการกำหนดบุคลาสตร์ กลยุทธ์สอดคล้องกับนโยบาย ของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา					
27.	มีการจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องเป็น ระยะ					
28.	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในแต่ละปีให้ สอดคล้องกับแผนพัฒนาสถานศึกษา					
29.	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี อย่างต่อเนื่องเป็นระยะ					
30.	มีการบริหารจัดการด้านงบประมาณให้เกิดประสิทธิผล ต่องานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี					
31.	มีการบริหารจัดการวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์					
32.	มีสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีในสถานศึกษาเพื่อ ใช้ในการติดต่อประสานงานอย่างต่อเนื่อง					
33.	มีการบริหารจัดการสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี อย่างเป็นระบบ					
34.	สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการ					
35.	สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศในการจัดการเรียนการสอน					
36.	ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในด้านทักษะวิชาชีพ					
37.	มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรภายในสถานศึกษา					
38.	มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรในสถาน ประกอบการ					

ข้อ	การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	ระดับการดำเนินงาน				
		5	4	3	2	1
<b>ความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับเครือข่าย</b>						
39.	ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการ					
40.	มีการสำรวจความต้องการของภาคีเครือข่ายในการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี					
41.	มีการประสานความร่วมมือระหว่างสถานศึกษา กับภาคีเครือข่ายในการจัดการเรียนรู้					
42.	มีการบริหารงานภาคีเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ					
43.	มีการประเมินความพึงพอใจของภาคีเครือข่าย ที่มีต่อการจัดการศึกษาอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี					
44.	มีการนำแผนการประเมินมาพัฒนาการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีได้อย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม					
45.	มีการพัฒนาการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีร่วมกับสถานประกอบการของสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง					
46.	ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี					
<b>ความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี</b>						
47.	มีการจัดทำโครงการ หรือกิจกรรมตีเด่นของการจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของสถานศึกษา					
48.	โครงการหรือกิจกรรมตีเด่นที่จัดทำขึ้นมีความโดดเด่น มีวิธีการริเริ่มสร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่ หรือประยุกต์ขึ้นมาใหม่บรรลุผลสำเร็จ					
49.	มีการดำเนินโครงการโดยเน้นการทำงานตามวงจรคุณภาพ PDCA					
50.	สนับสนุนการสร้างผลงานที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน					
51.	สร้างผลงานได้รับการยอมรับจากผู้เกี่ยวข้องและมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่างแพร่หลายเพื่อให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง					

ภาคผนวก ข

ผลการวิเคราะห์คุณภาพของแบบสอบถามในการวิจัย

**การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารและครูสถานบัน  
การอาชีวศึกษาภาคกลาง 2 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา**

ข้อ	รายการ	คะแนนจากผู้เชี่ยวชาญคุณที่					ค่า IOC
		1	2	3	4	5	
<b>ด้านคุณภาพผู้เรียน</b>							
1.	มีกระบวนการคัดเลือกผู้เรียนเข้าศึกษาในอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างเป็นระบบ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
2.	สร้างผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ วิชาชีพ ตรงตามความต้องการของสถานประกอบการ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
3.	ส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้เรียนมีผลลัพธ์ที่ทางการเรียนเฉลี่ยสะสม 2.00 ขึ้นไป	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
4.	ส่งเสริมให้ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี มีคุณธรรม จริยธรรมและคุณลักษณะอันพึงประสงค์	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
5.	ส่งเสริมให้ผู้เรียนเข้าร่วมกิจกรรมที่สถานศึกษา และสถานประกอบการจัดขึ้น	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
6.	มีการทดสอบผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพของสถานศึกษาและหน่วยงานภายนอกตามเกณฑ์ การประเมินผล	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
7.	ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีการปฏิบัติหรือแนวทางการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
8.	กำกับติดตามให้ผู้เรียนที่เข้าศึกษาในระบบอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร	+1	0	+1	0	+1	0.60
9.	สนับสนุนให้ผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีที่สำเร็จการศึกษามีงานทำ หรือประกอบอาชีพ อิสระ หรือมีการเข้าศึกษาต่อในสาขาที่เกี่ยวข้อง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00

ข้อ	รายการ	คะแนนจากผู้เชี่ยวชาญคนที่					ค่า IOC
		1	2	3	4	5	
<b>ด้านการจัดการเรียนการสอน</b>							
10.	คณะกรรมการสถานศึกษามีการวางแผนการดำเนินงานและประเมินผลร่วมกัน	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
11.	มีการจัดทำและปรับปรุงพัฒนาแผนการเรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีอย่างต่อเนื่อง	+1	+1	+1	0	+1	0.80
12.	แผนการเรียนสอดคล้องกับความต้องการของสถานประกอบการ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
13.	ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนร่วมกันระหว่างสถานศึกษาและสถานประกอบการ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
14.	มีการสร้างกิจกรรมตามแผนการฝึกอาชีพและคู่มือการฝึกอาชีพ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
15.	มีการจัดการเรียนการสอนให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามแผนการเรียนรู้ที่ตั้งไว้อย่างต่อเนื่อง	+1	+1	+1	0	+1	0.80
16.	มีการดำเนินงานตามแผนการเรียนรู้ที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
17.	มีการประเมินผลผู้เรียนตามมาตรฐานวิชาชีพ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
18.	มีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้ผู้เรียนมีสมรรถนะตามแผนการฝึกอาชีพ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
19.	มีการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
20.	จัดให้มีแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
21.	สร้างนวัตกรรมเพื่อการจัดการเรียนรู้ ที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้	0	+1	+1	+1	+1	0.80
22.	มีการประเมินผลการใช้นวัตกรรมใช้นวัตกรรมในการจัดการเรียนการสอน	0	+1	+1	+1	+1	0.80

ข้อ	รายการ	คะแนนจากผู้เชี่ยวชาญคนที่					ค่า IOC
		1	2	3	4	5	
23.	ส่งเสริมการมีส่วนร่วม วางแผน การผลิต นำไปใช้ และเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมเพื่อการเรียนรู้ของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
24.	ส่งเสริมการค้นคว้า วิจัย นวัตกรรม ร่วมกัน ระหว่างผู้เรียนและสถานประกอบการในการ พัฒนาวิชาชีพ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
<b>ด้านการบริหารจัดการ</b>							
25.	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการค้นคว้า วางแผน การจัดทำ การผลิต เมยแพร่ ถ่ายทอด การนำ โครงการหรือโครงการวิชาชีพไปใช้ให้เกิด ประโยชน์	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
26.	มีการกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ สอดคล้องกับ นโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
27.	มีการจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษาอย่าง ต่อเนื่องเป็นระบบ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
28.	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในแต่ละปี ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
29.	มีการจัดทำแผนปฏิบัติการอาชีวศึกษาระบบทวภาคีอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
30.	มีการบริหารจัดการด้านงบประมาณให้เกิด ประสิทธิผลต่องานอาชีวศึกษาระบบทวภาคี	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
31.	มีการบริหารจัดการวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
32.	มีสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวภาคีใน สถานศึกษาเพื่อใช้ในการดิดต่อประสานงาน อย่างต่อเนื่อง	+1	+1	+1	+1	0	0.80
33.	มีการบริหารจัดการสำนักงานอาชีวศึกษาระบบทวภาคีอย่างเป็นระบบ	+1	+1	+1	+1	0	0.80
34.	สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศในการบริหาร จัดการ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00

ข้อ	รายการ	คะแนนจากผู้เชี่ยวชาญคนที่					ค่า IOC
		1	2	3	4	5	
35.	สร้างระบบข้อมูลสารสนเทศในการจัดการเรียนการสอน	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
36.	ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรในด้านทักษะวิชาชีพ	0	+1	+1	0	+1	0.60
37.	มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรภายในสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
38.	มีความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรในสถานประกอบการ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
39.	ส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
<b>ด้านความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับเครือข่าย</b>							
40.	มีการสำรวจความต้องการของภาคีเครือข่ายในการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
41.	มีการประสานความร่วมมือระหว่างสถานศึกษากับภาคีเครือข่ายในการจัดการเรียนรู้	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
42.	มีการบริหารงานภาคีเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
43.	มีการประเมินความพึงพอใจของภาคีเครือข่ายที่มีต่อการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
44.	มีการน้ำหน้าการประเมินมาพัฒนาการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีได้อย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
45.	มีการพัฒนาการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีร่วมกับสถานประกอบการของสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
46.	ส่งเสริมการเพิ่มปริมาณผู้เรียนอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี	+1	+1	+1	+1	+1	1.00

ข้อ	รายการ	คะแนนจากผู้เชี่ยวชาญคนที่					ค่า IOC
		1	2	3	4	5	
<b>ด้านความตีเด่นของการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี</b>							
47.	มีการจัดทำโครงการ หรือกิจกรรมดีเด่นของ การจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีของ สถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
48.	โครงการหรือกิจกรรมดีเด่นที่จัดทำขึ้นมีความ โดดเด่น มีวิธีการริเริ่มสร้างสรรค์ขึ้นมาใหม่ หรือประยุกต์ขึ้นมาใหม่บรรลุผลสำเร็จ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
49.	มีการดำเนินโครงการโดยเน้นการทำงานตาม วงจรคุณภาพ PDCA	+1	0	+1	+1	+1	0.80
50.	สนับสนุนการสร้างผลงานที่เกิดประโยชน์ต่อ การพัฒนาคุณภาพผู้เรียน	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
51.	สร้างผลงานได้รับการยอมรับจากผู้เกี่ยวข้อง และมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์อย่าง แพร่หลายเพื่อให้เกิดประโยชน์ในวงกว้าง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00

ภาคผนวก ค

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

## รายนามผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

- |  |   |
|--|---|
| <p>1. อาจารย์ ดร.ภัสบกร เจ้าสวัสดิกุล</p> <p>2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกส้า</p> <p>3. อาจารย์ ดร.อภิสราร์ตี ภาชนะวรานน</p> <p>4. อาจารย์ ดร.กุวดล จุณสุคนธ์</p> <p>5. อาจารย์ ดร.สรรชัย ชูชีพ</p> | <p>อาจารย์ คณะครุศาสตร์<br/>มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี<br/>รองอธิบดีฝ่ายบริหาร กิจการนักศึกษา และ<br/>บุคลากรทางการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏ<br/>เทพสตรี</p> <p>ประธานสาขาวิชา การบริหารการศึกษา<br/>คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ<br/>เทพสตรี</p> <p>อาจารย์ คณะครุศาสตร์<br/>มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี</p> <p>อาจารย์ คณะครุศาสตร์<br/>มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี</p> |
|--|---|

ภาคผนวก ง

หนังสือขอความอนุเคราะห์

เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี

ที่ ๕๗๙/๖๐

วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน อาจารย์ ดร.ภัสสยกร เลาสวัสดิกุล

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานิพนธ์

๒. แบบหาคำ IOC

๓. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนายชญานิน ส่งเพ็ชร นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุญาตให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง ๒ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยมี ดร.ภัสสยกร เลาสวัสดิกุล เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ อาจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกุล เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม มั่นใจว่าจะดำเนินการสร้างเครื่องมือให้ในกระบวนการนี้ ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ได้ขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือฉบับนี้ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาส

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงศรี ดุนทอง)

คณบดีคณะครุศาสตร์



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพรัตนราชร่วม

ที่ ๔๑๕/๖๐

วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน อาจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า

สิ่งที่ส่งมาด้วย อ. เค้าโครงวิทยานิพนธ์

๒. แบบหาค่า IOC

๓. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนายชญานิน พงษ์เพ็ชร นักศึกษาระดับปัจจุบันสาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทัศนะของผู้บริหารและครุศาสบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง ๒ ผังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยมี ดร.ภัสຍกร เลาสวัสดิกุล เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ อาจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพรัตนราชร่วม ควรขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือฉบับนี้ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงศรี ตุ่นทอง)

คณะบดีคณะครุศาสตร์



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณบดีคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี

ที่ ๔๖๙/๒๐

วันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน อาจารย์ ดร.อภิสරร์ ภาชนะวรรณ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานิพนธ์

๒. แบบหาค่า IOC

๓. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนายชญาณิน ส่งเพ็ชร นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุญาตให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทักษะของผู้บริหารและครูสอนทั้งการอาชีวศึกษาภาคกลาง ๒ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยมี ดร.วัฒน์กร เลาสวัสดิ์กุล เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ อาจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณบดีคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี ได้รับความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือฉบับนี้ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงครร ตุ้นทอง)

คณบดีคณบดีคณะครุศาสตร์



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณบดีคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี

ที่ ๔๑๕/๖๐

วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๐

เรื่อง ข้อความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน อาจารย์ ดร.ภูวดล จุลสุคนธ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานินพนธ์

๒. แบบหาค่า IOC

๓. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนายชยุวนัน พงษ์ชัย นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ได้รับอนุญาตให้ทำวิทยานินพนธ์ เรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตามทักษะของผู้บริหารและครุศาสตร์บันการอาชีวศึกษาภาคกลาง ๒ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา โดยมี ดร.ภัสษยกร เลาสวัสดิกุล เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ อาจารย์ ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ในการทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือในครั้งนี้

คณบดีคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ควรขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือฉบับนี้ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงศรี ดุนทอง)

คณบดีคณบดีคณะครุศาสตร์



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณบดีครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี

ที่ ๔๙๕/๖๐

วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

เรื่อง ข้อความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ

เรียน อาจารย์ ดร.สรรษัย ชูชีพ

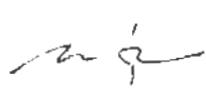
สิงที่สองมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานินพนธ์

๒. แบบหาค่า IOC

๓. แบบประเมินคุณภาพเครื่องมือ

ด้วยนายชญาณิน ส่งเพ็ชร นักศึกษาชั้นปีที่๓ ศึกษา สาขาวิชาการบริหาร  
การศึกษา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานินพนธ์ เรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตาม  
ทักษะของผู้บริหารและครุศาสตร์ในการอาชีวศึกษาภาคกลาง ๒ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการ  
การอาชีวศึกษา โดยมี ดร.ภัสຍกร เลาสวัสดิกุล เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ อาจารย์  
ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือใช้ใน  
การทำวิจัย ซึ่งผู้วิจัยได้เรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือใน  
ครั้งนี้

คณบดีครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี ครรช์ขอความอนุเคราะห์จากท่าน  
ในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือฉบับนี้ และ  
ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมาก ณ โอกาสนี้

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงศรี ดุนทอง)

คณบดีคณบดีครุศาสตร์

ภาคผนวก จ  
หนังสือขอความอนุเคราะห์  
ทดลองใช้ (try out) เครื่องมือในการวิจัย

ՀՅԱՆԱԿԱՆ ՄԱՐՏԻՆՈՎ ԱԴՐԵՆԱԼԻՆ  
ԽԱՐՄԱՆ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽՈՎՈՎ  
(ՀՅԱՆԱԿԱՆ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽՈՎՈՎ)

— 1 —

ՑԱՐԱԿԱՆ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ

ՀՅԱՆԱԿԱՆ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ

ՀՅԱՆԱԿԱՆ

ԱՅ ՍԵՐՖԻՏՐՈՂ ԿՐԵԱԿԱՆ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ

ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ

ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ

Ե ՇԵՍԱՄԱՆ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ  
ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ

ՕԳՐՈ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ

00003 ՀԱՄԱՐ 00003

ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ

ՀՅԱՆԱԿԱՆ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ ԽԵՎԱՆ ԽՈՎՈՎ



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ภาคผนวก ฉ  
หนังสือขอความอนุเคราะห์  
เก็บข้อมูลในการวิจัย



ที่ ศธ ๐๔๔๙.๐๒/๓๐๘

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี  
ถนนนารายณ์มหาราช  
อ.เมือง จ.ลพบุรี ๑๕๐๐๐

๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๐

เรื่อง ขออนุเคราะห์เก็บข้อมูลเพื่อการวิจัยในการทำวิทยานิพนธ์  
เรียน ผู้อำนวยการสถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง ๒

ด้วยนายชยุานิน สง่าเพ็ชร นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา สาขาวิชาการบริหาร  
การศึกษา ได้รับอนุญาตให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง การบริหารงานอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี ตาม  
ทักษะของผู้บริหารและครุศาสตรบัณฑิตอาชีวศึกษาภาคกลาง ๒ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการ  
การอาชีวศึกษา โดยมี ดร.ภัสຍกร เเจรัสสอดกุล เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ อาจารย์  
ดร.เฉลิมชัย หาญกล้า เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาร่วม ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนระหว่างการเก็บข้อมูล  
ซึ่งสถานศึกษานาโนสังกัดของท่านได้ถูกเลือกเป็นกลุ่มตัวอย่างในการเก็บข้อมูลในครั้งนี้

คณะกรรมการคุรุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี คงรับความอนุเคราะห์จากท่าน  
ให้นายชยุานิน สง่าเพ็ชร ดำเนินการเก็บข้อมูลเพื่อการวิจัยในการทำวิทยานิพนธ์กับกลุ่ม  
ตัวอย่าง ซึ่งได้แก่ ผู้บริหารและครุศาสตรบัณฑิตอาชีวศึกษาภาคกลาง ๒ ในสถานศึกษาห้องอย่าง  
ยิ่งในความกรุณาและคงได้รับความอนุเคราะห์ด้วยดี

จึงเรียนมาเพื่อได้โปรดพิจารณาอนุญาต และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ  
โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทรงศรี ดุนทอง)  
คณะบดีคณะครุศาสตร์ ปภบดีราชภัฏแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏเทพศรี

## ประวัติผู้ทำวิทยานิพนธ์

ชื่อ สกุล  
วัน เดือน ปีเกิด<sup>\*</sup>  
ที่อยู่ปัจจุบัน<sup>\*</sup>  
สถานที่ทำงาน<sup>\*</sup>  
ประวัติการศึกษา<sup>\*</sup>  
นายชฎานิน ส่งเพ็ชร  
วันที่ 26 เดือน มิถุนายน พ.ศ.2533  
บ้านเลขที่ 28 หมู่ 10 ตำบลหินปัก<sup>\*</sup>  
อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี<sup>\*</sup>  
วิทยาลัยเทคนิคสิงห์บุรี<sup>\*</sup>  
อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี<sup>\*</sup>  
พ.ศ. 2556 ครุศาสตรอุดมการณ์บัณฑิต (ค.อ.บ.)  
สาขาวิชาศิวกรรมเครื่องกล<sup>\*</sup>  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี<sup>\*</sup>  
จังหวัดปทุมธานี<sup>\*</sup>  
พ.ศ. 2561 ครุศาสตรบัณฑิต (ค.ม.)  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา<sup>\*</sup>  
มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี<sup>\*</sup>  
จังหวัดลพบุรี<sup>\*</sup>